LAND&BUILDING®

LOS EXPERTOS DEL MUNDO INMOBILIARIO



CABO DEL ESTE

POBLADOS CABO DEL ESTE
BY TENDENCIA

ATLAS DE RIESGOS
PRÓSPERO TAPIA

RODRIGO ESPONDA
ÍCONOS

¿POR QUÉ INVERTIR AHORA EN CABO DEL ESTE?
CARLOS HERNÁNDEZ

Año 4 No. 11 $140.00
7 50 9771 842527

SHAPING LUXURY LIVING IN BAJA

GALTA

DEVELOPMENT
& REAL ESTATE

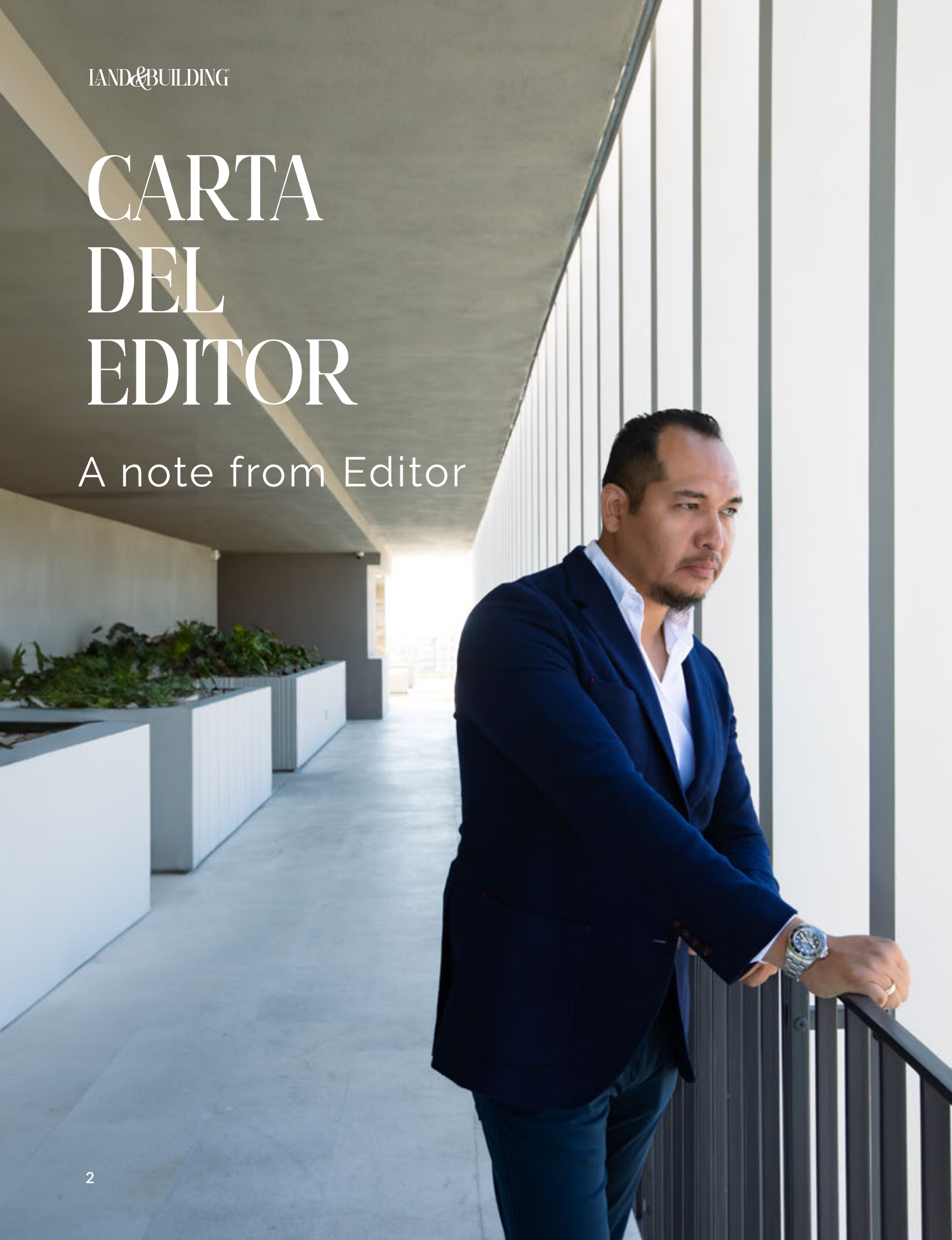


GALTAREALESTATE.COM


From **Los Cabos to Todos Santos**, we ***develop and sell*** the properties that redefine Baja living.
FEATURING
PALMA BLANCA
UNIQUE CONDOMINIUMS IN CABO

CARTA DEL EDITOR

A note from Editor



EDICIÓN 11/ 2025

Cabo del Este: Bienvenidos al corazón de la biodiversidad

East Cape: Welcome to the Heart of Biodiversity

En las costas de Baja California Sur, Cabo del Este se erige como un tesoro natural de incalculable valor. Este rincón del mundo, donde desiertos se funden con mares llenos de vida, alberga una biodiversidad que exige nuestra atención y cuidado. Hogar de especies emblemáticas como la tortuga marina y fantásticos arrecifes, su frágil equilibrio enfrenta amenazas crecientes derivadas no solo de la actividad humana, sino también del acelerado desarrollo inmobiliario que transforma su paisaje.

El crecimiento urbano y turístico, si bien trae oportunidades económicas, también plantea retos cruciales para la conservación de este paraíso. En esta edición de Land & Building, queremos dar la bienvenida a nuestros lectores a un viaje por este extraordinario ecosistema. Exploraremos sus maravillas, los desafíos del desarrollo y las acciones necesarias para lograr un balance entre progreso y sostenibilidad.

Acompáñanos en esta edición dedicada a Cabo del Este y descubre cómo todos podemos contribuir para garantizar que este paraíso natural perdure como un legado para las futuras generaciones.

¡Bienvenidos a Land & Building!

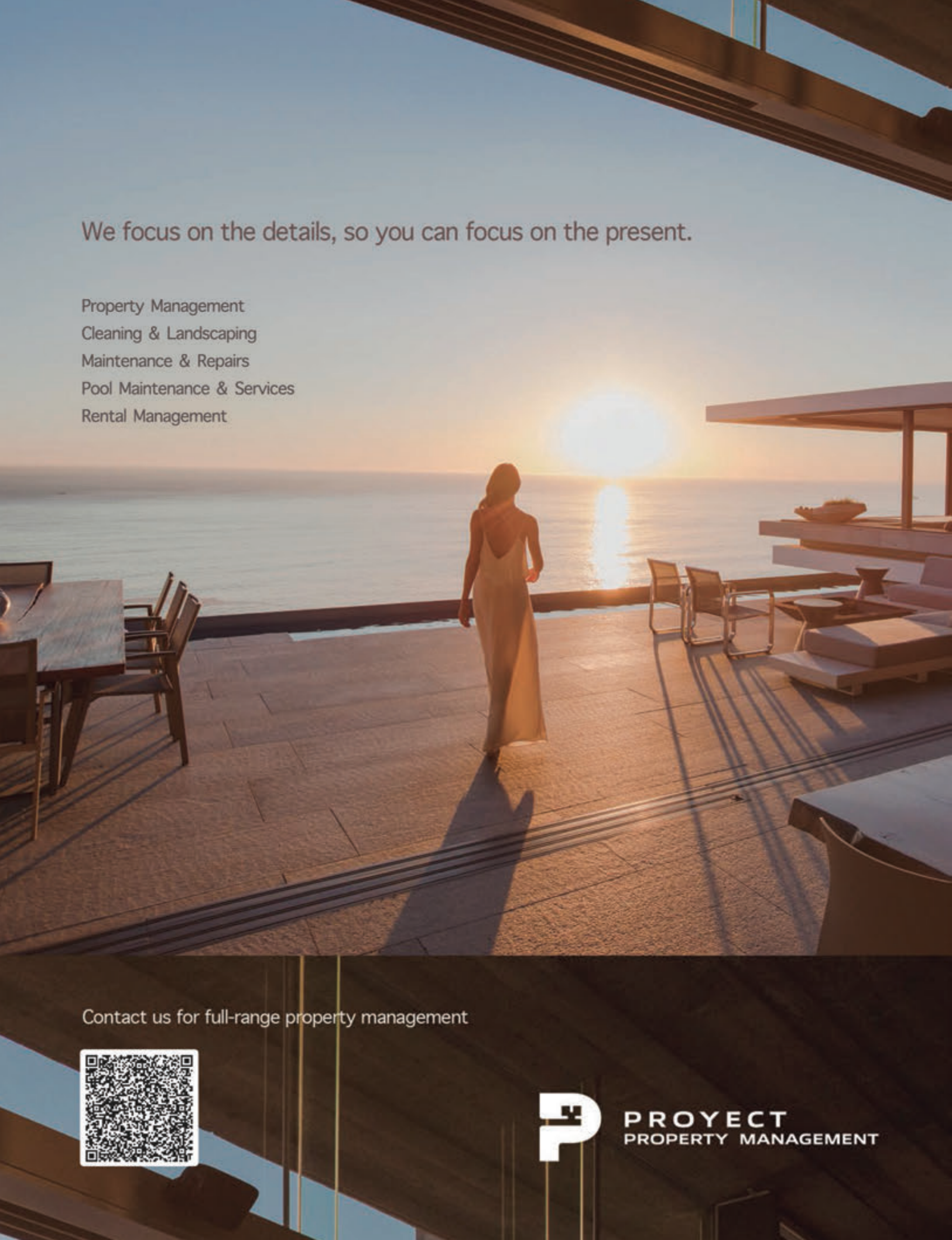
On the beautiful coast of Baja California Sur, the East Cape is a true natural treasure that deserves our attention, respect, and protection. This remarkable region, where the desert meets the vibrant seas abundant with life, is home to a rich biodiversity that we must cherish. The presence of iconic species like sea turtles and vibrant reefs highlights the importance of this delicate ecosystem. Yet, it pains us to see these natural wonders facing growing threats from human activity and rapid real estate development. We must unite to protect this precious landscape for future generations and ensure its survival.

Urban and tourism growth brings economic opportunities and presents significant challenges for conserving this paradise. In this edition of Land & Building, we invite our readers on a journey through this extraordinary ecosystem. We will explore its wonders, the challenges posed by development, and the actions required to balance progress with sustainability.

Join us in this edition dedicated to East Cape and discover how we can all contribute to ensure that this natural paradise and its biodiversity endure as a legacy for future generations.

Welcome to Land & Building!

Ing. Ricardo Reyes


We focus on the details, so you can focus on the present.
Property Management
Cleaning & Landscaping
Maintenance & Repairs
Pool Maintenance & Services
Rental Management
Contact us for full-range property management
PROYECT
PROPERTY MANAGEMENT

SANTARENA

SAN JOSÉ DEL CABO



Departamentos de 2 y 3 recámaras

desde 480,000 USD







#LuxuryLifeStyle

www.santarena.mx

Forbes GLOBAL PROPERTIES

GRUPOMAG®

atletica

@Santarenagrupomag

Santarena Grupo Mag

624 110 0057

+52 624 105 2547

LAND&BUILDING®

CONTACTO
info@landandbuilding.com
(624) 123 1309
(624) 157 0697
ventas@landandbuilding.com
www.landandbuilding.com

DIRECCIÓN GENERAL
Ing. Ricardo Reyes Sandoval
direccion@landandbuilding.com

COLABORADORES

Andrés Lladó
Coordinador de proyectos ejecutivos inmobiliarios y de construcción en Los Cabos Baja California Sur.

Ruysdael Vivanco
Fundador y director general de la Firma Mexicana de Arquitectura y Planeación Urbana RVDG arquitectura + urbanismo.

Adrian Vidal
Licenciatura en Administración de Empresas, socio y propietario de Puerto Raíz y Semillón.

Jorge Covarruvias
Arquitecto Mexicano con especialidad en desarrollo sustentable, Presidente del Colegio de Arquitectos de Baja California Sur, Sección Los Cabos.

Alejandrina Solórzano
Directora de Proyectos arquitectónicos para el sector inmobiliario en Los Cabos Baja California Sur.

Carlos Hernández
Profesional Asociado en Administración de Sistemas de Información, con más de 15 años de experiencia profesional en la banca en México.

Marcelino Sotelo
Presidente del Colegio de Arquitectos del Mar de Cortés de Baja California Sur A.C.

Próspero Tapia
Arquitecto con Mención Honorífica otorgado por la Facultad de Arquitectura de la UNAM.

Sergio Kaleb Leyva López
Maestría en vías terrestres, jefe del departamento de la unidad de estudios de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes.

Harry Schikora
Luxury Real Estate Agent en Cabo San Lucas, México. Certified Real Estate Professional, Presidente AMPI Los Cabos 2024.

Armando Figaredo
Director General en Comunicabos, SC.

Linda Neil
Fundadora de The Settlement Company, que se especializa en transferencias de bienes raíces, fideicomisos y consultas.

Claudia V. del Pino Peña
Coordinación General

Soco García Domínguez
Comercialización

Josiane Marhue
Julia González
Editores

Heriberto García Carmona
Diseño Gráfico

Rocio Flores Ortiz
Coordinadora General Medios L&B

Oscar Ortiz García
Hugo Alberto Diaz Isais
Hugo Campoy Cañedo
Dennis Berti
Edgar Corazón
Fotografía



Portada | Cover

Locación:
Cabo Pulmo

LAND AND BUILDING MAGAZINE. Año 2025, No. 11 es una publicación editada por AGENCIA DE PUBLICIDAD 102, Guadalupe Victoria #15 Int 25 Colonia San Benito, Hermosillo, Sonora, México, 83190, RFC: APC190730J40, Teléfono 624 1231309, www.landandbuilding.com. Editor responsable: Ricardo Reyes Sandoval. Reservas de derecho al uso exclusivo No. en trámite, ISSN: en trámite, ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Licitud de título y contenido No. en trámite, otorgado por la comisión calificadora de publicaciones y revistas ilustradas de la Secretaría de Gobernación. La presente publicación se terminó de imprimir en Enero del 2025 en los talleres de Fotolitográfica Argo S.A. de C.V. ubicada en Bolívar No. 838, Col. Postal. Alc. Benito Juárez. C.P.034100. CDMX. México.



Ubicación
Carretera Transpeninsular km. 24.7,
Boulevard Cerro Colorado
C.P. 23400,
Los Cabos Baja California Sur,
Tel.: (624) 172 1006

Buy online now

La marca BMW® y sus logotipos son marcas registradas de BAYERISCHE MOTOREN WERKE AKTIENGESELLSCHAFT (BMW AG) y se encuentran licenciadas a favor de BMW de México, S.A. de C.V. Imágenes de carácter ilustrativo.

Consejo Editorial

Editorial Board



Próspero Tapia



Claudia del Pino



Armando Figaredo



Eduardo Tapia Zuckerman



Jacinto Ávalos

Puerto Los Cabos



1

OF A KIND

Discover the wondorous world of Puerto Los Cabos

Branded Residences | Resale Homes & Lots | Developer Lots

www.puertoloscabos.com

Contenido

Pág. 12 **¡Regresa el Torneo de Golf de desarrolladores Land & Building!**
The Land & Building Golf Tournament is back!

Pág. 20 **Tendencia Arquitectónica**
¿Comunidad Sustentable?
Sustainable Community?
Andrés Lladó

Pág. 26 **Conoce BCS**
Poblados Cabo del Este
East Cape Towns
By TENDENCIA

Pág. 34 ***Turismo, Conservación y Desarrollo***
Tourism, Conservation and Development
By TENDENCIA

Pág. 38 **Tendencia Inmobiliaria**
Las Personas y las Ciudades primero: Crecimiento Exponencial y Mercado Inmobiliario en México
Prioritizing People and Cities: Exponential Growth and México's Real Estate Market
Ruysdael Vivanco

Pág. 46 ***¿Por Qué Cabo del Este?***
Why the East Cape?
Adrián Vidal

Pág. 50 **Íconos**
Rodrigo Esponda Cascajares

Pág. 62 **Arte y Diseño**
La Casa de los Pájaros: Un Refugio de Tradición y Naturaleza
La Casa de los Pájaros: A Sanctuary of Tradition and Nature
By TENDENCIA

Pág. 66 **Tendencia Constructiva**
Retos Logísticos
Logistical Challenges
Jorge Covarrubias

Pág. 74 **Ecotecnologías**
Arquitectura Sustentable: Definición, Orígenes y Aplicaciones Actuales
Sustainable Architecture: Definition, Origins and Current Applications
Alejandrina Solórzano

Pág. 80 **Legal y Finanzas**
¿Por qué Invertir ahora en Cabo del Este?
Why invest now in the East Cape?
Carlos Hernández

Pág. 88 **Agenda Urbana**
Desarrollar en Zona de Ugas
Development in The Ugas Area
Marcelino Sotelo

Pág. 92 ***Atlas de Riesgos***
Risk Atlas
Próspero Tapia

Pág. 98 ***Movilidad, Puente de Santa Cruz***
Mobility, Santa Cruz Bridge
Sergio Kaleb Leyva López

Pág. 102 ***Plan de Ordenamiento Ecológico***
Ecological Management Plan
Sergio Kaleb Leyva López

Pág. 106 **Agenda Académica**
Licencia Inmobiliaria
Real Estate Licence
Harry Schikora

Pág. 110 ***Licencia Inmobiliaria en Baja California Sur: Un Requisito Indispensable***
The Baja California Sur Real Estate License is necessary to purchase a property
Linda Neil

Pág. 114 ***Disponibilidad y Futuro del Agua en Cabo del Este***
Water availability and the future in East Cape
Armando Figaredo

Pág. 120 **Geeks**
Tecnología al Rescate: Apps que te Protegen de la Fuerza de la Naturaleza
Technology to the Rescue: Apps that Protect You from the Force of Nature
Eduardo Romero

Pág. 124 **Real Estate**







WHAT IF YOU COULD LIVE THE PERFECT DAY EVERY DAY?

HOMESITES STARTING AT 1.5M, SURF CASITAS STARTING AT 2.5M

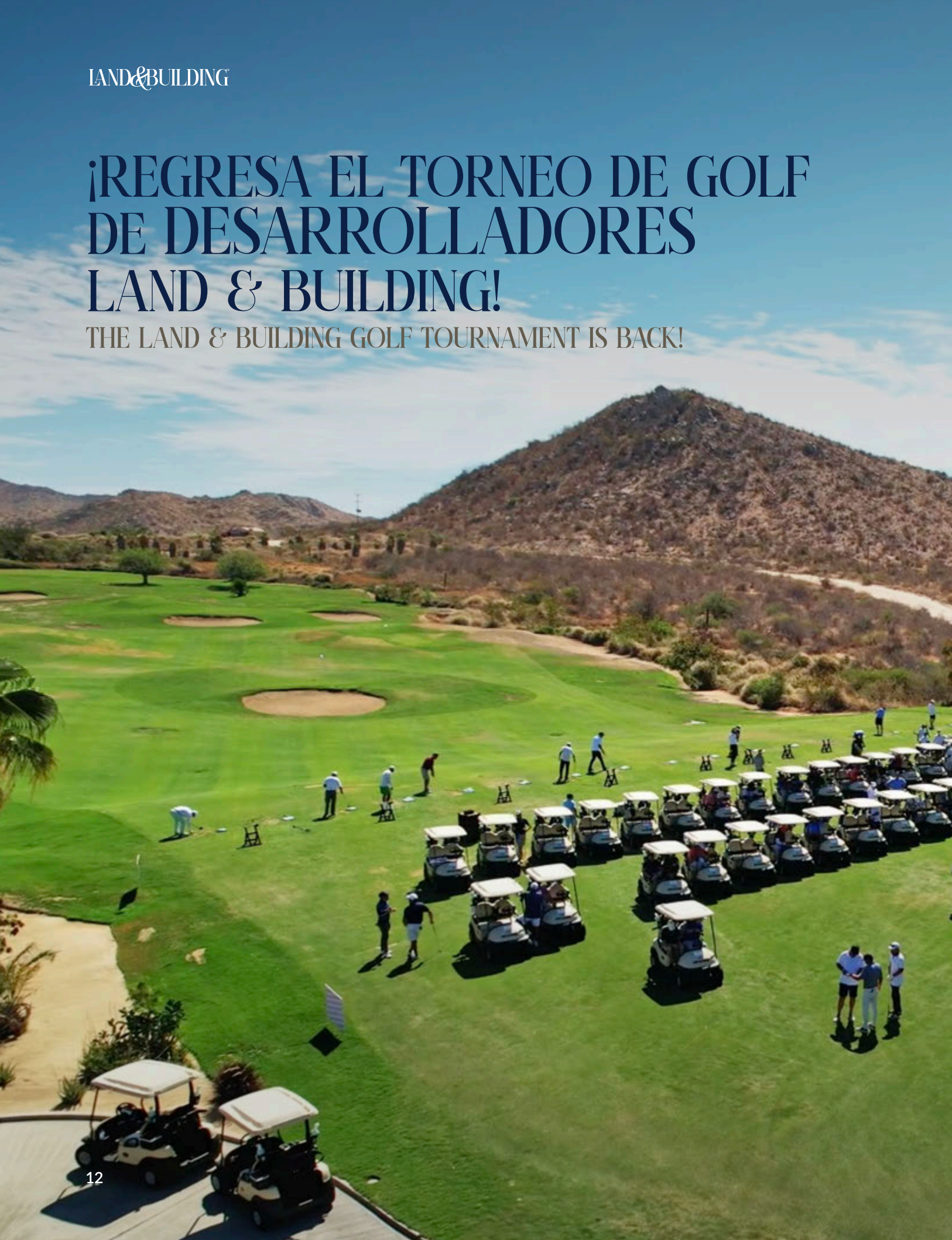
CR SC

CABOREALSURFCLUB.COM

+1 310 594 7325

¡REGRESA EL TORNEO DE GOLF DE DESARROLLADORES LAND & BUILDING!

THE LAND & BUILDING GOLF TOURNAMENT IS BACK!



Después del rotundo éxito de su primera edición, Land & Building se complace en anunciar el 2° Torneo de Golf de Desarrolladores que se llevará a cabo el próximo 17 de mayo en el prestigioso Club Campestre de San José del Cabo, Baja California Sur, México.

After the tremendous success of its inaugural edition, Land & Building is excited to announce the 2nd Developers Golf Tournament. This event will be held on May 17, 2025, at the prestigious Club Campestre in San José del Cabo, Baja California Sur, México.



En 2024, este evento debutó como una experiencia inolvidable que reunió más de 200 golfistas y aficionados en un emocionante formato de juego. Este año 2025, el torneo regresa con más fuerza, prometiendo superar expectativas y seguir promoviendo el amor por el golf, al tiempo que refuerza los lazos de amistad y, por supuesto, el beneficio directo a una causa social, además de premios en Hole-in-One como: 3 Autos BMW, 1 Retroexcavadora John Deere 310P, 1 Millón de pesos en efectivo y muchos premios más.

In 2024, this event debuted as an unforgettable experience, bringing together over 200 golfers in an exciting game format. This year 2025, the tournament returns even more substantial, promising to exceed expectations while continuing to promote a love for golf. It will also strengthen friendships and directly benefit a social cause. This year's Hole-in-One prizes include: 3 BMW cars, 1 Retroexcavadora John Deere 310P, 1 million pesos in cash and many more exciting prizes!



El 2º Torneo de Golf Land & Building ofrecerá:

Una competencia de alto nivel en un campo de golf de clase mundial.

Un porcentaje de los fondos recaudados serán destinados a organizaciones locales para apoyar el desarrollo de la comunidad.

Además, todos los participantes disfrutarán de una ceremonia de premiación para cerrar con broche de oro este día lleno de deporte, camaradería y diversión.

¡Inscríbete Ya!

The 2nd Land & Building Golf Tournament will feature:

A high-level competition on a world-class golf course.

A percentage of the funds raised will support local organizations promoting community development. Your contribution will significantly impact the creation of stronger, thriving neighbourhoods.

Additionally, all participants will be treated to an exciting awards ceremony perfectly wrapping up a day brimming with sports, camaraderie, and joyful moments. Don't miss out on an unforgettable celebration!

Sign up now!



No pierdas la oportunidad de ser parte de este gran evento. Las preinscripciones están abiertas, y los lugares son limitados. Si deseas participar como patrocinador, visita nuestra página web o contáctanos directamente a través de nuestras redes sociales.

Los jugadores del torneo son empresarios locales y foráneos, arquitectos, constructores, inversionistas y empresarios de los sectores relacionados, el torneo es abierto al público, así que si te interesa participar como patrocinador no solo podrás potencializar tu marca, sino que también contribuirás a una causa benéfica que tendrá un impacto positivo en nuestra comunidad.

Prepárate para vivir una jornada inolvidable en el 2° Torneo de Golf Land & Building. ¡Te esperamos el 17 de mayo!

Regístrate en | *Register at:*
torneodegolf.landandbuilding.com

Seize this incredible opportunity to be part of an outstanding event! Pre-gistration is officially open, but hurry—spaces are limited and filling up fast! If you wish to participate as a sponsor visit our website or contact us on our social media platforms. Don't wait—join us and make a difference!

The tournament brings together local and international participants, including visionary business leaders, talented architects, skilled builders, savvy investors, and passionate property owners from related industries. Open to the public, this event offers an incredible opportunity to become a sponsor, allowing you to elevate your brand while making a meaningful contribution to a charitable cause that inspires and transforms our community for the better.

Prepare for an unforgettable day at the 2nd Land & Building Golf Tournament! We look forward to seeing you on May 17, 2025, at Club Campestre de San José del Cabo.

Land & Building: More than a tournament, it is a dynamic experience that powerfully connects sport, community and excellence.



CALIFORNIA RANCH MARKET
Enjoying Natural and Organic Food

HEALTHY START DETOX TIME

IT'S TIME FOR A FRESH START!

- Reduce sugar and carbs.
- Increase your energy with right vitamins.
- Drink more water, spring or alkaline.
- Sleep well with supplements as Melatonin, Relaxing Teas or Essential Oils.
- Introduce on your diet antioxidant -rich foods.
- Get Active , Get Healthy and Increase your Energy.



SHOP ONLINE
www.californiaranchmarket.com
CaliforniaRanchMarket
californiaranchmarket

FREE DELIVERY
In Los Cabos area
$100 USD minimum order

Cabo San Lucas
Blvd. Paseo de la Marina
(624) 143 1947
info@californiaranchmarket.com

San José del Cabo
The Shoppes at Palmilla
(624) 104 0154
infosjc@californiaranchmarket.com

Newport Plaza Puerto Los Cabos
(624) 104 1820
Calle Fundadores, Col. La Playita
infoplc@californiaranchmarket.com

LAND&BUILDING®

LOS EXPERTOS DEL MUNDO INMOBILIARIO

2DO TORNEO DE GOLF DE DESARROLLADORES



SAVE THE DATE | MAYO **17** 2025

CLUB CAMPESTRE SAN JOSÉ | SAN JOSÉ DEL CABO, B.C.S.

GÁNATE EL PREMIO

HOLE IN ONE!

RETROEXCAVADORA
310P CABINA 4X4

$104,000 USD + IVA



Presentado por:

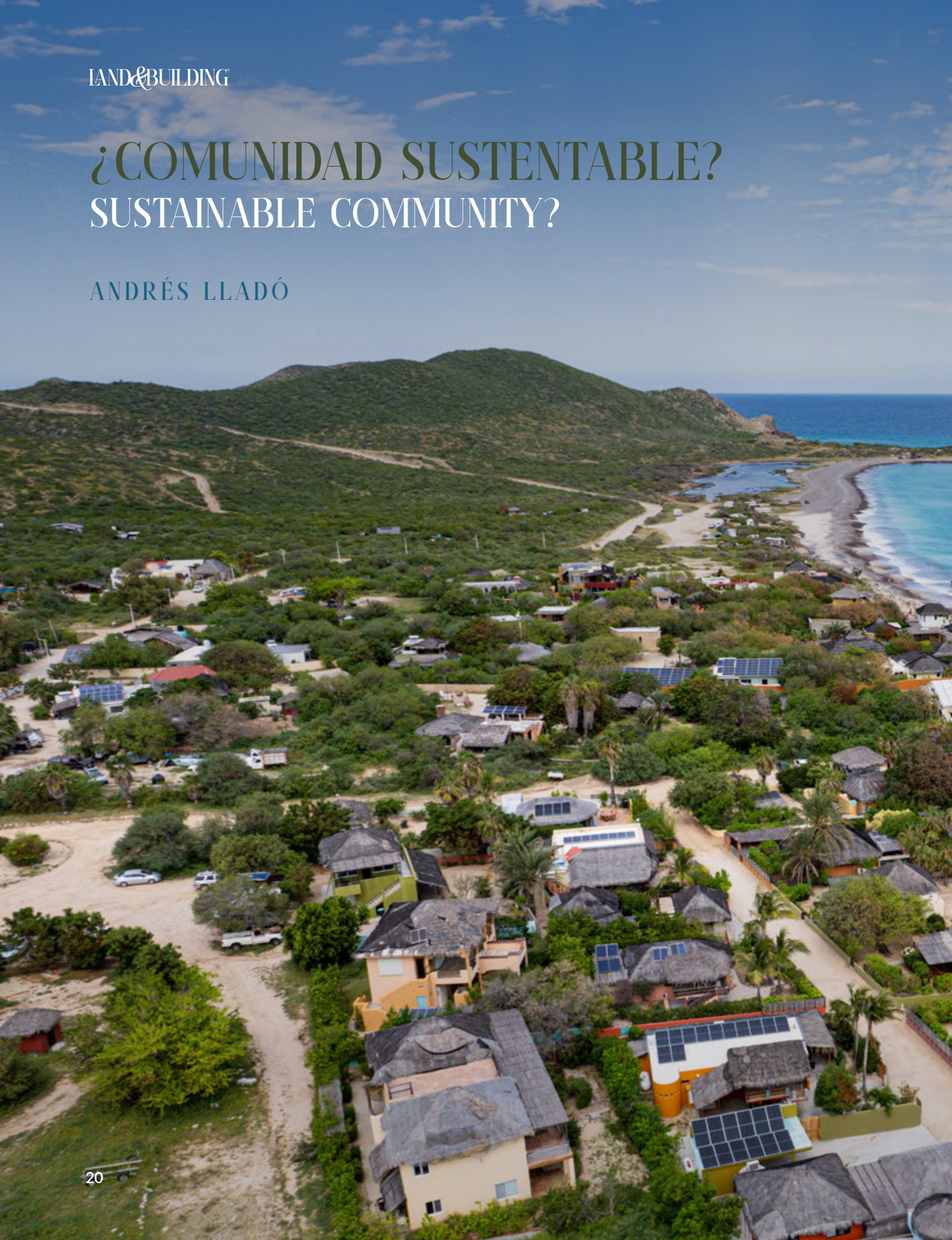
JOHN DEERE
WIRTGEN GROUP
DIMANOR

Pre-regístrate en

torneodegolf.landandbuilding.com

¿COMUNIDAD SUSTENTABLE?
SUSTAINABLE COMMUNITY?

ANDRÉS LLADÓ



TENDENCIA ARQUITECTÓNICA

La creación de estas comunidades muestra que, en un mundo que enfrenta crisis ambientales, la sustentabilidad ya no es solo una idea del pasado, sino un camino hacia el futuro.



Quisiera empezar dando un contexto de los orígenes de la sustentabilidad, los cuales nos llevan a los primeros habitantes de la Tierra, seres humanos que vivían en sincronía con su entorno, utilizando los recursos naturales de manera prudente y eficaz. En aquel tiempo no existían industrias ni tecnologías; las personas sembraban sus alimentos, cazaban para subsistir y se refugiaban en elementos naturales, preservando así el equilibrio ambiental y garantizando su supervivencia.

En la actualidad, la vida moderna parece haber convertido ciertos elementos en necesidades indiscutibles para el confort diario. Sin embargo, en los últimos años, hemos presenciado un cambio profundo. **Actualmente se está redescubriendo la autonomía en prácticas como la agricultura propia, la generación de energía renovable, la utilización de materiales de bajo impacto ambiental o bien la virtud de residir lejos de las grandes urbes y vivir cómodamente sin necesidad de utilizar su infraestructura, creando comunidades autosuficientes, lejos del bullicio urbano.**

Este fenómeno plantea una reflexión: ¿estamos regresando a nuestros orígenes en busca de una vida más sustentable? **La creación de estas comunidades muestra que, en un mundo que enfrenta crisis ambientales, la sustentabilidad ya no es solo una idea del pasado, sino un camino hacia el futuro.**

Ahora, hablando de Baja California Sur, específicamente de Cabo del Este, notamos que en términos de infraestructura la región carece de los recursos suficientes para proveer de servicios básicos a los múltiples desarrollos y comunidades que están surgiendo. Esto podría verse como un obstáculo, ya que implementar servicios como luz, agua, drenaje e internet para grandes desarrollos suele requerir una inversión significativa. **Sin embargo, esta "desventaja" de no contar con servicios establecidos puede ser una oportunidad para incentivar cambios sostenibles en las comunidades y fomentar nuevas prácticas que beneficien al medio ambiente.**

I want to start by providing context regarding the origins of sustainability. These origins date back to the first inhabitants of the Earth—human beings who lived in harmony with their environment, using natural resources wisely and efficiently. At that time, there were no industries or advanced technologies. People grew their food, hunted for sustenance, and took shelter in natural elements, preserving the environmental balance essential for survival.

Modern life has transformed some aspects into essential components for our daily comfort. However, in recent years, we have observed a significant shift. ***People are rediscovering autonomy through self-agriculture, generating renewable energy, using low-impact materials, and embracing the benefits of living outside big cities. This lifestyle allows for comfortable living without relying on urban infrastructure and fosters the creation of self-sufficient communities away from the hustle and bustle of urban life.***

This phenomenon raises an important question: Are we returning to our roots in search of a more sustainable way of living? ***The creation of these communities demonstrates that sustainability is not merely a concept of the past; instead, it is a pathway to the future in a world confronting environmental crises.***

In Baja California Sur, particularly in the East Cape region, there is a notable need for improved infrastructure to provide essential services to various developments and emerging communities. This lack of resources is a challenge, as implementing services like electricity, water, drainage, and internet for significant developments often requires substantial investment. ***However, this absence of infrastructure also presents an opportunity to promote sustainable changes within communities and to encourage new practices that benefit the environment.***





> *The creation of these communities demonstrates that sustainability is not merely a concept of the past; instead, it is a pathway to the future in a world confronting environmental crises.*



En el mundo existen varios ejemplos de comunidades sustentables que han adoptado un enfoque innovador hacia la construcción y la vida urbana. **Estas comunidades no solo minimizan su impacto ambiental, sino también establecen modelos inspiradores para proyectos futuros en lugares con acceso limitado a infraestructura.**

Un ejemplo notable es Masdar City en Abu Dhabi, una ciudad planeada para ser completamente sostenible. Aquí se han implementado tecnologías avanzadas como torres eólicas, energía solar, y un sistema de transporte eléctrico que conecta toda la ciudad. El proyecto está diseñado para funcionar casi completamente con energías renovables, utilizando paneles solares. Su infraestructura incluye un sistema de reciclaje del 80% de sus residuos y la reutilización de aguas residuales, creando un entorno urbano de muy baja huella de carbono.

Several sustainable communities worldwide have implemented innovative building and urban living approaches. ***These communities minimize their environmental impact and serve as inspiring models for future projects in areas with limited access to infrastructure.***

Masdar City in Abu Dhabi is a notable example of sustainable urban development. This city is designed to be entirely sustainable, utilizing advanced technologies such as wind towers, solar energy, and an electric transport system that connects various parts of the city. The project aims to operate almost entirely on renewable energy through solar panels. Its infrastructure includes a mechanism to recycle 80% of its waste and systems for reusing wastewater, resulting in an urban environment with a very low carbon footprint.



Otro ejemplo es el Barrio de Vauban en Friburgo, Alemania, conocido como la **"Ciudad del Futuro".** Vauban promueve el transporte sostenible, donde el 70% de sus habitantes utilizan bicicletas o tranvías para trasladarse en vez de autos particulares. También se caracteriza por la arquitectura bioclimática de sus edificios, construidos para minimizar el consumo energético. Este barrio es un modelo de cómo se puede vivir de manera cómoda y moderna en un entorno que favorece la naturaleza y el bienestar de sus habitantes.

Estos y otros ejemplos alrededor del mundo nos enseñan que es posible construir y vivir dignamente en entornos sustentables que respetan el medio ambiente y mejoran la calidad de vida.

Volviendo a Cabo del Este, su vasto territorio en gran parte sin intervención humana representa una oportunidad única para concebir comunidades sostenibles que preserven y realcen el ecosistema. La belleza natural de esta región, sus paisajes prístinos, arroyos y vistas espectaculares ofrecen un atractivo incomparable para quienes buscan un estilo de vida más conectado con la naturaleza. **Además, la demanda por espacios residenciales en entornos naturales y sustentables está en aumento, y esta zona podría posicionarse como un referente en este tipo de proyectos.**

Invertir en comunidades de bajo impacto ambiental en Cabo del Este no solo responde a una tendencia en crecimiento; también ofrece a los habitantes un estilo de vida en conjunto con la naturaleza, donde pueden disfrutar de paisajes únicos y de un ambiente tranquilo. Esta zona tiene el potencial de convertirse en un legado para futuras generaciones, una prueba viviente de que el desarrollo puede convivir con su entorno natural.

Se trata de un llamado a todos los desarrolladores e inversionistas a mirar más allá de los modelos convencionales y a explorar nuevas fronteras en proyectos sustentables. Recordemos que el futuro no tiene que ser gris ni de concreto; puede ser verde y lleno de vida. Está en nosotros.

Another example is the Vauban Quarter in Freiburg, Germany, often called the ***"City of the Future."*** *This neighbourhood promotes sustainable transport, with 70% of its residents using bicycles or trams instead of private cars. It is also characterized by bioclimatic architecture designed to minimize energy consumption. Vauban serves as a model for living comfortably and modernly in an environment that prioritizes nature and the well-being of its inhabitants.*

These examples worldwide demonstrate that living with dignity in sustainable environments that respect the ecosystem and enhance the quality of life is possible.

Returning to the East Cape, its vast and largely untouched territory presents a unique opportunity to create sustainable communities that preserve and enhance the ecosystem. The region's natural beauty, with its pristine landscapes, clear streams, and breathtaking views, offers an unmatched appeal for those seeking a lifestyle more connected to nature. ***Additionally, there is a growing demand for residential spaces in natural and sustainable environments, and this area could establish itself as a benchmark for such projects.***

Investing in low environmental impact communities in East Cape addresses a growing trend while providing residents with a lifestyle that harmonizes with nature. Here, they can enjoy unique landscapes and a tranquil environment. This area has the potential to become a legacy for future generations, demonstrating that development can coexist with natural surroundings.

All developers and investors are encouraged to look beyond conventional models and explore new frontiers in the exciting world of innovative, sustainable projects. Envision a future that is not merely grey and concrete; instead, let it be "green" and thriving with life. The power to create this vision lies within each of us. Together, we can bring this vision to life—let's embrace it and create a world brimming with vitality!

POBLADOS CABO DEL ESTE

EAST CAPE TOWNS

BY TENDENCIA'





Cabo del Este | East Cape

Miraflores, Santiago, La Ribera y una porción de San José del Cabo, cabecera municipal de Los Cabos, cada una con su encanto natural y opciones de turismo sustentable.


Punta Pescadero
La Paz
Cabo
del Este
Los Barriles
Buena Vista
La Ribera
Punta Colorada
Punta Arena
Las
Cuevas
Santiago
Cabo Pulmo
Miraflores
Los Frailes
Caduaño
Boca del Salado
Palo Escopeta
Boca de la Vinorama
La Fortuna
San José del Cabo
Cabo San Lucas
Puerto Los Cabos

Cabo del Este, en Baja California Sur, es una región con pequeños poblados y comunidades costeras que abarcan las delegaciones de: Miraflores, Santiago, La Ribera y una porción de San José del Cabo, cabecera municipal de Los Cabos, cada una con su encanto natural y opciones de turismo sustentable. Acompáñanos en este viaje por ocho pequeños poblados donde, el punto en común es preservar el entorno natural.

La Ribera

Se trata de uno de los pueblos más grandes en Los Cabos, conocido por su acceso a playas tranquilas y un creciente desarrollo turístico. En esta comunidad costera se persigue **la combinación de hospedaje de lujo**, sin perder su esencia natural y el entorno tranquilo.

Este desarrollo ha estado en auge con la construcción de nuevos desarrollos, como Four Seasons Costa Palmas, así como **complejos residenciales de lujo, campos de golf, marinas, y zonas comerciales y gastronómicas que ofrecen un servicio exclusivo.** La visión es atraer a turistas de alto perfil y compradores que buscan experiencias de lujo y privacidad en un entorno natural único.

El interés entre inversionistas y turistas es admirable, aunque también se han planteado retos en cuanto a la infraestructura y la necesidad de gestionar el desarrollo a través de la preservación de la biodiversidad del área.

Los Barriles

A poco más de 100 kilómetros de la ciudad de La Paz, Los Barriles es el secreto mejor guardado de los viajeros que disfrutan practicar **la pesca deportiva** —de mayo a octubre— y actividades basadas en el deslizamiento sobre el agua en el que el viento es el mejor aliado como **kitesurfing y windsurfing** —de noviembre a marzo—. Es un área con vastos paisajes donde el desierto se encuentra con el Golfo de California, y las montañas de **la Sierra de la Laguna** forman un hermoso telón de fondo.

Este poblado cuenta con la certificación Safe Travels: un distintivo que es otorgado a los destinos que realizan las prácticas de seguridad necesarias para el bienestar de los viajeros y que es validado por la Organización Mundial de Turismo.

Discover the enchanting East Cape in Baja California Sur, a hidden gem with small towns and picturesque coastal communities. Explore the unique charm of Miraflores, Santiago, La Ribera, and the vibrant San José del Cabo, the thriving capital of Los Cabos. Each destination invites you to experience its natural beauty and sustainable tourism options that celebrate the environment. Embark on a captivating journey through eight delightful towns, where the love for nature and commitment to preserving it come together. Let the breathtaking landscapes and friendly local communities inspire your adventure in this incredible region!

La Ribera

This delegation is one of the largest in Los Cabos, renowned for its access to serene beaches and burgeoning tourism development. In this coastal community, ***the pursuit of luxury accommodations*** *is balanced with preserving its natural essence and tranquil surroundings.*

The area is experiencing rapid growth driven by the construction of new projects, ***including luxury residential complexes like Four Seasons Costa Palmas, golf courses, marinas, and commercial and dining areas that provide exclusive services.*** *The goal is to attract high-profile tourists and buyers looking for luxury and privacy in a distinctive natural setting.*

Interest among investors and tourists is admirable, although challenges have also arisen regarding infrastructure and the need to manage development while preserving the area's biodiversity.

Los Barriles

Located a little over 100 kilometres from La Paz city, Los Barriles is a hidden gem for travellers who enjoy ***sport fishing*** *from May to October. Additionally, from November to March, the area is ideal for water sports such as* ***kitesurfing and windsurfing,*** *thanks to the favourable winds. This region features expansive landscapes where the desert meets the Golfo de California, complemented by the stunning backdrop of* ***the Sierra de la Laguna*** *mountains.*

En el itinerario resulta ineludible la visita a los restaurantes locales que ofrecen recetas a base de productos frescos de mar.

Aquí, el crecimiento inmobiliario es sostenido, con desarrollos que varían desde proyectos de lotes residenciales hasta propiedades premium en condominios y viviendas listas para habitar.

Cabo Pulmo

Este poblado es la entrada al Parque Nacional Cabo Pulmo, hogar del único arrecife de coral en el Golfo de California. Es un área protegida que promueve el ecoturismo, especialmente el buceo y el esnórquel.

La oferta de hospedaje en Cabo Pulmo se ha desarrollado con un enfoque en la sostenibilidad. Existen ecolodges y pequeños hoteles boutique que ofrecen una experiencia inmersiva en la naturaleza, manteniendo un bajo impacto ambiental. El alojamiento está en su mayoría limitado a pequeñas propiedades para evitar el sobrepoblamiento y la alteración de la vida local.

La infraestructura de Cabo Pulmo se mantiene simple y respetuosa con el medio ambiente e incluye caminos mejorados y una pequeña marina, pero sin la construcción de grandes complejos turísticos que podrían dañar el entorno.

Buenavista

Ubicado cerca de Los Barriles, es un pintoresco poblado con playas tranquilas y opciones de alojamiento para quienes buscan un ambiente relajado. Conocida por sus paisajes impresionantes, que incluyen **playas vírgenes, montañas y paisajes desérticos,** esta comunidad se presta para el ecoturismo y el turismo aventura.



This town has the Safe Travels certification, *a distinction granted to destinations that implement the necessary safety practices for travellers' well-being and validated by the Organización Mundial de Turismo.*

The itinerary includes visiting the local restaurants, which offer diverse gastronomy, especially recipes based on fresh seafood. Real estate growth is sustained here, from residential lot projects to premium condominium properties and ready-to-move-in homes.

Cabo Pulmo

Welcome to the gateway of Cabo Pulmo National Park, where adventure begins! This breathtaking destination is home to the only coral reef in the Golfo de California. *Renowned for its stunning underwater landscapes, Cabo Pulmo invites visitors to explore its vibrant marine life through thrilling diving and snorkelling experiences. Dive into the wonders of this protected paradise and discover the beauty of nature while enjoying the eco-friendly adventures it offers!*

The lodging options in Cabo Pulmo are centred around sustainability. Eco-lodges and small boutique hotels provide an immersive natural experience while minimizing environmental impact. Most accommodations consist of small properties, which helps to prevent overcrowding and reduces disruptions to local life.

Cabo Pulmo's infrastructure is simple and environmentally friendly, *including improved roads and a small marina. However, the environment could be damaged without the construction of large resorts.*

Buenavista

Nestled near Los Barriles, this charming town features serene beaches and various accommodation options for those looking to unwind. It is renowned for its stunning scenery, which includes ***pristine beaches, mountains, and desert landscapes.*** *This community is ideal for ecotourism and adventure tourism.*

In recent years, luxury resorts and beachfront villas have been developed, attracting tourists seeking a tranquil and upscale experience. La Ventana, a luxury hotel in the area, provides an exclusive atmosphere perfect for those seeking to relax and appreciate the natural beauty without the crowds often found in massive tourist destinations.

En los últimos años, se han desarrollado hoteles de lujo y villas frente al mar, lo que ha permitido atraer a turistas que buscan una experiencia tranquila y de alto nivel. La Ventana, un hotel de lujo en la zona, se destaca por ofrecer una experiencia exclusiva, ideal para aquellos que buscan descansar y disfrutar de la belleza natural sin las multitudes típicas de destinos más masivos. **Las casas y villas privadas también forman parte del desarrollo inmobiliario,** y muchas propiedades se construyen con un estilo arquitectónico de inspiración mexicana con toques modernos.

El Cardonal

Es una comunidad que ofrece playas solitarias y vistas espectaculares, ideal para quienes buscan alejarse de áreas concurridas. Este poblado ha comenzado a cobrar relevancia en los últimos años debido a su ubicación privilegiada y su cercanía a atractivos naturales como Cabo Pulmo y otras áreas protegidas. **Este desarrollo se caracteriza por un enfoque equilibrado entre el ecoturismo y la inversión inmobiliaria, mientras se busca preservar su esencia tranquila y su entorno natural.**

La infraestructura de El Cardonal se está desarrollando lentamente, con villas privadas y propiedades frente al mar que ofrecen vistas espectaculares y un contacto cercano con la naturaleza.

Los Frailes

La bahía de Los Frailes está ubicada a un lado de Cabo Pulmo. Famosa por sus playas cristalinas. Se puede practicar esnórquel, buceo y observación de fauna marina, incluyendo peces de colores, tortugas marinas y ocasionalmente tiburones ballena.

Al ser parte de la región de Cabo del Este, **Los Frailes también forma parte de una red de áreas protegidas y paisajes vírgenes** que buscan un balance entre el turismo responsable y la preservación del ecosistema.

La zona caracterizada por sus paisajes naturales y la cercanía a playas vírgenes ha atraído a inversionistas nacionales e internacionales. Se han proyectado desarrollos residenciales y turísticos que buscan aprovechar la belleza natural del área, aunque enfrentan desafíos en términos de infraestructura y sostenibilidad.

Private homes and villas are also included in real estate development, with many properties featuring a Mexican-inspired architectural style coupled with modern elements.

El Cardonal

This charming, lesser-known town boasts secluded pristine beaches and breathtaking views, offering an ideal retreat for those seeking to unwind away from the hustle and bustle. In recent years, its enchanting landscapes and prime location near natural wonders like Cabo Pulmo and other protected areas have captured the attention of travellers. ***The development here is characterized by a balanced approach between ecotourism and real estate investment while preserving the town's serene atmosphere and stunning natural beauty.*** *Whether you're looking to relax on a quiet beach or explore the wonders of nature, this hidden gem invites you to experience a tranquil escape.*

El Cardonal's infrastructure is gradually developing, and it features private villas and beachfront properties that offer stunning views and a close connection with nature.

Los Frailes

Located next to Cabo Pulmo, Los Frailes Bay is a stunning paradise known for its crystal-clear waters. Snorkel and scuba dive to witness vibrant fish, graceful sea turtles, and even majestic whale sharks. Whether you're a seasoned diver or new to snorkelling, Los Frailes Bay offers an unforgettable experience in the heart of marine life!

As part of the East Cape region, ***Los Frailes is included in a network of protected areas and pristine landscapes*** *that balance responsible tourism with ecosystem preservation.*

The area, known for its stunning natural landscapes and proximity to pristine beaches, has drawn interest from both national and international investors. Plans for residential and tourism developments have been made to capitalize on the region's beauty. However, these projects face challenges related to infrastructure and sustainability.

Desarrollo Sustentable y Conservación en Equilibrio

Uno de los aspectos más discutidos es la necesidad de preservar la riqueza ambiental, ya que Cabo del Este es hogar de una biodiversidad marina y terrestre única. Los debates sobre cómo equilibrar el desarrollo con la conservación ecológica están a la orden del día. A su vez, este crecimiento plantea oportunidades para la comunidad local, a través de la creación de empleos y el fomento de una economía basada en el turismo de bajo impacto.

Aventurarse a esta ruta con mar, montaña y desierto puede ser una experiencia mágica. Una recomendación: revisar las condiciones del camino, ya que la infraestructura puede variar según la región y la época del año.

Sustainable Development and Conservation in Balance

A key topic of discussion is the importance of preserving the East Cape's environmental wealth, given its unique marine and terrestrial biodiversity. *Striking a balance between development and ecological conservation is essential. Furthermore, this growth creates significant opportunities for the local community by generating jobs and establishing a sustainable, low-impact tourism economy.*

Travelling along this route, with its sea, mountains, and desert, can be an enchanting experience. However, checking the road conditions is advisable, as infrastructure can vary by region and season.



Cabo Pulmo



Cabo Pulmo

Joya natural de Baja California Sur

A Natural Jewel of Baja California Sur

TURISMO, CONSERVACIÓN Y DESARROLLO

TOURISM, CONSERVATION AND DEVELOPMENT

BY TENDENCIA'



BRYAN URIEL CASTRO

En el corazón austral de Baja California Sur, Cabo Pulmo emerge como un santuario marino donde la vida oceánica y la conservación ambiental tejen una historia de renacimiento y esperanza. Bryan Uriel Castro, es la 4ta. generación de la familia Castro, nativa de Cabo Pulmo, y nos explica el progreso desde que no había nada más que mar, arena y una joya bajo el agua.

"Mi bisabuelo cruzó toda la sierra para quedarse aquí. No había ninguna actividad y él empezó a dedicarse al buceo de perlas; con una canoa, buscaba y vendía perlas. Aquí fueron pescadores por muchos años. Un día vinieron biólogos de La Paz y le dijeron: 'esto es un tesoro, hay que cuidarlo, ir más allá de sobrepescarlo y empezar a trabajar el turismo'", cuenta Bryan.

Cabo Pulmo es un lugar emblemático con una impresionante biodiversidad, como tortugas marinas, tiburones (incluyendo el tiburón ballena) y grandes bancos de peces. Sus aguas albergan el único arrecife de coral duro en el Golfo de California, que lo convierte en un paraíso para buceadores y snorkelistas.

"Mi abuelo nunca estuvo de acuerdo, tampoco había embarcaciones aptas, hasta que finalmente aceptó y empezaron a dedicarse al turismo. Mi papá se fue a Cabo San Lucas y empezó a mover gente para traer a Cabo Pulmo. Llegaban de sorpresa, pues no había línea telefónica", cuenta Bryan.

In the southern heart of Baja California Sur, Cabo Pulmo emerges as a marine sanctuary where ocean life and environmental conservation unite in a powerful narrative of rebirth and hope. Bryan Uriel Castro, the subdelegate of Cabo Pulmo and a fourth-generation member of the Castro family, proudly shares insights as a native of the area. He highlights the progress in transforming this community, once defined only by sea, sand, and an underwater jewel.

"My great-grandfather crossed the entire sierra to stay here. There was no activity, and he began to dedicate himself to pearl diving; he searched for and sold pearls with a canoe. They were fishermen here for many years. One day, biologists from La Paz came and told him: 'This is a treasure; we have to take care of it, go beyond overfishing and start working on tourism'," *says Bryan.*

Cabo Pulmo is a significant location renowned for its impressive biodiversity, which includes sea turtles, various shark species (including the whale shark), and large schools of fish. The area features the only hard coral reef in the Gulf of California, making it a paradise for divers and snorkelers.

"My grandfather initially opposed the idea, and no suitable boats were available. Eventually, he agreed, and they began to venture into tourism. My dad would travel to Cabo San Lucas to transport people to Cabo Pulmo. The tourists would often arrive unexpectedly, as there was no phone line at the time," *says Bryan.*

El equilibrio entre el turismo y la naturaleza se conservó debido al crecimiento controlado en términos de infraestructura turística, ya que no se permiten grandes complejos hoteleros ni desarrollos masivos. La población local ha jugado un papel clave, pasando de ser una comunidad pesquera a líderes en ecoturismo sostenible, lo que garantiza la protección a largo plazo de los recursos naturales, incluyendo el preciado arrecife.

A través de la prohibición de la pesca y otras prácticas extractivistas dentro del área protegida, Cabo Pulmo resulta uno de los ejemplos más efectivos de recuperación de ecosistemas marinos en el mundo.

El senderismo también es muy atractivo para el turismo; los recorridos para quienes prefieren actividades terrestres, con vistas panorámicas del Golfo de California, son impactantes.

El éxito de Cabo Pulmo

Con unos 20,000 años de antigüedad, Cabo Pulmo puede ser el arrecife más antiguo e importante del Pacífico americano. Su preservación es una historia de éxito local, nacional e internacional. Tras agotar la vida marina de Cabo Pulmo luego de décadas de pesca intensa, las comunidades locales consiguieron que el gobierno otorgara al arrecife el estatus de zona protegida. En 1995, el estado de Baja California Sur declaró a Cabo Pulmo Área Natural Protegida; en 2000, México lo declaró Parque Nacional Marino. En 2005, fue designado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO como una de las “Islas y Áreas Protegidas del Golfo de California”. En 2008, Cabo Pulmo se convirtió en un Sitio de Humedales Ramsar Internacional.

Mientras que otros parques nacionales y áreas marinas protegidas son más extensas, Cabo Pulmo ha tenido éxito debido al compromiso de la comunidad por preservar la reserva. Hacer cumplir las regulaciones del parque a medida que el turismo crece es primordial, según reflexiona Bryan Uriel Castro: **“Este lugar ha cambiado para bien, creo que todos tenemos una mejor calidad de vida y así será por generaciones: hay que cuidarlo para todos”**.

Through controlled growth in tourism infrastructure, the balance between tourism and nature has been maintained. The local community has played a crucial role in transitioning from a fishing-based economy to a leader in sustainable ecotourism. This shift has ensured the long-term protection of natural resources, including the precious reef.

By prohibiting fishing and other extractive activities within the protected area, Cabo Pulmo stands as one of the most compelling examples of marine ecosystem recovery worldwide.

Hiking is an exciting choice for tourists, as the trails provide breathtaking panoramic views of the Gulf of California. Those who enjoy outdoor activities will find these stunning landscapes genuinely captivating.

Cabo Pulmo’s Success

Cabo Pulmo is estimated to be around 20,000 years old, possibly the oldest and most important coral reef in the American Pacific. Its successful preservation is a remarkable achievement at local, national, and international levels. After local communities experienced a significant depletion in marine life due to decades of intense fishing, they advocated for government intervention to establish a protected area for the reef. 1995 Baja California Sur designated Cabo Pulmo as a Protected Natural Area. Then, in 2000, México officially recognized it as a National Marine Park. By 2005, Cabo Pulmo was designated a UNESCO World Heritage Site, recognized as one of the "Islands and Protected Areas of the Gulf of California." In 2008, it further received recognition as a Ramsar International Wetland Site.

*While larger national parks and marine protected areas exist, Cabo Pulmo has thrived due to the community's commitment and dedication to preserving the reserve. As tourism increases, it is essential to enforce park regulations. Bryan Uriel Castro notes, "**This place has changed for the better; I believe we all have an improved quality of life, and it will remain that way for future generations. We must take care of it for everyone."***





“Este lugar ha cambiado para bien, creo que todos tenemos una mejor calidad de vida y así será por generaciones: hay que cuidarlo para todos”.

Bryan Uriel Castro

Cabo Pulmo

LAS PERSONAS Y LAS CIUDADES PRIMERO:

CRECIMIENTO EXPONENCIAL Y MERCADO INMOBILIARIO EN MÉXICO

PRIORITIZING PEOPLE AND CITIES: EXPONENTIAL GROWTH AND MÉXICO'S REAL ESTATE MARKET

RUYSDAEL VIVANCO



“Como arquitectos y urbanistas tenemos enorme reponsabilidad y compromiso social con la edificación de entornos urbanos que reivindiquen el derecho a la arquitectura y por lo tanto el derecho a la vivienda.



Los Frailes, Baja California Sur

Cuando me invitaron a escribir este artículo, vino a mi mente lo complejo de redactar sobre un tema tan rico como lo es el crecimiento exponencial inmobiliario con la dinámica actual en nuestras ciudades mexicanas. Abordarlo desde un ángulo para enaltecer y celebrar los beneficios de la dinámica exponencial inmobiliaria en el desarrollo urbano, o por otro lado, situarlo dentro de un contexto donde no todo es tan bueno, ni tan malo.

Es decir, nuestras ciudades latinoamericanas son resultado de las fuerzas del mercado inmobiliario que ha surgido como determinante del proceso de coordinación social del uso del suelo y la producción de la estructura urbana, en palabras del economista urbano Pedro Abramo.

Si el funcionamiento de los mercados del suelo ha generado simultáneamente una estructura urbana compacta y difusa; **¿es el crecimiento exponencial y la especulación del libre mercado el camino para el desarrollo urbano sostenible?** ¿Cuál es el modelo para hacer una ciudad sostenible con la ayuda de las fuerzas del mercado?

Respondiendo la primera pregunta, en la segunda mitad del siglo XX la producción de vivienda era realizada por el Estado bajo un modelo que impulsaba políticas y planes de desarrollo para la construcción de vivienda social y toda aquella materialidad de la estructura urbana. **En las ciudades latinoamericanas contemporáneas, la producción de la materia residencial y comercial es efectuada por la inversión privada.**

Con el modelo neoliberal la producción de vivienda en manos de inversionistas y desarrolladores se generó la expansión y desborde de las ciudades hacia la periferia. Eso originó los famosos **"cluster dormitorios",** que después fueron abandonados por la falta de servicios y actividades que solo suceden en la vida urbana de las ciudades compactas y policéntricas, además de los desplazamientos de hasta cuatro horas de traslado o más, en viajes de ida y vuelta a los centros de trabajo.

When I was invited to write this article, I wondered how to connect exponential growth, a rich and complex topic, with our Mexican cities' current real estate dynamics. I could approach it from the perspective of praising and celebrating the benefits of exponential real estate dynamics in urban development or, on the other hand, situating it within a context where not everything is good or bad.

In other words, according to urban economist Pedro Abramo, our Latin American cities are the result of real estate market forces that have emerged as a determinant of the social coordination of land use and the production of urban structure.

If the functioning of land markets has simultaneously generated a compact and diffuse urban structure, ***is exponential growth and free market speculation the way to sustainable urban development?*** *What is the model for making a city sustainable with the help of market forces?*

Answering the first question. In the second half of the 20th century, the State was responsible for housing production, implementing policies and development plans to construct social housing and shape the urban infrastructure. ***In contrast, contemporary Latin American cities see residential and commercial developments driven primarily by private investment.***

*Under the neoliberal model, housing production has been dominated by investors and developers, who have expanded cities toward the periphery. This expansion created "**dormitory clusters**" that were later abandoned due to a lack of services and activities typically found in compact and polycentric urban environments. Consequently, many residents faced commuting times of four hours or more each day.*



Estas políticas de ocupación del suelo dieron como resultado la ciudad difusa sin identidad; sin espacios públicos de calidad y zonas de convivencia, falta de vida comunitaria que quisieron vendernos como el sueño latinoamericano. **La historia la conocemos todos, ese modelo de ciudad difusa, producto de esa crecimiento exponencial en la periferia produjo una forma urbana insostenible.**

Sin embargo, apunta Abramo, que lo que ha hecho diferentes a las ciudades latinoamericanas es una estructura híbrida resultado de las fuerzas del mercado inmobiliario pero también de lo que él llama **"mercado informal del suelo"**, el cual es responsable de la producción de la ciudad popular creando una ciudad compacta y difusa.

Estos argumentos nos dan los elementos clave de análisis para sostener la tesis que ante los resultados de un modelo fallido en la producción de dicha materialidad, se pueden establecer algunas ideas y lineamientos para replantearnos hacia dónde van nuestras ciudades mexicanas y con qué estrategias es posible construirlas bajo los principios de proximidad, conectividad, policentricidad, equidad y resiliencia.

Las fuerzas del mercado formal han provocado la gentrificación de los centros y barrios populares encareciendo cada vez más los precios del suelo. Por otro lado han ido fomentando un mercado informal que expulsa a los habitantes de menos recursos a las zonas donde el suelo es accesible o peor aún, a través de mecanismos de invasión y apropiación de ese suelo disponible incluso en zonas de alto riesgo.

The land occupation policies created a diffuse city that lacked identity, quality public spaces, and areas for coexistence. This has resulted in a community life that falls short of the ideal often portrayed as the Latin American dream. ***We are all familiar with the narrative: this model of a diffuse city, born out of exponential growth in the outskirts, has produced an unsustainable urban form.***

However, Abramo points out that what has made Latin American cities different is a hybrid structure resulting from the real estate market forces and what he calls the ***'informal land market',*** *which is responsible for producing the popular city, creating a compact and diffuse city.*

The arguments presented provide key elements for analyzing the thesis that, considering the failures of current models of material production, we must reconsider the future of our Mexican cities. It is essential to explore strategies for building these cities based on proximity, connectivity, polycentricity, equity, and resilience principles.

Market forces have led to the gentrification of popular centres and neighbourhoods, driving up land prices and making them increasingly unaffordable. At the same time, these forces have supported an informal market that displaces lower-income residents to areas where land is more accessible. Unfortunately, this process may involve illegal occupation and appropriation of available land, including high-risk regions.





En relación a la segunda pregunta, la actual administración federal busca la construcción de un millón de viviendas, **¿bajo qué visión es factible construirlas?** Sin duda alguna en palabras de Abramo, hay que recuperar políticamente la legitimidad de la intervención del Estado en la producción de la ciudad.

En conclusión, si detrás de la gentrificación en las zonas centrales de las ciudades están los especuladores, que buscan la reescritura de los centros de las urbes para el gran capital, **¿cómo trabajar el Estado y los desarrolladores por ciudades más justas e incluyentes?**

Por un lado, orientar el desarrollo urbano poniendo como prioridad a las personas a través de los instrumentos de ordenamiento territorial por parte del Estado para densificar las diversas centralidades hacia el interior de las ciudades; incentivar a los inversionistas privados asociándose con las instituciones públicas correspondientes para elaborar modelos de negocio rentables donde el Estado sea orquestador del desarrollo. Una postura seria y formal debería incluir replanterarse la recuperación de plusvalías.

Regarding the second question, the current federal administration aims to construct one million houses. ***Under what vision is this feasible?*** *In Abramo's words, the political legitimacy of state intervention in urban development must be restored.*

In conclusion, if speculators drive the gentrification of urban centres in cities, aiming to transform city centres for substantial capital gains, ***how can the State and developers collaborate to create fairer and more inclusive urban environments?***

To effectively guide urban development, it is essential to prioritize people by utilizing the State's land-use planning instruments. This approach should focus on densifying various city areas to attract private investment. Collaborative partnerships with public institutions can help create profitable business models, positioning the State as a facilitator of development. A thorough and formal strategy should also involve rethinking how to recover capital gains.



Para definir zonas de intervención para nuevos conjuntos de vivienda mixta con alta densidad y baja altura; vivienda en renta y vivienda con perspectiva de género; donde dichas intervenciones tengan la vocación de hacer mejores ciudades, definiendo corredores con plantas bajas activas hacia la calle, corredores verdes con accesibilidad a los sistemas de transporte público. Destinando un porcentaje de dichas plusvalías a la generación de vivienda social y de espacio público de calidad, traducido en parques resilientes, calles incluyentes y bien diseñadas.

Como arquitectos y urbanistas tenemos enorme reponsabilidad y compromiso social con la edificación de entornos urbanos que reivindiquen el derecho a la arquitectura y por lo tanto el derecho a la vivienda. No dejemos pasar el momento de hacernos presentes por el bien de nuestras ciudades.

Additionally, it is vital to define intervention zones for new mixed-use housing developments that emphasize high density and low height. This includes rental housing and housing designed with a gender perspective. Such initiatives aim to create better urban environments by establishing corridors with active ground floors facing the street and green corridors that provide accessibility to public transport systems. Furthermore, a portion of these capital gains should be allocated to generate social housing and enhance public spaces, resulting in resilient parks and well-designed, inclusive streets.

As architects and urban planners, we have a significant social responsibility and commitment to creating urban environments that uphold the right to architecture and, consequently, the right to housing. Let us take advantage of this opportunity to positively impact our cities for the greater good.

LOS CABOS CHILDREN'S FOUNDATION

¡Tú puedes cambiar el mundo, un niño a la vez!

Brinda salud a la niñez de Baja California Sur siendo voluntario, participando con tu empresa o donando.

Dona aquí



¡Únete a nosotros para cambiar el mundo, un niño a la vez!

Los Cabos Children's Foundation es una organización comprometida con la transparencia y las buenas prácticas. Puedes revisar nuestras calificaciones en cualquiera de estos sitios.

Charity Navigator FOUR-STAR

Platinum Transparency 2024 Candid.

INSTITUCIONALIDAD Y TRANSPARENCIA Cemefi

contact@loscaboschildren.org
loscaboschildren.org/

SEDCE

Servicios Integrales Médicos



Aliados a la salud

Somos una empresa sudcaliforniana especializada en consultoría, servicios integrales y distribución de equipos de laboratorio.

Conoce nuestras unidades de negocio:

- *Distribución de equipos, reactivos e insumos de laboratorio clínico.*
- *Bancos de sangre.*
- *Hemodiálisis.*
- *Tecnologías de Infusión.*

24 hrs.

Call center:
800 73 023 63

callcenter@sedce.com.mx
sedcemedic.com.mx

Sucursal La Paz; BCS

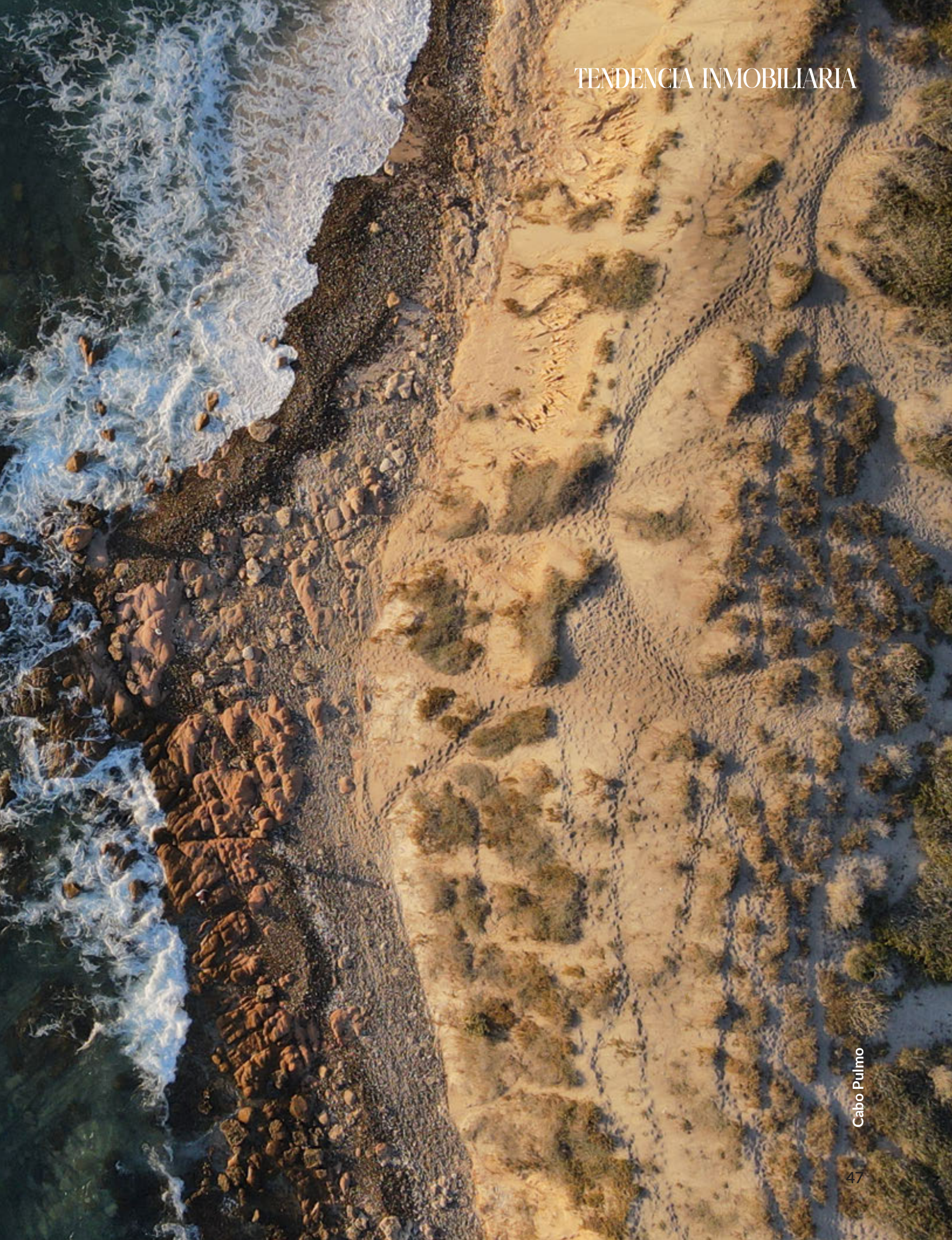
C. Oaxaca No. 1280,
Col. Las Garzas, La Paz,
Baja California Sur, México
C.P. 23079

¿POR QUÉ CABO DEL ESTE?
WHY THE EAST CAPE?

ADRIÁN VIDAL

Cabo del Este es una región en Baja California Sur conocida por su belleza natural, vida marina, distintos puntos de surf, hermosos paisajes y playas del Golfo de California. Pero, más allá de su atractivo escénico, Cabo del Este tiene una fascinante historia que se extiende por siglos y con un presente con inmenso potencial de crecimiento turístico e inmobiliairio, el cual todos como sociedad debemos de cuidar, valorar y concientizar para que crezca y se desarrolle de manera responsable, planeada y balanceada con el medio ambiente.

The East Cape is a region in Baja California Sur renowned for its natural beauty, marine life, diverse surf spots, stunning scenery, and beaches along the Gulf of California. However, beyond its scenic allure, the East Cape has a rich history that spans centuries and holds significant potential for tourism and real estate growth. Society should care for, appreciate, and raise awareness about this area so that it can develop responsibly, with thoughtful planning and environmental balance.



Cabo Pulmo



A lo largo de los años, la costa este ha experimentado un desarrollo significativo, con la construcción de desarrollos, hoteles y casas de vacaciones.

JW Marriot, Ritz Carlton, Vidanta, Iberostar

Los primeros habitantes conocidos en Cabo del Este fueron los pericúes, indígenas que vivieron en la región antes de la llegada de los españoles en el siglo XVI. Los pericúes eran cazadores y pescadores que vivían en pequeños grupos semi-nómadas y dependían del mar y la tierra para su supervivencia.

Durante los siglos XVIII y XIX, Cabo del Este se convirtió en un centro importante para la pesca de perlas, que era una industria lucrativa en ese momento. **La abundancia de ostras la convirtió en un lugar privilegiado para la cosecha de perlas, y la industria atrajo a muchos europeos, incluidos rusos, franceses e ingleses.**

A lo largo de los años Cabo del Este ha experimentado un desarrollo significativo con la construcción de desarrollos, hoteles y casas de vacaciones. Sin embargo, la región ha logrado mantener gran parte de su belleza natural y encanto, atrayendo a visitantes de todo el mundo que vienen a disfrutar de sus playas vírgenes, aguas cristalinas y paisajes impresionantes, siendo uno de los mejores destinos para el surf y buceo internacionalmente reconocido.

The first known inhabitants of East Cape were the Pericúes, indigenous people who lived in the region for thousands of years before the arrival of the Spaniards in the 16th century. The Pericú were hunters and fishermen who lived in small semi-nomadic groups and depended on the sea and the land to survive.

During the 18th and 19th centuries, the East Cape became a significant centre for pearl fishing, which was a lucrative industry at the time. ***The abundance of oysters in the region made it a prime location for pearl harvesting, and the industry attracted many Europeans, including Russians, French, and English.***

Over the years, the East Cape has experienced significant development, including the construction of hotels, holiday homes, and various other developments. Despite this growth, the region has preserved its natural beauty and charm. This attraction draws visitors worldwide who enjoy its pristine beaches, crystal-clear waters, and breathtaking scenery, making it a premier surfing and diving destination globally.

The East Cape is now a popular ecotourism destination, offering snorkelling, diving, surfing, fishing, and whale-watching activities. This region also boasts several protected areas, including the ***Cabo Pulmo National Marine Park****, a* ***UNESCO*** *World Heritage Site and one of the oldest coral reefs in the Americas.*

Actualmente, Cabo del Este es un destino popular para el ecoturismo, con oportunidades para actividades como snorkeling, buceo, surf, pesca y avistamiento de ballenas. La región también alberga varias áreas protegidas, incluido el **Parque Nacional Marino de Cabo Pulmo**, que es un sitio del Patrimonio Mundial de la **UNESCO** y uno de los arrecifes de coral más antiguos de América.

A solo 20 minutos del centro de San José del Cabo empiezan los primeros puntos de surf con la playa llamada Shipwrecks, siguiendo por la playa La Fortuna y varios puntos más hasta llegar a Nine Palms, una de las olas más amigables para principiantes en el deporte.

Viene un crecimiento muy importante en todo Baja California Sur, pero en Cabo del Este en particular, hay que poner mucha atención, hay grandes jugadores hoteleros e inmobiliarios desde la salida de San José del Cabo como: **JW Marriot, Ritz Carlton, Vidanta, Iberostar,** entre otros, siguiendo por La Ribera en donde ya es toda una realidad Costa Palmas con Four Seasons y Aman, llegando hasta el icónico Cabo Pulmo, pasando por La Ventana, otro punto importante de deporte y crecimiento, hasta llegar a La Paz.

Todas estas zonas de nuestra hermosa península tendrán un crecimiento muy grande en los próximos años y es responsabilidad de todos cuidarlas y preservar su hermosa naturaleza y paisaje escénico. Si visitan estas icónicas playas, por favor sean responsables de su basura y de los productos que usan en el mar.

En el sector inmobiliario seamos responsables de los diseños y proyectos que se planean en estas zonas, es fundamental conocer y estudiar estas áreas para tener un crecimiento balanceado con el medio ambiente. Hemos visto ejemplos en otros destinos nacionales e internacionales cuando no se cuida el medio ambiente y se prioriza el factor económico, estamos a tiempo de lograr un desarrollo controlado y sostenible para coexistir en estas áreas mágicas con todo el entorno vivo y miles de especies que lo habitan.

Crezcamos en consciencia y mantengamos estos paraísos que somos afortunados de aún tener en México.

Just 20 minutes from the centre of San Jose del Cabo, you'll find the first surfing spots, starting with Shipwrecks Beach. This is followed by La Fortuna Beach and several other locations, leading up to Nine Palms, one of the area's longest and most beginner-friendly waves.

Significant growth is coming in all of Baja California Sur, but we must pay much attention to East Cape. From the exit of San Jose del Cabo, there are big hotel and real estate players like ***JW Marriot, Ritz Carlton, Vidanta, and Iberostar,*** *among others. This is followed by La Ribera, where Costa Palmas with Four Seasons and Aman is already a reality. Then, we reach the iconic Cabo Pulmo, pass through La Ventana, another critical point of sport and growth, and arrive at La Paz.*

Our beautiful peninsula's areas will experience rapid growth in the coming years. Everyone is responsible for caring for them and preserving their stunning natural environments and scenic landscapes. *When you visit these iconic beaches, please be mindful of your waste and the products you use in the water.*

In the real estate sector, being responsible for our designs and projects is essential. Understanding and studying these areas is crucial for achieving balanced growth that respects the environment. We have seen national and international examples of neglecting the environment for economic gain, leading to negative consequences. However, we still can pursue controlled and sustainable development, allowing us to coexist harmoniously in these beautiful regions alongside the diverse ecosystems and thousands of species that inhabit them.

Let's raise awareness and take action to preserve the unique paradises still found in México. We owe it to ourselves and future generations to protect these beautiful environments.





RODRIGO ESPONDA

Director del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (FITURCA)

POR RICARDO REYES

"SOY UN OBRERO DEL TURISMO"
"I AM A LABOURER OF TOURISM."

El turismo es más que un sector económico; es una pasión que conecta a las personas con experiencias inolvidables y con lugares extraordinarios. En el corazón de esta industria, **Rodrigo Esponda, director del Fideicomiso de Turismo de Los Cabos (FITURCA)**, se ha consolidado como un líder cuya visión y esfuerzo han impulsado significativamente la proyección internacional del destino.

En esta entrevista exclusiva, conocerás de Rodrigo no solo su perspectiva profesional sino también su faceta personal. Haremos un recorrido desde su infancia, hasta su profundo **compromiso con la comunidad de Los Cabos.**

Platícanos un poco sobre ti, ¿quién es Rodrigo?
Inicié en el sector turístico hace 25 años por casualidad. Cuando me gradué estaba trabajando profesionalmente en arquitectura. **Estudié una maestría en Administración en la Universidad de Columbia en Nueva York, después estudié otra maestría en gestión de destinos turísticos.** Ahora estoy cursando el doctorado en turismo. También di clases en planeación turística en la Universidad de Nueva York.

Además del ámbito profesional, disfruto pintar con acuarela y correr, he corrido nueve maratones y he hecho triatlones. También me gusta leer y cocinar, especialmente para mis dos hijos, a ellos les gusta cuando cocino. Me apasiona aprender sobre otras regiones, países, culturas y la investigación.

Tourism is not just an economic sector; it is a passion that connects people to unforgettable experiences and some of the most extraordinary places in the world. ***Rodrigo Esponda Cascajares, the Director of the Los Cabos Tourism Trust (FITURCA),*** *is at the forefront of this industry. He has established himself as a leader, and his vision and efforts have significantly enhanced the international profile of the destination.*

In this exclusive interview, Rodrigo invites us to get to know his professional perspective and his more personal side. From his childhood to his deep ***commitment to the community of Los Cabos.***

Tell us a little about yourself; who is Rodrigo?
I entered the tourism industry 25 years ago by chance. After graduating from university, I began working professionally in architecture, which I stumbled into. I later pursued a master's in Management at Columbia University in New York and another ***master's degree in Tourism Destination Management.*** *Currently, I am working towards a PhD in Tourism. I also had the opportunity to teach tourism planning at New York University.*

Beyond my professional pursuits, I have a variety of interests. I enjoy watercolour painting and running, and I have completed nine marathons and several triathlons. I also love reading and cooking, especially for my two children, who appreciate my cooking. I am also passionate about learning about different regions, countries, and cultures through studying and research.



¿Cómo fue que empezaste a involucrarte en la arquitectura y luego diste el salto hacia el turismo?
Vengo de familia de arquitectos; mi papá, que ya falleció, siempre se dedicó a la arquitectura. Me gustó la parte artística que tiene la carrera que, además, disfruté profesionalmente. Por una situación fortuita, cuando estaba en la preparatoria empecé a trabajar en un despacho. Alguien que estaba trabajando en el Fondo Nacional de Fomento al Turismo necesitaba ayuda en unos proyectos arquitectónicos; era buen amigo de mi papá y entonces me pidió de favor, que ingresara y lo ayudara. Tenía 23 años y así es como ingresé a FONATUR y empecé a involucrarme en el turismo y despertó mi interés. **Estuve 16 años en el extranjero promoviendo México,** y todo ese bagaje me permitió explicar con mucha más fuerza lo que es nuestro país. Obviamente este tema me apasiona y es lo que es lo que sigo haciendo hoy en día.

¿Cómo era tu vida antes de llegar a Los Cabos?
Dejé la Ciudad de México hace 25 años. Cuando trabajé en FONATUR, **en el año 2000 ingresé mediante un concurso al Consejo de Promoción Turística de México, que era un organismo de reciente creación. Me mudé para trabajar en las oficinas de Nueva York, Chicago, Toronto y luego de vuelta a Nueva York.** Fui ascendiendo en posiciones, ingresé como asistente y terminé como director general para América del Norte.

How did you get involved in architecture and then leap tourism?
I come from a family of architects. My father, who has passed away, was always an architect, and his artistic side inspired my career, which I enjoyed immensely. During high school, I began working at an office. A good friend of my father's, employed at the Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR), needed assistance with some architectural projects. He asked me as a favour to help him, and I was just 23 years old. This experience marked my entry into FONATUR and sparked my interest in tourism. ***Over the next 16 years, I worked abroad promoting México,*** *which deepened my understanding and appreciation of the country. I am still passionate about this work today.*

What was your life like before you came to Los Cabos?
I left México City 25 years ago. ***In 2000, while working at FONATUR, I joined the México Tourism Board, a newly created organization. My work took me to New York, Chicago, Toronto, and then back to New York****. I started as an assistant and gradually worked my way up to become North America's General Director.*

Life is about cycles, and I felt my time at the Promotion Council had ended, so I decided to resign. The day after leaving my job, I wondered, "What will I do now? It's the first day in 20 years I don't have a career." I had no idea where I was headed; I just knew my chapter there was over.

Creo que los ciclos se cumplen y pensé que en el Consejo de Promoción había terminado, entonces decidí renunciar. Al día siguiente, me desperté pensando “qué voy a hacer, es el primer día que no tengo trabajo en 20 años”. Y no tenía idea siquiera hacia dónde iba, simplemente sabía que ese ciclo había concluido.

Ese mismo día recibí una llamada de un empresario de Los Cabos que me invitaba a venir a participar a una serie de entrevistas para ser director general de FITURCA. Y eso hice. De ahí se me abrió la puerta. **Sí es diferente Nueva York y Los Cabos, pero yo siempre he sido flexible, no he tenido problemas de adaptarme a los cambios, incluso creo que hay que tener plasticidad mental en lo que uno hace.** Creo que es una de las mayores limitantes del ser humano. Siempre me ha gustado romper el molde y no pensar en cajas, entonces me vine a Los Cabos y conocí, obviamente, un lugar fascinante desde todos los ángulos.

¿Ya conocías Los Cabos?
Había venido muchas veces, tanto personal como profesionalmente, pero no lo había visto desde el ángulo de la promoción y ha sido una verdadera maravilla estar en esta tierra mágica con una combinación de paisajes increíbles. **No es normal este lugar, tiene un clima maravilloso y un aislamiento geográfico, social y cultural que le ha permitido tener un ecosistema único.** Es un lugar que tenemos que cuidar y seguir manteniendo para que permanezca con esa magia.

¿Podríamos decir que dedicarte a la industria turística fue un caso fortuito?
Fue un proceso gradual, no fue una decisión de la noche a la mañana. Al principio pensé que era algo que me estaba permitiendo tener una gran ventana para conocer más y cuando se crea el Consejo de Promoción Turística de México dije, “voy a aplicar y si me aceptan, qué bueno, pero si no, hago otra cosa”. Y me aceptaron. Así se fueron dando las oportunidades.

¿Qué momentos consideras que fueron clave, que hicieron que tu carrera se catapultara y propiciaran a un cambio importante?
Te voy a platicar una historia que es buenísima: cuando estaba en la preparatoria y terminé el segundo año, tenía tres meses de vacaciones en verano, entonces mi mamá me dice, “no vas a estar tres meses sin hacer nada”. Entonces me mandó a ver a un amigo que acababa de poner una dulcería y que necesitaba a alguien que le ayudara a atenderla. Me da la dirección y el nombre del amigo, su compañero de la universidad. “Vas a empezar y no hay discusión”, me dice mi mamá.

That same day, I received a call from an entrepreneur in Los Cabos inviting me to participate in a series of interviews. I took the opportunity, and that's when new doors began to open for me. ***Although New York and Los Cabos are quite different, I have always been adaptable. It's essential to be mentally flexible in whatever you do.*** *One of the most significant limitations people faces is the mindset of thinking they must fit into specific boxes, believing there's nothing beyond that. I have always enjoyed breaking the mold and thinking outside the box, so I embraced the move to Los Cabos —a uniquely fascinating place in many ways.*

Did you already know Los Cabos?
I have visited here many times, personally and professionally, but I have never experienced it from the perspective of promotion. Being here has been a wonderful experience in this magical land, which boasts a unique combination of landscapes. ***This place is extraordinary, with its fantastic climate and geographical, social, and cultural isolation contributing to developing a unique ecosystem.*** *We must prioritize its care and continue to maintain its magic.*

Did you go into the tourism industry by chance?
It was a gradual process; it wasn't a decision I made overnight, thinking, "I'm going to stay in tourism." Initially, it would provide an excellent opportunity for me to learn more. When the México Tourism Board was established, I thought, "I'll apply, and if they accept me, wonderful; if not, I'll pursue something else." Fortunately, they accepted me. That's how the opportunities presented themselves.

What moments do you consider key that catapulted your career and led to a significant change?
I'll share a great story from my high school years. After finishing my second year, I had three months of summer vacation. My mom insisted that I shouldn't waste that time doing nothing. So, she arranged for me to help a friend of hers who had just opened a candy store. She provided me with the address and the name of this friend, with whom she had studied at university. "You're going to start working there, and there's no discussion about it," my mom said.

Llego al lugar, que era una oficina de gobierno, y aparece otro amigo de mi mamá, que era el director general de toda la organización, y me pregunta por qué estaba ahí. “Pues vengo a ver a Alejandro”, respondí. Enseguida me preguntó, “¿y por qué? ¿pero tú qué vas a estudiar?”. Le digo que voy a estudiar arquitectura. “¿Y entonces qué madres vas a ir a ver a alguien para entrar en una dulcería? No le hagas caso a tu mamá, ven conmigo”.

Entonces le habla a uno de sus colegas y le dice: “Oye, tengo aquí a alguien que es como mi hijo y sé que tienes una constructora y un despacho de arquitectos, necesito que lo entrevistes”. Me dio la dirección y así entré a trabajar a un despacho de arquitectos. Es interesante cómo la vida te lleva por un camino y de repente te desvía.

Otro momento clave fue cuando presenté mi solicitud al Consejo de Promoción Turística de México, implicaba un proceso de concurso nacional con una serie de exámenes escritos y entrevistas que duró meses. No pensé que yo, que no había estudiado una carrera de turismo, fuera a ingresar, y que además entrara a Nueva York, que era de las ciudades más demandadas.

Cuando llegué a Los Cabos fue el tercer momento. Tampoco me lo esperaba, y encontré una tierra mágica con una naturaleza privilegiada y un clima maravilloso, fue una gran ventana que se abrió y que me mostró otro mundo.

Tienes una visión muy profesional, ¿la acompañas con alguna rutina diaria?
Sí, me levanto temprano, leo, hago mi café, salgo a hacer ejercicio, corro o hago mi rutina de ejercicios. Desayuno, reviso mi planeación del día para ver cómo tengo que ir ejecutándolo y lograr un día lo más productivo posible. Establezco metas específicas que debo de obtener o concretar. **Esta planeación incorpora tanto compromisos profesionales como personales.** Creo que la manera de lograrlo es siendo muy concreto con lo que vas a hacer ese día y ver las prioridades. No soy alguien que se desvela, sino que cuando llega el fin del día, así como lo inicié, también necesito ponerle off a la máquina. Obviamente si hay algún evento social, asisto.

When I arrived at the location, which happened to be a government office, another friend of my mom's —the general manager of the entire organization— approached me and asked why I was there. "I'm here to see Alejandro," I replied. He then asked, "What are you studying?" I told him I intended to study architecture. He questioned why I would work in a candy store, saying, "Don't listen to your mother; come with me instead."

He spoke to one of his colleagues and said, "Hey, I have someone here who's like a son to me. I know you have a construction company and an architectural firm; I need you to interview him." He handed me the address, and that's how I worked for an architectural firm. It's interesting how life can take you down one path and suddenly lead you in another direction.

Another pivotal moment in my life was when I applied to the México Tourism Board. The national competition involved a series of written exams and interviews lasting several months. I never thought someone with no tourism background like me would get in, especially to a place as desirable as New York.

The third significant moment was when I arrived in Los Cabos. I hadn't anticipated it either. That day, I discovered a magical land filled with stunning landscapes and an excellent climate, making this destination truly unique. It felt like a big window had opened, revealing an entirely new world to me.

You have a very professional vision. Do you accompany it with a daily routine?
I wake up early daily, read, and make coffee. After that, I go out for exercise, which typically includes running or following my exercise routine. I have breakfast and then review my plan for the day to ensure I execute it effectively and make it as productive as possible. I set specific goals to achieve each day and have long-term plans that span months or years. The key to this process is being clear about what I must accomplish that day and identifying my priorities. ***This planning incorporates both personal and professional commitments.*** *Although I don't have trouble sleeping, I make it a point to wind down at the end of the day, just as I do when starting my morning. I also make sure to attend any scheduled social events.*

Cuando llegué a Los Cabos fue el tercer momento. Tampoco me lo esperaba, y encontré una tierra mágica con una naturaleza privilegiada y un clima maravilloso, fue una gran ventana que se abrió y que me mostró otro mundo.





¿Eres un hombre de fe?
Creo que sí hay un Dios y que, como me enseñó mi mamá, uno debe tener fe en Dios y en uno mismo para lograr sus metas. No creo en las maneras extremas. He podido viajar a diferentes lugares y observar de cerca otras religiones, si bien, son todas distintas, comparten un elemento en común, la creencia de un ser supremo y un orden en el universo.

Cabo del Este tiene lugares particulares para conocer, ¿te gusta explorarlo?
Me gusta explorar e, incluso, perderme. Creo que tiene que ver con la apertura de mente al momento en que te pierdes, pues te ves forzado a reaccionar y a entender lo que puedes hacer.

Dime uno de tus lugares favoritos en Los Cabos.
Soy un apasionado de Cabo Pulmo. Mi mejor fin de semana es comenzar a las 5am en Cabo Pulmo para realizar un par de buceos, ver a los tiburones es algo espectacular. Creemos que en todas partes del mundo se ven los tiburones toro, como los vemos aquí en Cabo Pulmo, y no es así.

También, es una lección de humildad, porque un comentario general cuando platicas acerca de los tiburones es, "te van a comer, qué miedo". No somos tan importantes para que un tiburón priorice comerse a un ser humano. Para ese tiburón eres un objeto más en el océano. Tres cuartas partes de la Tierra es agua y es lo que menos conocemos. **Somos tan soberbios como seres humanos que creemos que somos lo único que hay en el mundo para comer.**

Al terminar de bucear como unos tacos, regreso por el camino viejo a Cabo del Este, me detengo en una playa cualquiera y me pongo a leer mi Kindle. Suelo regresar alrededor de las 6pm y ése, para mí, es un día perfecto de fin de semana.

Are you a man of faith?
I believe in God, and as my mother taught me, one must always have faith in God and oneself to achieve their goals. I don't subscribe to extreme beliefs; my life experiences have allowed me to travel to various places and explore different religions. While these religions may differ significantly, they all share a common element: belief in a supreme being and an underlying order in the universe that provides guidance.

East Cape has places to see. Would you like to explore them?
I enjoy exploring and even getting lost. It relates to being open-minded when lost because it forces you to react and understand what you can do.

Tell me about your favorite place in Los Cabos.
I'm passionate about Cabo Pulmo. My ideal weekend starts with an early trip there at 5 am to enjoy a few dives and see the sharks, which is truly spectacular. In Cabo Pulmo, we have a unique opportunity to see bull sharks, which isn't common in other parts of the world. This experience serves as a lesson in humility because when you mention sharks to others, they often respond with fear, saying, "They're going to eat you; how scary!" We are not significant enough for a shark to prioritize eating a human; we are just an insignificant presence to them.

Three-quarters of the Earth is covered in water, which we understand the least. ***Yet, as human beings, we can be very arrogant, believing we are the most important creatures on the planet.*** *Witnessing these magnificent animals in their natural habitat is humbling and awe-inspiring. It also highlights the balance of the ecosystem and serves as one of the best examples of environmental regeneration.*

After diving, I enjoy some delicious tacos, then take the old road back through East Cape, stopping at a random beach to read on my Kindle. I usually return around 6 pm, which makes for a perfect day on the weekend for me.



¿Una afición o pasatiempo?
Aparte de bucear, me gusta correr, pintar, leer, tomar café, hablar con mis hijos. Especialmente me gusta pintar con mi hija, pues desde pequeña pintábamos sobre un mismo tema, colocábamos un jarrón y lo pintábamos desde donde estaba cada uno, y luego lo comparábamos. Ella ahora tiene 13 años, es autodidacta y pinta de una manera espectacular. Aplicó para una preparatoria de arte en Canadá, utiliza más técnicas porque a mí me gusta la acuarela y alguna que otra, pero ella hace mixtos, con un detalle de realismo impresionante. Entonces eso ha sido lo que me ha motivado, el hecho de que a ella le guste tanto pintar crea una conexión entre nosotros.

¿Qué crees que tenemos que hacer para mantener estas variables en la zona rural de Cabo del Este?
Hay que mantener sus características culturales, históricas, naturales y esto abarca **las comunidades de Miraflores, Santiago, La Ribera y parte de San José del Cabo que tienen un contexto de desarrollo cultural extraordinario** y mantienen sus tradiciones que van 300 años atrás. Se tiene un medio ambiente privilegiado, con cuatro de cada diez mamíferos marinos habitando en el Golfo de California. No hay regiones que tengan esto.

Pensamos que es fácil, que tan solo al abordar un barquito, empiezas a ver lobos marinos, delfines, tortugas, mantarrayas, ballenas que saltan y que eso pasa en todos lados. Lo que tenemos aquí es extraordinario, pero se tiene que mantener y se tiene que enfocar a que siga aportando un valor extraordinario.

Cabo del Este aporta experiencias en una comunidad rural, con todo este entorno natural y disfrutando de un burrito de machaca con queso fresco. Eso es impagable. Soy un obrero del turismo y espero seguir contribuyendo para promover, pero también conservar la belleza natural de Los Cabos.

A hobby?
Besides diving, I enjoy running, painting, reading, drinking coffee, and chatting with my children. I especially love painting with my daughter; we have been painting the same subjects together since she was very young. We would each set up a vase, paint it from our perspectives, and then compare our results. Now that she is 13, she is self-taught and creates stunning artwork. She has even applied to an art school in Canada! While I primarily enjoy watercolour painting, she experiments with mixed media and produces impressively realistic pieces. Her passion for painting inspires me, creating an incredible connection between us.

How must we maintain these variables in rural East Cape?
We must cherish and preserve our region's unique cultural, historical, and natural characteristics. This includes vibrant ***communities like Miraflores, Santiago, and La Ribera, which boast an extraordinary*** *context for artistic development and maintain traditions that date back 300 years. Additionally, these areas feature an unparalleled environmental richness more than anywhere else in the world, housing four out of ten marine mammal species found in the Sea of Cortés. No other region offers this.*

Many think that just a hop onto a boat will guarantee sightings of sea lions, dolphins, turtles, manta rays, and even whales leaping through the waves. Yet, the magic we have here is extraordinary and well worth preserving. We must focus on delivering and promoting these unique experiences that bring value to our municipality.

The true luxury lies in immersing oneself in the charm of rural communities, where you can enjoy a freshly made machaca burrito crafted with love and the finest local cheese. That is an experience beyond price!

PROYECT

DESIGN & INTEGRAL CONSTRUCTION

ZACATITOS, CABO DEL ESTE





COORDINACION@PROYECT.MX

+1 (52) 624 122 1551

YOUR LOCAL EXPERT

We are honest and professional, this takes us beyond providing construction or maintenance services, we have very hight values of commitmentand loyalty. We are the only company with KAIZEN values of continuos improvement, our TOTAL QUALITY systems encourages us to do everything better even when nobody sees us, and we work with JIT (just in time) to get things done at the right time. To achieve this it is not enough to write it, we are specialized Engineers, Architects, Graduates and Technicians with the highest capacity in the luxury market of Los Cabos, professionalism is not formed in the school, it is forged with passion and experience.

DESIGN & PROJECT

CONSTRUCTION

ARCHITECTURE

STEEL

STRUCTURAL DESIGN

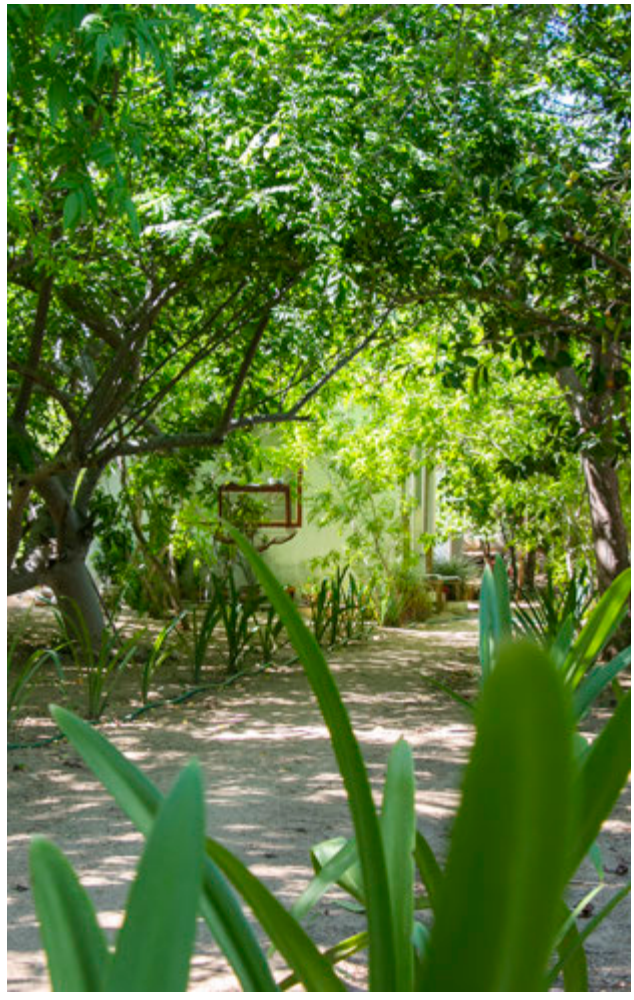
ARCHITECTURE + ENGINEERING

LA CASA DE LOS PÁJAROS: UN REFUGIO DE TRADICIÓN Y NATURALEZA EN BAJA CALIFORNIA SUR

LA CASA DE LOS PÁJAROS: A SANCTUARY OF TRADITION AND NATURE IN BAJA CALIFORNIA SUR

BY TENDENCIA'







Enclavada en un rincón apacible de Santiago, municipio de Los Cabos, La Casa de los Pájaros es más que un lugar para hospedarse: es un santuario de paz, naturaleza y tradición. Este espacio, creado con amor y dedicación por Martha Olvera, refleja su conexión profunda con la cultura huichol y su compromiso con el medio ambiente.

Una casa con historia y significado

Martha Olvera, una mujer entrañable y querida en la comunidad, comparte que su proyecto nació de un mandato espiritual. Durante una ceremonia huichol, un marakame, o cantor de la lluvia, le pidió que sembrara frutales como parte de una tradición sagrada. "Esto es la presencia de la tradición huichol. Ellos me entregaron este propósito, y aquí estoy, cumpliendo ese mandato con maíz y árboles frutales como símbolo de esa cultura que ustedes conocen", relata Martha con emoción.

El nombre de **La Casa de los Pájaros** no es casualidad. Este terreno, que alguna vez estuvo vacío y sin vegetación, se transformó gracias a la visión de Martha. **"Aquí no había un solo árbol"**, comenta, **"pero los pájaros pidieron casa, y nosotros se las dimos. Los árboles son sus hogares".**

Hoy, el lugar está rodeado de áreas verdes que no solo son hogar para las aves, sino también un espacio donde los visitantes pueden disfrutar de caminatas, llenarse de energía con el canto de las aves y reconectar con la naturaleza.

La Casa de los Pájaros (The Bird House), nestled in a serene corner of Santiago, in the municipality of Los Cabos, offers more than just accommodations: it is a sanctuary of peace, nature, and tradition. Created with love and dedication by Martha Olvera, this space reflects her deep connection to Huichol culture and her commitment to the environment.

A house with history and meaning

Martha Olvera, a cherished member of the community, shares that a spiritual calling inspired her project. During a Huichol ceremony, a marakame, or rain singer, urged her to plant fruit trees as part of a sacred tradition. "This is the essence of the Huichol tradition. They gave me this purpose, and here I am, fulfilling that calling with corn and fruit trees as symbols of our culture," Martha recounts with deep emotion.

*The name "**La Casa de los Pájaros"** is not coincidental. Martha's heartfelt vision transformed this once desolate piece of land. "**There wasn't a single tree here,"** she says, **"but the birds asked for a home, and we gave it to them. The trees are their homes now."***

Today, the area is surrounded by green spaces that are home to birds and offer visitors an opportunity to enjoy walks, be energized by bird songs, and reconnect with nature.

Un refugio para el alma

La Casa de los Pájaros no solo ofrece comodidad con sus habitaciones acogedoras, sino también un ambiente tranquilo que invita al descanso y la reflexión. "Esta es su pobre casa", dice Martha con humildad y una sonrisa, **"dije de broma porque no es pobre ni es suya, es de los pájaros".**

El objetivo de Martha es claro: seguir sembrando árboles para fortalecer este paraíso natural. Su labor no solo beneficia a la fauna local, sino que también deja un legado de vida y respeto por el medio ambiente.

Para quienes buscan un lugar donde la cultura, la naturaleza y la tranquilidad se entrelacen de forma única, La Casa de los Pájaros es un destino imperdible. Aquí, cada árbol y cada canto de ave cuentan una historia que resuena en el alma.

A haven for the soul

La Casa de los Pájaros provides comfort with its cozy rooms and a peaceful atmosphere that encourages rest and reflection. "This is their humble house," *Martha says with a smile,* ***"I said it jokingly because it is neither poor nor truly theirs. It actually belongs to the birds."***

Martha aims to continue planting trees to enhance this natural paradise, benefiting local wildlife and leaving behind a legacy of life and environmental respect.

For those seeking a captivating destination where culture, nature, and tranquillity blend harmoniously, look no further than La Casa de los Pájaros. This enchanting place invites you to immerse yourself in a world where each tree stands tall with tales to tell, and every bird song creates a symphony that resonates with your soul. Don't miss the opportunity to experience the magic of this unique sanctuary!



15 AÑOS



FASE
ASESORES

CON **COBERTURA** EN TODO EL TERRITORIO **NACIONAL**
Y CON 15 AÑOS DE EXPERIENCIA EN:

CONTABILIDAD	PLANEACIÓN Y SUPERVISIÓN FISCAL
LITIGIO FISCAL Y ADMINISTRATIVO	ASESORÍA EXTRATERRITORIAL

CONTÁCTANOS

PLAZA MERIDIANO 111 - CAMINO REAL 2308 LOCAL 1B, COLONIA EL MÉDANO, C.P. 23454, CABO SAN LUCAS, B.C.S.

FRANCISCO.AM@FASEASESORES.COM.MX | 6621712019 | OFICINA: 6246887785

RETOS LOGÍSTICOS
LOGISTICAL CHALLENGES

JORGE @VARRUBIAS



¿Por qué la logística de suministro de insumos es esencial para el éxito en la construcción?
Why supply logistics is essential for success in construction?

La logística de suministro de insumos es el corazón operativo de cualquier proyecto de construcción ya que puede quedar estancado sin una gestión eficiente de los materiales, herramientas y recursos necesarios, incluso los mejores diseños y estrategias. Aquí se presentan las razones clave que explican su importancia:

1.Impacto directo de los costos

Los materiales suelen representar entre el 50% y el 60% del costo total de un proyecto constructivo. En tanto, una logística ineficiente, como compras tardías, almacenamiento excesivo o pérdidas por deterioro, puede inflar significativamente los gastos. Por el contrario, una cadena de suministro bien gestionada permite aprovechar precios competitivos, minimizar desperdicios y evitar costos adicionales por emergencias o demoras.

2. Sincronización con el cronograma del proyecto

La construcción sigue un plan secuencial en el que cada actividad depende del suministro puntual de insumos específicos. Los retrasos en la entrega de materiales críticos, como acero o concreto, pueden paralizar la obra, generando costos adicionales por personal inactivo y pérdida de días productivos. **Una logística eficiente asegura que los materiales lleguen "justo a tiempo" para cada etapa, manteniendo el cronograma en marcha.**

3. Optimización del uso de recursos y espacio

Los proyectos constructivos, especialmente en áreas urbanas o remotas, suelen enfrentar limitaciones de espacio para almacenamiento. La logística eficiente permite gestionar inventarios mínimos, evitando la congestión en el sitio de obra y reduciendo el riesgo de daños, robos o mal manejo de materiales.

4. Reducción del impacto ambiental

La gestión adecuada de la logística puede disminuir la huella de carbono del proyecto. Optar por insumos locales, planificar rutas de transporte eficientes y reducir el desperdicio son medidas que no solo benefician al medio ambiente, sino que también generan ahorros y mejoran la reputación del proyecto frente a regulaciones y comunidades.

5. Mejora en la calidad del proyecto

Los materiales entregados en las condiciones correctas y a tiempo garantizan que las actividades se realicen de acuerdo con los estándares de calidad establecidos. Por ejemplo, el concreto que llega tarde puede perder propiedades técnicas, comprometiendo la integridad estructural de una obra.

Supply logistics is the operational core of any construction project. Without efficient management of essential materials, tools, and resources, even the best designs and strategies can lead to project delays. Here are the key reasons why supply logistics is critical:

1. Direct cost impact

Materials usually represent 50-60% of a construction project's total cost. *Inefficient logistics, such as late purchases, excessive storage, or losses from spoilage, can significantly increase costs. On the other hand, a well-managed supply chain can leverage competitive prices, minimize waste, and avoid additional expenses caused by emergencies or delays.*

2. Synchronizing with the project schedule

Construction operates according to a sequential plan, where each activity relies on the timely delivery of specific materials. Delays in supplying critical items, such as steel or concrete, can halt progress on the site, leading to extra costs for idle workers and lost productive days. ***Efficient logistics are essential to ensure that materials arrive "just in time" for each phase, helping to keep the project on schedule.***

3. Optimizing the use of resources and space

Construction projects in urban or remote areas frequently encounter challenges related to limited storage space. Efficient logistics minimize inventory management, reducing congestion on-site and lowering the risk of damage, theft, or mishandling of materials.

4. Reduced environmental impact

Proper logistics management can reduce the project's carbon footprint. *Opting for local inputs, planning efficient transport routes, and reducing waste are measures that benefit the environment, generate savings, and improve the project's reputation with regulations and communities.*

5. Improved project quality

Materials delivered in the proper condition and on time ensure that activities are carried out following established quality standards. *For example, concrete that arrives late can lose technical properties, compromising a project's structural integrity.*

6. Capacidad de respuesta ante imprevistos

La construcción está llena de incertidumbres: desde cambios en el diseño hasta condiciones climáticas adversas. Una logística bien diseñada permite reaccionar rápidamente, gestionando inventarios de respaldo o ajustando pedidos para garantizar la continuidad del proyecto.

La logística de suministro de insumos no solo determina la eficiencia operativa de un proyecto, sino que también impacta en su sostenibilidad económica, social y ambiental. **La administración adecuada de este proceso es un factor diferenciador que separa los proyectos exitosos de aquellos que enfrentan sobrecostos,** demoras y problemas de calidad.

Desafíos logísticos actuales

¿Cuáles son los principales retos logísticos actuales y cómo la administración de la construcción está evolucionando para enfrentarlos?

1. Globalización y cadenas de suministro:

- Dependencia de proveedores internacionales, interrupciones por conflictos geopolíticos o pandemias.
- Incremento en costos de transporte y materiales.

2. Sostenibilidad:

- Necesidad de reducir la huella de carbono en la logística (opciones de transporte menos contaminantes, materiales locales).
- Implementación de estrategias de economía circular (reutilización y reciclaje en la obra).

La sostenibilidad y la economía circular representan retos clave para la logística en Los Cabos, Baja California Sur, debido a las características únicas de la región y su modelo económico basado en el turismo de lujo. Integrar principios de economía circular no solo es una cuestión de responsabilidad ambiental, sino una necesidad estratégica para enfrentar el crecimiento acelerado y las presiones sobre los recursos naturales.



6. Responsiveness to unforeseen events

Construction is filled with uncertainties, ranging from design changes to adverse weather conditions. *Well-organized logistics enable quick reactions, allowing for managing backup inventories or adjustments to orders to ensure project continuity.*

The logistics of input supply play a crucial role in determining a project's operational efficiency and economic, social, and environmental sustainability. ***Effectively managing this process is a key factor that distinguishes successful projects from those that experience cost overruns,*** *delays, and quality issues.*

Current logistical challenges

What are the main logistical challenges today, and how is construction management evolving to meet them?

1. Globalization and supply chains:

- Dependence on international suppliers, disruptions due to geopolitical conflicts or pandemics.
- Increasing transportation and material costs.

2. ***Sustainability****:*

- Need to reduce carbon footprint in logistics (cleaner transport options, local materials).
- Implementation of circular economy strategies (on-site reuse and recycling).

Sustainability and the circular economy represent significant challenges for logistics in Los Cabos, Baja California Sur, due to the region's unique characteristics and its economic model based on luxury tourism. *Integrating circular economy principles is a matter of environmental responsibility and a strategic necessity to address accelerated growth and pressures on natural resources.*

En Los Cabos, la implementación de estrategias de sostenibilidad, como el uso de energías renovables, la reutilización de materiales de construcción, y la logística inversa para la recuperación y reciclaje de productos, puede mitigar el impacto ambiental del desarrollo urbano. **Estas prácticas no solo ayudan a reducir residuos, sino que también generan oportunidades económicas, como nuevas industrias locales centradas en el reciclaje y la reparación de materiales.**

Un aspecto fundamental es integrar estas estrategias en la planeación logística desde el inicio de los proyectos de construcción.

3. Digitalización y automatización:

• Gestión eficiente de inventarios y rutas mediante tecnologías como BIM y drones.
• Barreras de adopción tecnológica: inversión inicial, capacitación del personal.

4. Infraestructura limitada:

• Problemas en accesos o en la conectividad de sitios remotos (por ejemplo, Cabo del Este, B.C.S.).
• Demoras por infraestructura pública insuficiente (carreteras, puertos).

5. Fuerza laboral:

• Escasez de personal calificado en logística y administración.
• Necesidad de nuevos perfiles con habilidades digitales.

In Los Cabos, implementing sustainability strategies, such as using renewable energy, reusing building materials, and using reverse logistics for product recovery and recycling, can mitigate the environmental impact of urban development. ***These practices not only help reduce waste but also generate economic opportunities, such as new local industries focused on recycling and repairing materials.***

Integrating these strategies into logistics planning is vital from the outset of construction projects.

3. Digitalization and automation:

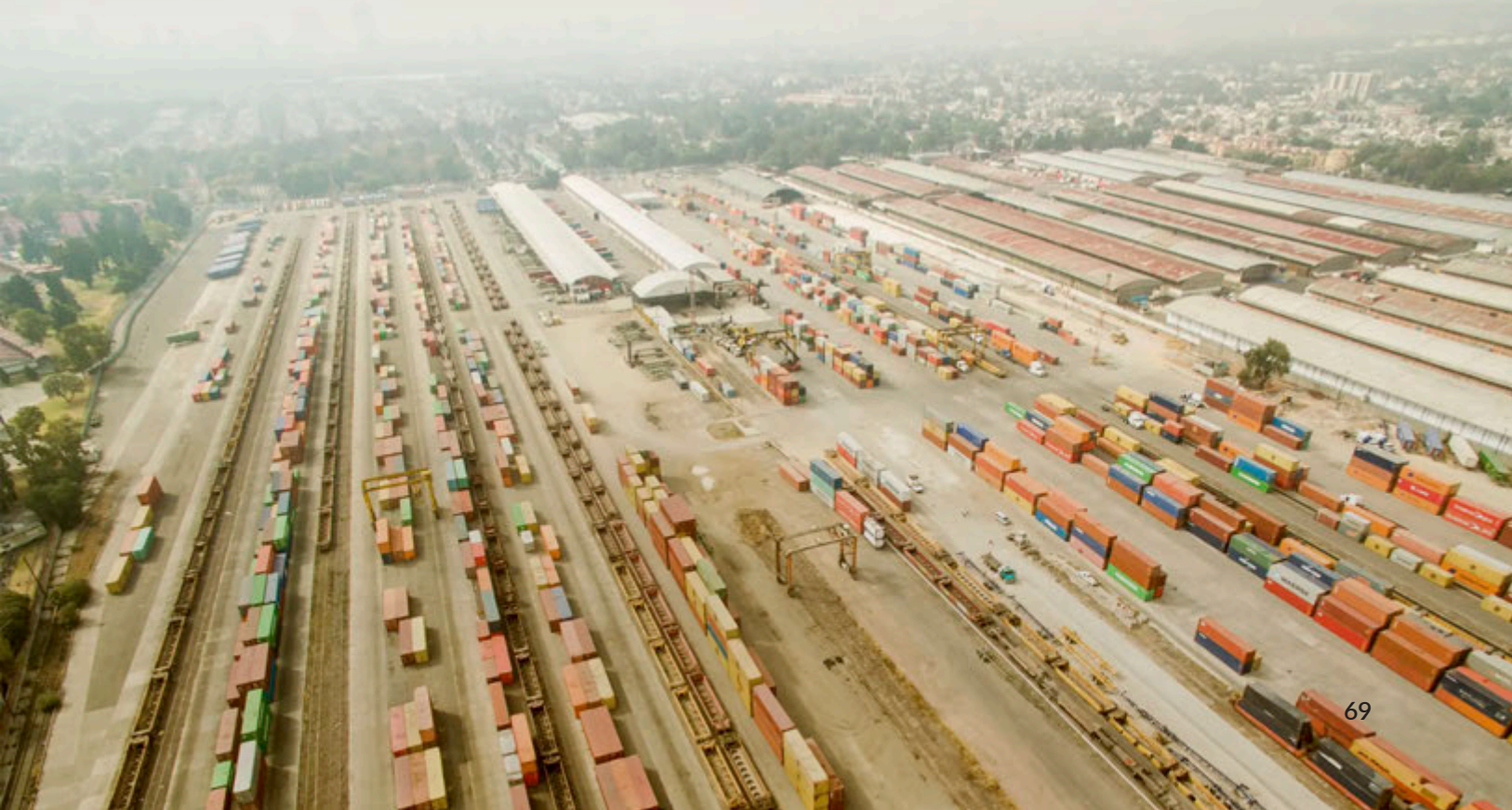
- Efficient inventory and route management through technologies such as BIM and drones.
- Barriers to technology adoption include initial investment and staff training.

4. Limited infrastructure:

- Problems in access or connectivity to remote sites (e.g., East Cape, B.C.S.).
- Delays due to insufficient public infrastructure (roads, ports).

5. Workforce:

- Shortage of qualified personnel in logistics and administration.
- Need for new profiles with digital skills.



El administrador de la construcción tiene un papel central en enfrentar los retos logísticos actuales, funcionando como un eje de coordinación que une equipos, recursos y objetivos estratégicos





Tendencias en Soluciones:

1. Logística colaborativa:

• Asociaciones entre contratistas, proveedores y distribuidores para optimizar recursos y tiempos.
• Contratos flexibles que se adapten a las fluctuaciones del mercado.

2. Adopción de tecnología avanzada:

• Uso de inteligencia artificial para predecir interrupciones y optimizar cadenas de suministro.
• Blockchain para asegurar transparencia en el manejo de materiales y pagos.

3. Sistemas de logística verde:

• Priorización de transporte multimodal menos contaminante.
• Incentivos para proveedores locales o regionales.

4. Planificación ágil:

• Métodos como Lean Construction para minimizar desperdicios.
• Simulaciones y planificación virtual para prever riesgos logísticos.

Reflexión final: El rol del administrador de la construcción

El administrador de la construcción tiene un papel central en enfrentar los retos logísticos actuales, funcionando como un eje de coordinación que une equipos, recursos y objetivos estratégicos. Este rol trasciende la gestión operativa tradicional, exigiendo habilidades de liderazgo, visión estratégica y capacidad para integrar soluciones innovadoras.

1. Facilitador de la planificación integral

El administrador de la construcción debe garantizar que la logística esté alineada con los objetivos generales del proyecto desde la etapa inicial. Esto implica:

• Anticipar y mitigar riesgos logísticos, como demoras en suministros o accesos limitados a sitios remotos.

• Trabajar en conjunto con diseñadores, ingenieros y contratistas para planificar cadenas de suministro eficientes y sostenibles.

En proyectos complejos, el uso de herramientas como BIM permite simular flujos de materiales y actividades, lo que mejora la toma de decisiones desde las fases tempranas.

Trends in Solutions:

1. Collaborative logistics:

- Partnerships between contractors, suppliers and distributors to optimize resources and time.
- Flexible contracts that adapt to market fluctuations.

2. Adoption of advanced technology:

- Artificial intelligence is used to predict disruptions and optimize supply chains.
- Blockchain will ensure transparency in materials handling and payments.

3. Green logistics systems:

- Prioritization of cleaner multimodal transport.
- Incentives for local or regional suppliers.

4. Agile planning:

- Methods such as Lean Construction to minimize waste.
- Simulations and virtual planning to anticipate logistical risks.

Final Reflection: The Role of the Construction Manager

The construction manager is central in facing today's logistical challenges, functioning as a coordinating hub that unites teams, resources and strategic objectives. *This role transcends traditional operational management, requiring leadership skills, strategic vision and the ability to integrate innovative solutions.*

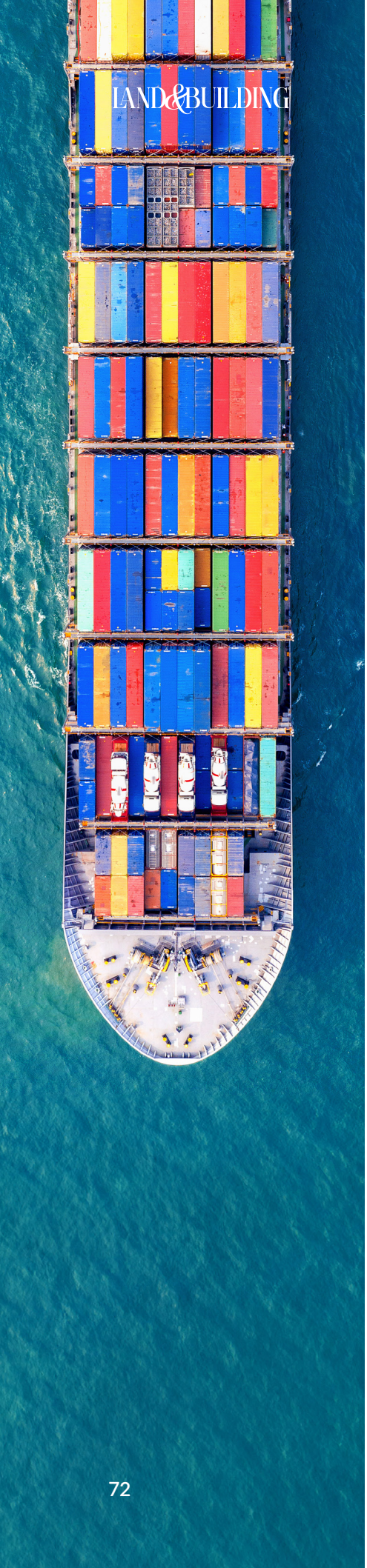
1. Facilitator of integrated planning

The construction manager must ensure that logistics are aligned with the overall project objectives from the initial stage. This involves:

- Anticipating and mitigating logistical risks, such as supply delays or limited access to remote sites.

- Working with designers, engineers, and contractors to plan efficient and sustainable supply chains.

In complex projects, tools such as BIM allow the simulation of material flows and activities, which improves decision-making from the earliest stages.



2. Agente de cambio tecnológico

La transformación digital es una de las tendencias más relevantes en la administración de la construcción. El administrador debe ser un catalizador en la adopción de tecnologías como:

• IoT: Sensores para monitorear materiales en tiempo real.
• IA y Big Data: Predicción de interrupciones en la cadena de suministro.
• Blockchain: Garantía de trazabilidad y transparencia en transacciones.

Más allá de implementar estas herramientas, **el administrador debe liderar la capacitación del personal, asegurando que las tecnologías sean aceptadas y utilizadas eficazmente.**

3. Promotor de la sostenibilidad

El administrador juega un rol crítico en promover prácticas logísticas sostenibles, como la priorización de materiales locales, el uso de transporte de baja emisión y la optimización de rutas para reducir el impacto ambiental.

• Su liderazgo es esencial para incorporar criterios de sostenibilidad sin comprometer el costo ni la calidad del proyecto.

• También puede influir en la elección de socios y proveedores comprometidos con prácticas verdes.

4. Coordinador en escenarios de incertidumbre

En un contexto global cada vez más volátil, el administrador debe ser capaz de adaptarse rápidamente a cambios inesperados:

• Desafíos como fluctuaciones de precios, escasez de materiales o conflictos logísticos requieren soluciones ágiles.

• Esto implica liderar negociaciones con proveedores, reconfigurar cronogramas y buscar alternativas viables para cumplir los plazos establecidos.

2. Technological change agent

Digital transformation is one of the most relevant trends in construction management. *The manager must be a catalyst in the adoption of technologies such as:*

- Sensors to monitor materials in real-time.
- AI and Big Data: Predicting disruptions in the supply chain.
- Blockchain: Ensuring traceability and transparency in transactions.

Beyond implementing these tools, ***the manager must lead staff training and ensure the technologies are accepted and used effectively.***

3. Promoter of sustainability

The manager is critical in promoting sustainable logistics practices, such as prioritizing local materials, using low-emission transport and optimizing routes to reduce environmental impact.

- Their leadership is essential to incorporate sustainability criteria without compromising the cost and quality of the project.

- It can also influence the choice of partners and suppliers committed to green practices.

4. Coordinator in uncertain scenarios

In an increasingly volatile global context, the manager must be able to adapt quickly to unexpected changes:

- Challenges such as price fluctuations, material shortages or logistical conflicts require agile solutions.

- This involves leading negotiations with suppliers, reconfiguring schedules and looking for viable alternatives to meet deadlines.

5. Constructor de relaciones colaborativas

El éxito logístico no depende solo de tecnologías y planificación, sino también de relaciones sólidas con todos los actores del proyecto:

• La logística colaborativa, basada en la confianza y la comunicación, permite optimizar recursos y compartir riesgos.

• El administrador debe ser un mediador que fomente esta cultura, evitando silos organizativos y promoviendo un enfoque integrado.

El administrador de la construcción es el puente entre la visión estratégica y la operación eficiente. Enfrentar los retos logísticos actuales requiere que este profesional adopte un enfoque integral, basado en planificación, innovación y sostenibilidad. Su liderazgo no solo asegura el éxito del proyecto en términos de tiempo y presupuesto, sino que también establece un estándar para la construcción responsable y resiliente del futuro.

5. Collaborative relationship builder

Logistics success depends not only on technologies and planning but also on solid relationships with all project stakeholders:

Based on trust and communication, collaborative logistics allows for the optimization of resources and sharing risks.

- The manager must be a mediator who fosters this culture, avoiding organizational silos and promoting an integrated approach.

***The construction manager is the bridge between strategic vision and efficient operation.** Facing today's logistical challenges requires this professional to adopt a holistic approach based on planning, innovation and sustainability. Their leadership ensures project success in terms of time and budget and sets the standard for responsible and resilient construction in the future.*



ARQUITECTURA SUSTENTABLE:
DEFINICIÓN, ORÍGENES Y APLICACIONES ACTUALES
SUSTAINABLE ARCHITECTURE: DEFINITION, ORIGINS AND CURRENT APPLICATIONS

ALEJANDRINA SOLÓRZANO



ECOTECNOLOGÍAS





> En la actualidad, aplicar los principios de arquitectura sustentable es más accesible que nunca debido a los avances tecnológicos y la disponibilidad de materiales y técnicas ecológicas.

El término **“arquitectura sustentable”** está en tendencia en el diseño y la construcción, ¿pero sabes a qué se refiere y cómo implementarlo? Si estas preguntas te resultan interesantes, en este artículo analizaremos su definición, orígenes y aplicaciones en la actualidad.

Este término es empleado para definir la tendencia a la búsqueda de reducir el impacto ambiental de las edificaciones, promoviendo el uso eficiente de recursos y la integración de principios ecológicos en todas las etapas del proyecto. Su objetivo principal es crear construcciones que sean respetuosas con el medio ambiente, tanto durante su construcción como a lo largo de su ciclo de vida.

Dentro del ámbito de la arquitectura podemos decir que se refiere al diseño de edificaciones que optimizan el uso de los recursos naturales, minimizan los residuos y reducen las emisiones de carbono. Esto incluye desde el uso de materiales ecológicos hasta la incorporación de tecnologías que aprovechen energías renovables, como la solar o eólica. Además, se consideran aspectos como el confort térmico, la ventilación natural y el uso eficiente del agua. Pero esto era muy común en culturas como la romana o la mesoamericana, que ya se utilizaban técnicas como la orientación de los edificios para aprovechar mejor la luz solar o el uso de materiales locales que se adaptaban al entorno. Sin embargo, **fue a partir de la década de los ‘70, tras la crisis energética, cuando este concepto tomó forma y comenzó a hablarse de conciencia ambiental global.**

Uno de los ejemplos más emblemáticos de arquitectura sustentable es **"The Crystal Palace" en Londres**, considerado como uno de los edificios más verdes del mundo. Este edificio utiliza un sistema avanzado de ventilación natural y materiales reciclados en su construcción.

En México **un buen ejemplo es el Museo Interactivo Papalote Verde en Monterrey,** que fue diseñado bajo principios de arquitectura sustentable y cuenta con sistemas de captación de agua de lluvia, ventilación natural y paneles solares, lo que lo convierte en un referente de la construcción ecológica en el país.

*The term **"sustainable architecture"** is trending in design and construction, but do you know what it refers to and how to implement it? If you are interested in these questions, this article will analyze its definition, origins, and current applications.*

"Sustainable architecture" defines the trend of reducing buildings' environmental impact, promoting the efficient use of resources and integrating ecological principles in all project stages. Its main objective is to create environmentally friendly buildings during construction and throughout their life cycle.

Within the field of architecture, it refers to the design of buildings that optimize the use of natural resources, minimize waste and reduce carbon emissions.** This includes using ecological materials and incorporating renewable energy technologies like solar or wind power. In addition, aspects such as thermal comfort, natural ventilation and efficient water use are considered. But this was very common in cultures such as the Roman or Mesoamerican, which already used techniques such as the orientation of buildings to take better advantage of sunlight or using local materials that adapted to the environment. However, **in the 1970s, after the energy crisis, this concept took shape, and we began to talk about global environmental awareness.

*One of the most emblematic examples of sustainable architecture is **"The Crystal Palace" in London**, considered one of the greenest buildings in the world. This building uses an advanced system of natural ventilation and recycled materials.*

*In México, **a good example is the Papalote Verde Interactive Museum in Monterrey.** It was designed using sustainable architecture principles and has rainwater collection systems, natural ventilation, and solar panels, making it a benchmark for green construction in the country.*

Algunos ejemplos incluyen:

Paneles solares, cada vez más asequibles, se pueden integrar para reducir la dependencia de energías fósiles.

Techos verdes: Cubrir los techos con vegetación ayuda a mejorar el aislamiento térmico, reduce la escorrentía de agua y mejora la calidad del aire.

Materiales de bajo impacto: Optar por el uso de materiales reciclados, como acero o madera certificada, que tienen un menor impacto ambiental.

Diseño bioclimático: Aprovechar la orientación del edificio, las corrientes de aire y la luz solar para reducir el uso de sistemas de calefacción o refrigeración.

Ahora que ya sabemos esto, podemos concluir que la arquitectura sustentable no solo es una respuesta a los retos ambientales actuales, sino una evolución necesaria en el campo del diseño y la construcción. **Al adoptar estas prácticas, es posible reducir el impacto negativo en el planeta, mejorar la calidad de vida de las personas y crear un futuro más verde y responsable.**

Como arquitectos, diseñadores, constructores y en general como seres vivos conscientes de nuestro entorno, tenemos la oportunidad y la responsabilidad de incorporar estos principios en nuestros proyectos, contribuyendo a un desarrollo más sostenible.

Some examples include:

Solar panels, *increasingly affordable, can be integrated to reduce dependence on fossil energy.*

Green roofs: *Covering roofs with vegetation helps improve thermal insulation, reduces water runoff and improves air quality.*

Low-impact materials: *Choose recycled materials, such as steel or certified wood, with a lower environmental impact.*

Bioclimatic design: *Take advantage of the building's orientation, air currents and sunlight to reduce the use of heating or cooling systems.*

Now that we know this, sustainable architecture is a response to current environmental challenges and a necessary evolution in design and construction. ***By adopting these practices, we can reduce the planet's negative impact, improve people's quality of life, and create a greener and more responsible future.***

As architects, designers, builders, and, in general, as living beings aware of our environment, we have the opportunity and responsibility to incorporate these principles in our projects, contributing to a more sustainable development.



GRUPO FLC CONSULTING

ASESORÍA ESPECIALIZADA PARA LA CONSTRUCCIÓN, BRINDANDO SOLUCIONES FINANCIERAS, ADMINISTRATIVAS Y FISCALES CON HERRAMIENTAS QUE IMPULSAN LA PRODUCTIVIDAD Y GENERAN AHORROS.

ICSOE Y SISUB

- Asesoría y gestión ante el IMSS e INFONAVIT para la presentación de informes de contratos de servicios u obras especializadas.
- Integración y revisión de expedientes de obra de subcontratistas para garantizar su deducibilidad.

SERVICIOS DE ASESORÍA SIROC

- Apoyo en el registro de obras y presentación de reportes ante el IMSS.
- Supervisión del cumplimiento de obligaciones de los subcontratistas
- Diagnósticos y soluciones frente a incumplimientos.
- Asesoría en auditorías y cierres de obra.

SERVICIOS DE ASESORÍA REPSE

- Revisión de contratos conforme a la normativa legal en subcontratación laboral.
- Verificación de la vigencia y registro de subcontratistas en el padrón REPSE.
- Asesoría y registro ante la STPS en el padrón de contratistas de servicios u obra especializada.



624 152 89 48

GRUPOFLCCONSULTING.COM

¿POR QUÉ INVERTIR AHORA EN CABO DEL ESTE?

WHY INVEST NOW IN THE EAST CAPE?

CARLOS HERNÁNDEZ



LEGAL Y FINANZAS



Cabo del Este, una joya semioculta en el municipio de Los Cabos, Baja California Sur, ha comenzado a llamar la atención de desarrolladores, inversionistas y turistas por igual. **Este destino, conocido por su belleza natural, playas vírgenes y aguas cristalinas, ha experimentado un crecimiento notable en el sector inmobiliario y turístico en los últimos años.** Sin embargo, la oportunidad de inversión va más allá de su atractivo natural y abarca una serie de factores legales, financieros y de infraestructura que hacen que, desde mi perspectiva, ahora sea el momento ideal para invertir en Cabo del Este.

El turismo en Los Cabos ha mantenido un crecimiento estable durante la última década, consolidándose como uno de los destinos favoritos de turistas nacionales e internacionales. Sin embargo, el crecimiento se ha concentrado históricamente en áreas como Cabo San Lucas y San José del Cabo. **Cabo del Este ofrece una alternativa menos desarrollada pero igualmente atractiva, que permite a los inversionistas adelantarse al boom que ya comienza a manifestarse en esta región.**

Desde un enfoque legal, es fundamental que los inversionistas comprendan los requisitos específicos para el desarrollo en Cabo del Este. La región forma parte de una zona con regulaciones específicas de conservación debido a su biodiversidad, lo que implica retos pero también oportunidades. Estas restricciones pueden ser percibidas como un obstáculo, pero en realidad, protegen el atractivo a largo plazo del área. **Los proyectos que se apeguen a las normativas ambientales y de zonificación, no solo obtendrán aprobaciones más rápidas, sino que también podrán destacarse como pioneros de un modelo de desarrollo responsable en la región.**

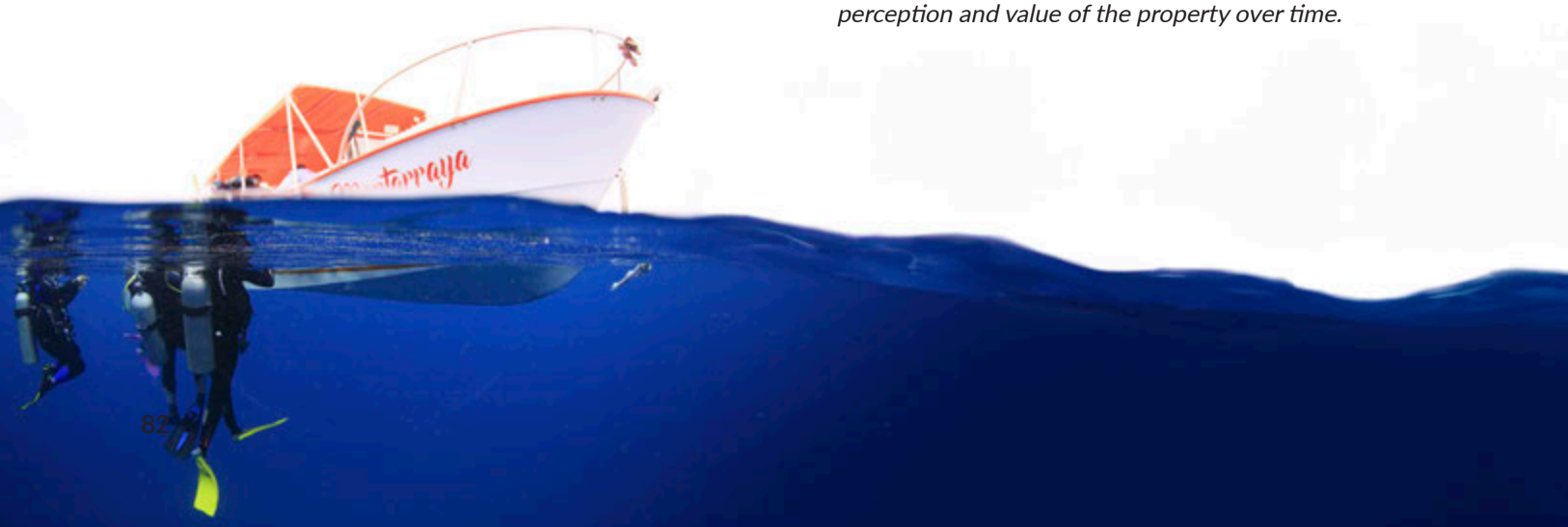
En este contexto, contar con un asesoramiento legal sólido es crucial para evitar problemas con permisos de construcción y uso de suelo. **El marco legal actual en Baja California Sur está diseñado para facilitar inversiones que respeten el entorno,** y el cumplimiento con estas normativas puede incluso mejorar la percepción y el valor de la propiedad a largo plazo.

East Cape, a hidden gem in Los Cabos, Baja California Sur, is quickly becoming a focal point for developers, investors, and tourists alike. ***Renowned for its stunning natural beauty, pristine beaches, and crystal-clear waters, this destination has witnessed impressive growth in the real estate and tourism sectors.*** *Yet, the investment opportunity in this region goes far beyond its breathtaking landscape. It encompasses a range of legal, financial, and infrastructural advantages that position East Cape as a prime choice for savvy investors. Now is the perfect time to seize the opportunity and invest in this burgeoning paradise.*

Tourism in Los Cabos has maintained steady growth over the last decade, establishing itself as a favourite destination for domestic and international travellers. However, this growth has historically focused on areas like Cabo San Lucas and San José del Cabo. In contrast, ***the East Cape region offers a less developed but equally appealing alternative, allowing investors to capitalize on the emerging boom already beginning in this area.***

From a legal standpoint, investors need to be aware of the specific requirements for development in the East Cape. This region is subject to particular conservation regulations due to its rich biodiversity, which presents challenges and opportunities. While these regulations may seem like obstacles, they help safeguard the area's long-term appeal. ***Projects that comply with environmental and zoning regulations will receive faster approvals and can be recognized as leaders in responsible development within the region.***

In this context, obtaining sound legal advice is essential to avoid construction and land use permit issues. ***The existing legal framework in Baja California Sur aims to promote environmentally friendly investments.*** *Adhering to these regulations can enhance both the perception and value of the property over time.*





Cabo del Este ofrece una alternativa menos desarrollada pero igualmente atractiva, que permite a los inversionistas adelantarse al boom que ya comienza a manifestarse en esta región.



Cabo del Este es una región con gran potencial de desarrollo en el sector inmobiliario y turístico, **pero requiere un enfoque bien planeado y responsable.**

Aunque el potencial de inversión es alto, es importante ser consciente de ciertos retos financieros. **Cabo del Este todavía carece de cierta infraestructura en comparación con Cabo San Lucas o San José del Cabo, lo que podría significar una inversión inicial más alta para algunos desarrolladores.** No obstante, estos costos pueden ser compensados con el tiempo, gracias a la creciente demanda y al valor de reventa de las propiedades en esta región.

Además, el tipo de cambio actual y el interés de inversionistas extranjeros han contribuido a mantener un mercado dinámico y de alta rentabilidad en México, incluyendo áreas emergentes como Cabo del Este. **Por otro lado, los programas de financiamiento y el acceso al crédito en la región también se están volviendo más accesibles, lo cual facilita la entrada de nuevos capitales.**

Es importante considerar que, a largo plazo, el desarrollo en Cabo del Este debe realizarse con una visión de preservación ambiental. Esto no solo beneficia al ecosistema, sino que también protege la inversión. **Las propiedades en zonas con restricciones ambientales tienden a incrementar su valor con el tiempo,** ya que las limitaciones en cuanto a construcción preservan el entorno y evitan la sobrepoblación y el deterioro ambiental.

En términos de accesibilidad, el gobierno estatal y local ha mostrado interés en mejorar la infraestructura vial y los servicios básicos, lo cual, en teoría, mejorará la conectividad de Cabo del Este en los próximos años. **Invertir en una región en crecimiento ofrece la ventaja de obtener una propiedad a un costo menor que en áreas ya desarrolladas,** y la expectativa de una futura apreciación.

En conclusión, **Cabo del Este es una región con gran potencial de desarrollo en el sector inmobiliario y turístico, pero requiere un enfoque bien planeado y responsable.** Desde una perspectiva legal y financiera, la oportunidad de invertir ahora permite beneficiarse de los precios actuales y anticiparse a un crecimiento proyectado tanto en infraestructura como en demanda.

Para los inversionistas interesados en un desarrollo a largo plazo, que valore la sustentabilidad y la belleza natural de Baja California Sur, Cabo del Este representa una inversión estratégica. Aunque la infraestructura y las regulaciones ambientales sean retos, se ven ampliamente compensados por el potencial de rentabilidad y apreciación de las propiedades en esta región emergente.

While the investment potential in East Cape is significant, it is vital to recognize particular financial challenges. ***The region needs more specific infrastructure than Cabo San Lucas or San Jose del Cabo, which may result in higher initial investment for some developers.*** *However, these costs can be offset over time due to the increasing demand and resale value of properties in this area.*

Additionally, the current exchange rate and the interest from foreign investors have helped sustain a dynamic and highly profitable market in México, including emerging areas like the East Cape. ***Furthermore, financing programs and access to credit in the region are becoming more accessible, enabling the entry of new capital.***

It is crucial to remember that any long-term development in the East Cape should prioritize environmental preservation. This approach benefits the ecosystem and safeguards investments. ***Properties in areas with environmental restrictions often appreciate over time,*** *as such building limitations help protect the environment and prevent overcrowding and degradation.*

Regarding accessibility, the state and local governments have shown a commitment to enhancing road infrastructure and essential services, which is expected to improve connectivity in the East Cape region in the coming years. ***Investing in this growing area presents the advantage of acquiring property at lower prices than more developed regions,*** *with the potential for future appreciation.*

In conclusion, ***the East Cape presents significant real estate and tourism development opportunities, but a well-planned and responsible approach is essential.*** *From a legal and financial standpoint, investing now can allow you to take advantage of current prices while anticipating future growth in infrastructure and demand.*

For investors seeking a long-term opportunity that honours sustainability and the spectacular landscapes of Baja California Sur, East Cape is an exceptional choice. Although there are challenges with infrastructure and environmental regulations, these are quickly overshadowed by the remarkable potential for profitability and property appreciation in this promising region.

LAND&BUILDING®

LOS EXPERTOS DEL MUNDO INMOBILIARIO

HAY UN ESPACIO PARA TU EMPRESA
EN LA REVISTA LÍDER
DEL PENSAMIENTO INMOBILIARIO
EN BAJA CALIFORNIA SUR

ANÚNCIATE CON NOSOTROS



TAPIA ZUCKERMANN
ABOGADOS

ATTORNEY-AT-LAW LICENSED IN

LOS CABOS

CIUDAD DE MÉXICO

NEW YORK

WASHINGTON, D.C.



No More Drama

Specialized in Real Estate, Civil Litigation, Mediation and Corporate Matters

80+ Years of Combined Legal Experience
Proven results, business oriented and with a persistent eye for detail

List of Representative Matters Upon Request

Founding President, Baja California Sur Chapter
Mexican Bar Association (BMA)

Plaza Península, Planta Baja,
San José del Cabo, Baja California Sur

+52 (624) 142-5876
info@jetzlaw.com

jetzlaw.com

DESARROLLAR EN ZONA DE UGAS

DEVELOPMENT IN THE UGAS AREA

MARCELINO SOTELO




AGENDA URBANA

El crecimiento acelerado en el municipio de Los Cabos nos obliga a echar mano de diferentes herramientas de planeación y ordenamiento para controlar y equilibrar el desarrollo, una de ellas son las Unidades de Gestión Ambiental **(UGA)**.

Una UGA es la unidad mínima territorial donde se aplican tanto lineamientos como estrategias ambientales, de política territorial, aunado con esquemas de manejo de recursos naturales, es decir criterios o lineamientos finos de la administración de los recursos, orientados a un desarrollo que transite a la sustentabilidad.

El espíritu de la vocación de las **UGAs** es establecer los criterios de regulación ecológica para la protección, restauración y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales dentro de los centros de población, buscando un equilibrio entre las actividades productivas y la protección de la naturaleza.

Por lo tanto, **se demanda especial atención al rápido crecimiento de la zona de Cabo del Este, que impacta a la zona de Miraflores, Santiago, La Ribera y San José del Cabo, a fin de que se desarrolle de manera ordenada.** Primeramente, tiene que ofrecerse certidumbre a los compradores de los terrenos y aclarar las restricciones que deben cumplir para sus proyectos, tomar en cuenta la vocación de la **UGA** que le corresponde, además de la serie de requisitos que deben cumplirse ante las autoridades federales, estatales y municipales. Es necesario y urgente que la tercera actualización del **Plan de Desarrollo Urbano (PDU)** se autorice y también se actualice el **Programa de Ordenamiento Ecológico (POEL)** para dar certidumbre a la inversión.

He escuchado que es bienvenida la inversión, pero con respeto y apegada a las reglas establecidas; por lo que considero que las **UGAs** son una herramienta excelente para interactuar con el medio ambiente. Actualmente se están realizando diferentes acciones para que, de manera conjunta, se puedan conjugar y hacer un plan de manejo.

*The accelerated growth in the municipality of Los Cabos forces us to use different planning and management tools to control and balance development, one of which is the Environmental Management Units **(UGA)**.*

***A UGA is the minimum territorial unit where guidelines and environmental strategies are applied.** Territorial policy and natural resources management schemes and criteria or acceptable guidelines for resource administration are oriented to a development that transits to sustainability.*

*The spirit of the **UGAs'** vocation is to establish ecological regulation criteria for the protection, restoration, and sustainable use of natural resources within population centres, seeking a balance between productive activities and the safety of nature.*

*Therefore, **focus on the rapid growth of the East Cape area is crucial, as it affects the Miraflores, Santiago, La Ribera, and San José del Cabo regions. This growth should be managed in an orderly manner.** First and foremost, land buyers need assurance regarding their investments. It is essential to clarify the restrictions they must follow for their projects, considering the specific land use designations **(UGA)** relevant to their properties. Additionally, buyers must be informed of the requirements that must be fulfilled before federal, state, and municipal authorities.*

*The authorization of the third update of the **Urban Development Plan (PDU)** and the **Ecological Management Program (POEL)** revision is urgently needed to ensure stability and confidence in investment in the area.*

*I have heard that investment is encouraged, but it should be done with respect and under established rules. Therefore, the **UGAs** (Unified Growth Areas) are an excellent tool for engaging with the environment. Currently, various actions are being undertaken to integrate these efforts into a comprehensive management plan.*



Tenemos algunos malos ejemplos en nuestro país de los cuales debemos obtener experiencia para no replicarlos. Podemos tener las mejores leyes y reglamentos del mundo, pero si no se respetan, los esfuerzos serán en vano: debemos cambiar el "chip".

Siempre he pensado que la mejor manera de conservación es la intervención, la intervención que se hace de manera inteligente, ordenada y equilibrada.

Se tienen varias vocaciones dentro de las UGAs, las cuales tienen un uso específico pesca, turismo, asentamientos humanos, agrícola, ganadero, preservación de la naturaleza y forestal para:

Propiciar un desarrollo integral equilibrado y sostenible de las actividades productivas, localizadas en el territorio nacional.

Corregir los desequilibrios existentes entre los ecosistemas producto del crecimiento urbano y productivo en el país.

Prever los impactos ambientales de los nuevos asentamientos humanos, sus obras y actividades con el fin de proponer desarrollos sustentables.

Formular instrumentos, criterios y políticas ecológicas de planeación.

Conseguir que las actividades productivas y sociales asentadas en el territorio del país concuerden con el ordenamiento ecológico general del territorio, de tal modo que no provoquen deterioro ambiental.

Lograr que los asentamientos humanos se desarrollen en áreas aptas para el deterioro de la calidad de vida.

Promover la participación de la población en la operación del ordenamiento ecológico para garantizar, fundamentar y dar validez al ordenamiento ecológico.

Sentar las bases para que las actividades productivas se localicen en los sitios adecuados para que se aprovechen los recursos naturales de forma racional y sostenida.

Our country has some bad examples, and we must learn from them to avoid replicating them. We can have the best laws and regulations in the world, but if they are not respected, the efforts will be in vain: we must change the "chip."

I have always thought the best way to conserve is through intelligent, orderly, balanced intervention.

Within the UGAs, several vocations exist for specific uses, such as fishing, tourism, human settlements, agriculture, livestock, nature preservation, and forestry:

Propitiate a balanced and sustainable integral development of productive activities in the national territory.

Correct the imbalances between ecosystems resulting from urban and productive growth in the country.

To foresee the environmental impacts of new human settlements and their works and activities and propose sustainable developments.

Formulating instruments, criteria, and ecological planning policies.

To ensure that productive and social activities settled in the country's territory follow the territory's general ecological planning and do not cause environmental deterioration.

To achieve this, human settlements should be developed in areas suitable for improving quality of life.

To promote the population's participation in the operation of ecological management to guarantee, base, and give validity to environmental management.

To lay the foundations, productive activities should be located in adequate sites, and natural resources should be used rationally and sustainably.





ATLAS DE RIESGOS
RISK ATLAS

PRÓSPERO TÁPIA

“El Atlas de Riesgos del estado de Baja California Sur surge ante la necesidad de contar con este instrumento para coadyuvar a la construcción de la resiliencia en la población sudcaliforniana. En 2022 se dieron las primeras pláticas entre investigadores de la Universidad Autónoma de Baja California Sur y la Subsecretaría de Protección Civil. Un año después se firmó el convenio de colaboración en el cual el Gobierno de Baja California Sur y la Subsecretaría de Protección Civil pusieron toda su confianza en la UABCS y su planta académica para realizar este importante instrumento. Después de 1 terabyte de información procesada, 4,000 kilómetros recorridos a lo largo y ancho del estado, el equipo de trabajo conformado por 40 investigadores, técnicos, alumnos y personal de apoyo cumplió el objetivo de terminar el Atlas en tiempo y forma” (https://atlasriesgo.uabcs.mx/).

Se trata de una recopilación de información sobre un territorio específico, vertida en planos y documentos, dándonos a conocer los peligros potenciales que en un momento dado pudieran afectar a la población e infraestructura del lugar. De igual manera, **esta información debiera servir para una mejor Planeación del Desarrollo y asentamientos poblacionales.**

Habiendo Atlas de Riesgos, generales o temáticos, ambos contribuyendo al conocimiento geográfico de algún territorio específico, se colabora con la reducción de riesgos y desastres, plasmando en un mapa las zonas de mayor o menor peligro, donde se incluyen coordenadas geográficas, escala, incorporándose fuentes de consulta.

El Atlas de Riesgos contiene información geográfica física, socio económica, religiosa, y política de un sitio determinado. Como se podrá percibir con estos datos en un lenguaje abierto, se vislumbra un inmenso horizonte donde caben soluciones muy distintas a problemas concretos.

Como puede verse, el Atlas de Riesgos, está pensado para ser utilizado en el ejercicio político, de planificación, investigación, educación y docencia, para todos aquellos que quieran tener información en general. **Contando con esta radiografía de la situación de cualquier lugar, cabe la posibilidad de trabajar sobre el futuro y sugerir pautas para el desarrollo económico y social.**

The State Risk Atlas of Baja California Sur was developed to strengthen the resilience of its population. *In 2022, initial discussions occurred between researchers from the Autonomous University of Baja California Sur (UABCS) and the Undersecretary of Civil Protection. A year later, a collaboration agreement was signed, demonstrating the trust the Government of Baja California Sur and the Undersecretary of Civil Protection placed in UABCS and its academic staff to create this essential resource. The project involved processing over one terabyte of information and travelling 4,000 kilometres throughout the state. A dedicated team of 40 researchers, technicians, students, and support staff completed the Atlas on schedule.*

The document compiles information about a specific territory based on various plans and documents. It outlines potential dangers that could impact the population and infrastructure at any given moment. Furthermore, ***this information is essential for improving development and planning for population settlements.***

Whether general or thematic, Risk Atlas enhance our understanding of a specific territory and help mitigate risks and disasters. They visually represent areas of varying danger on a map, including geographical coordinates, scale, and sources for further consultation.

The Risk Atlas provides comprehensive physical, socio-economic, religious, and political geographic information about a given site. *This data, presented in clear language, opens up numerous possibilities for finding diverse solutions to specific problems.*

Evidently, the Risk Atlas is intended for use in politics, planning, research, education, and teaching, serving anyone seeking general information. ***This comprehensive analysis of a location's circumstances enables the development of strategies for future economic and social growth.***



En el caso específico de México, se pone énfasis en el papel de herramienta, lo cual nos permite vincularnos de manera más apegada a la realidad, permitiendo la comparación y establecimiento de correlaciones, siendo el objetivo fundamental desde mi mirada. **Desde el punto de vista geográfico, el Atlas de Riesgos conectará las relaciones físicas y antrópicas desde el seno de un espacio, debiendo ser parte de la cultura del país, encontrándose las firmas históricas de Ordenación Territorial.**

In the specific case of México, emphasis is placed on the importance of a tool that enables us to connect more closely with reality. This tool allows for comparison and establishing correlations, which is the fundamental objective. ***From a geographical perspective, the Risk Atlas will illustrate the physical and human relationships central to the region. It will also highlight the historical signatures of territorial planning, which are integral to the country's culture.***

Es relevante para mejor apreciación práctica de un Atlas de Riesgos mencionar algunos de los acontecimientos actuales donde la presión social de crecimiento poblacional se ha expandido a zonas de riesgo, argumentándose las décadas ausentes de tal riesgo, como es las corridas máximas de alguna precipitación pluvial, donde el papel de las autoridades involucradas permitió los asentamientos en lugares definitivamente marcados como de riesgo, con lo cual en Valencia, España, la inadecuada valoración de temporadas de poca lluvia, menospreció lo establecido en el Atlas de Riesgos, contribuyendo a la pérdida de vidas y múltiples daños a la infraestructura y edificaciones, resultando en un trágico acontecimiento.

En conclusión, **la intervención oportuna de las autoridades competentes que utilicen para sus decisiones el Atlas de Riesgos, permitirá evitar tragedias con pérdidas de vidas y un sinnúmero de personas sin techo donde pernoctar.**

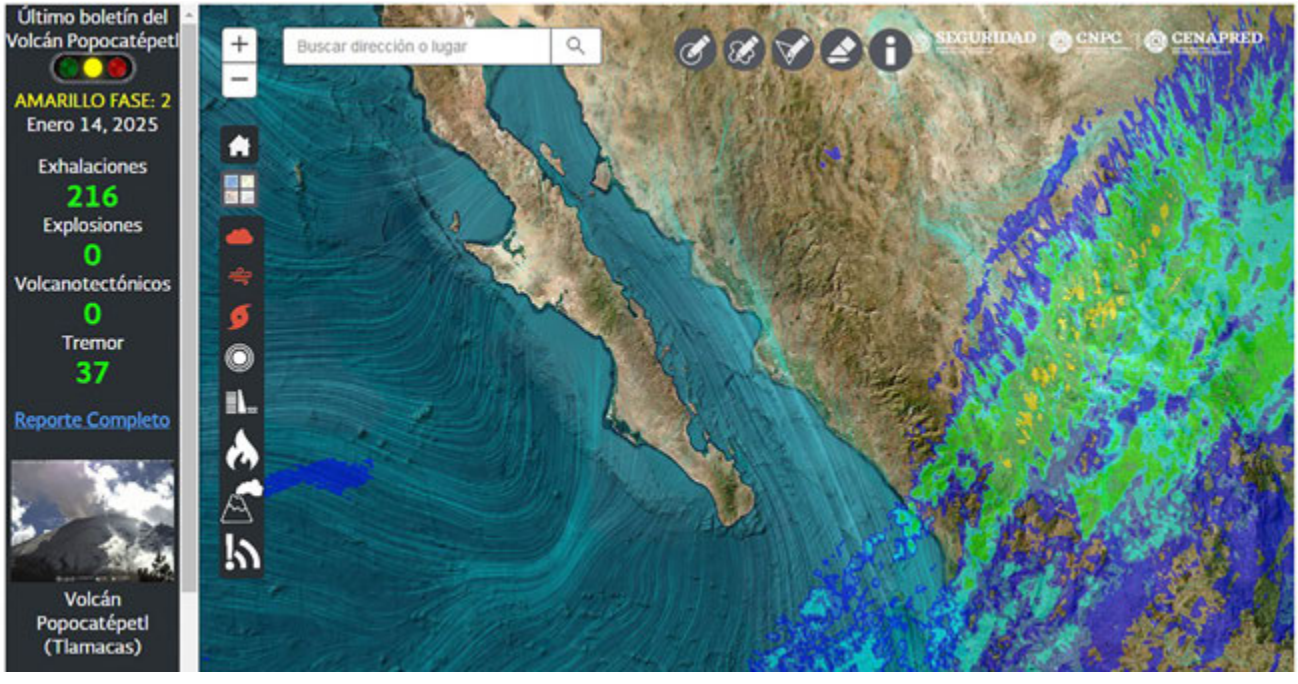
Es imperativo tomar políticas adecuadas de gobernanza que impidan estos eminentes peligros. Lamentablemente la acción se pierde en la burocracia de gobierno donde unos a otros esperan tomen la iniciativa sin encontrarse solución. Podríamos concluir con una reflexión basada en la sabiduría popular: Como dice el refrán, 'cuando veas las barbas de tu vecino cortar, pon las tuyas a remojar', una invitación a la prudencia y a aprender de las experiencias ajenas para estar siempre preparados.

Understanding the relevance of a Risk Atlas in light of current events that illustrate how population growth has expanded into risk-prone areas is essential. For many decades, these areas were not considered at risk; however, recent events, including maximum rainfall incidents, have highlighted the role of local authorities in permitting settlements in these vulnerable locations. In Valencia, Spain, the inadequate assessment of low rainfall seasons, which overlooked the guidelines outlined in the Risk Atlas, contributed to significant loss of life and extensive damage to infrastructure and buildings, culminating in a tragic event.

When we consider our tourist destination, we can truly recognize the unique charm of its irregular settlements, which add a distinct character and allure that enhances the overall experience for visitors.

In conclusion, ***the timely intervention of competent authorities using the Risk Atlas in their decision-making will help prevent tragedies that result in loss of life and many people being left homeless*** *overnight.*

Appropriate governance policies are imperative to prevent these eminent dangers. Unfortunately, action is lost in the government bureaucracy, where each other is expected to take the initiative without finding a solution. We could conclude with a reflection based on popular wisdom: As the saying goes, 'when you see your neighbour's beard trimmed, soak your own', an invitation to prudence and to learn from the experiences of others to always be prepared.



Arlette Cárdenas

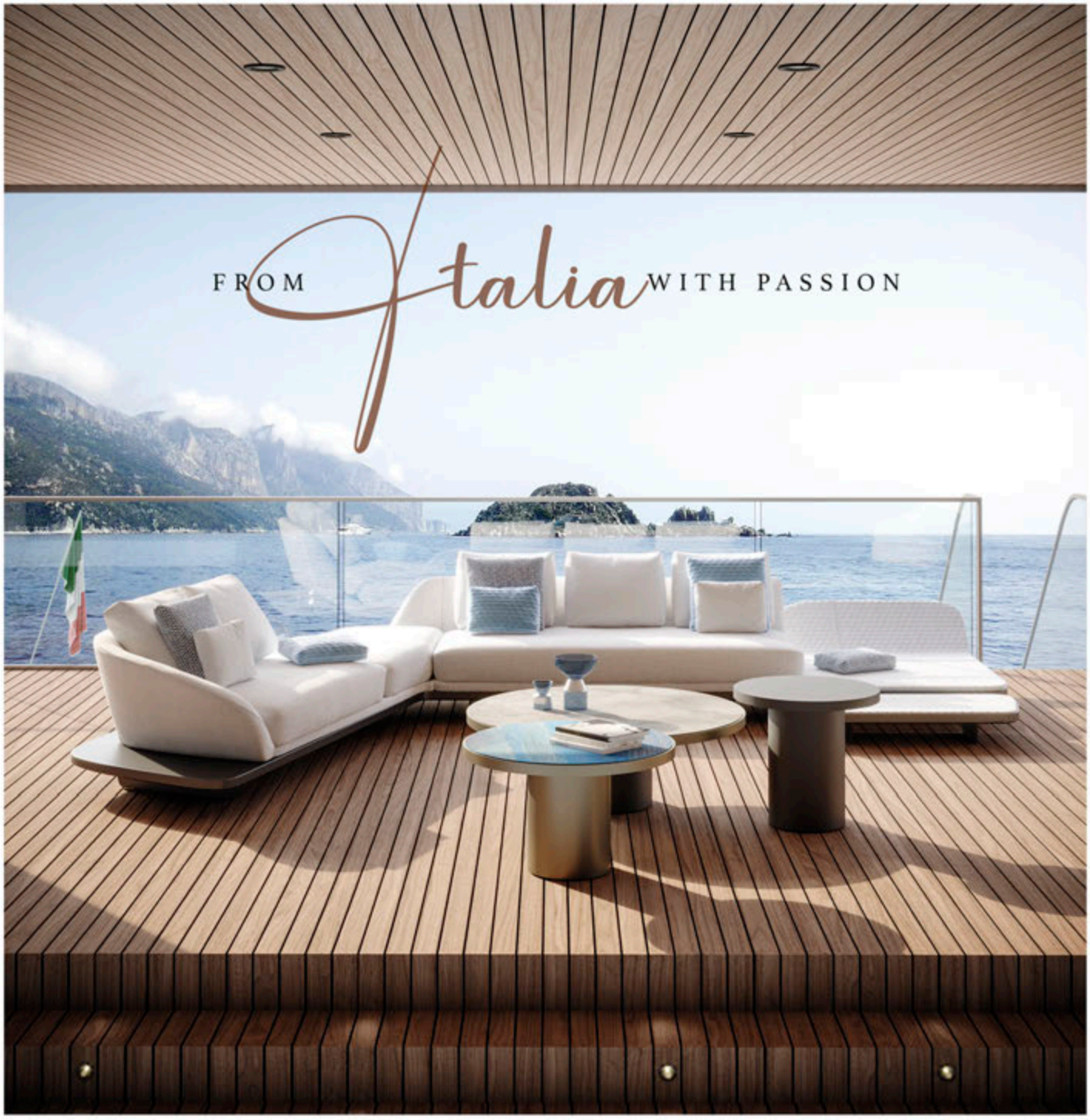
INTERIOR DESIGN STUDIO







"Mi prioridad es diseñar espacios que generan emociones, en donde la belleza y comodidad siempre van de la mano"



In the world of fine furniture, Italy reigns supreme. Here, generations of artisans have nurtured a legacy of meticulous craftsmanship, imbuing each piece with a soulful touch. At *Luxury Italia*, we bring this symphony of skill and passion to your abode. Step into a world where form dances with function, where whispers of heritage echo in every line, and where every touch resonates with the maestro's touch.

Elevate your space to a masterpiece. Explore *Luxury Italia's curated collection* on our Instagram and discover the art of living beautifully.

LUXURY ITALIA

WHATSAPP
52 5627 2001 72

INSTAGRAM
@luxuryitaliamx

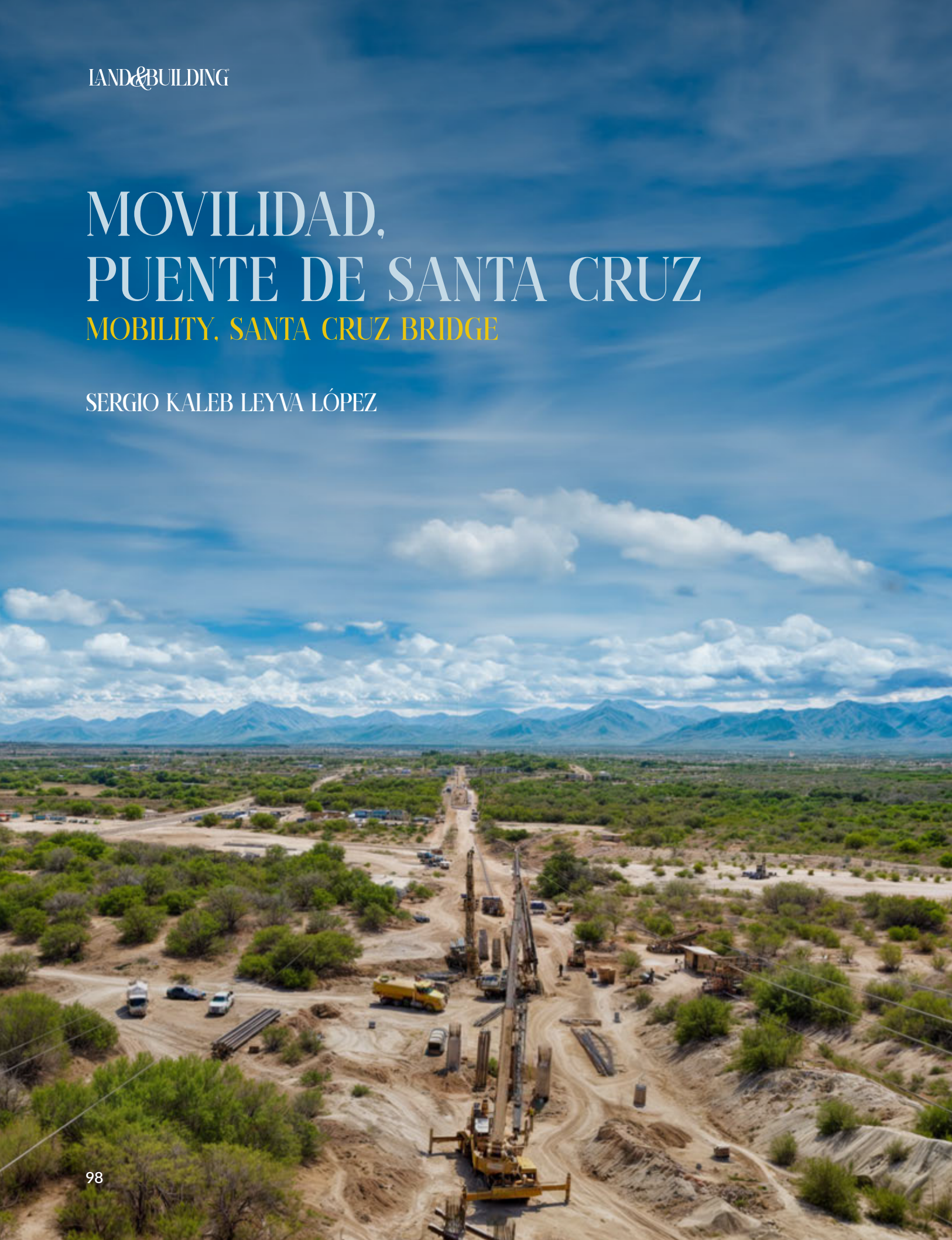
WEBSITE
www.luxuryitalia.mx

EMAIL
info@luxuryitalia.mx

MOVILIDAD, PUENTE DE SANTA CRUZ

MOBILITY, SANTA CRUZ BRIDGE

SERGIO KALEB LEYVA LÓPEZ



Cabo del Este comprende un amplio litoral frente al Golfo de California en el que destacan las Bahías de las Palmas, Punta Pescadero, Los Frailes, La Ribera, Cabo Pulmo y Punta Colorada. En los últimos años se ha desarrollado una importante infraestructura hotelera y de servicios que ha permitido el crecimiento de poblaciones como Los Barriles, Buena Vista y La Ribera, siendo necesaria la construcción del Puente Santa Cruz, en el km 4.5 del camino estatal: Las Cuevas - La Ribera - El Rincón, debido a las interrupciones del tránsito por la creciente del Arroyo Los Pocitos en tiempo de lluvias. Con esta modernización de la vía, se conectará de forma segura, rápida, eficiente y sin contratiempos a Cabo del Este con las ciudades de La Paz y San José del Cabo.

En el año 2023, la carretera estatal presentó un aforo de 1,896 vehículos promedios diarios, con una clasificación vehicular del 85.6% en automóviles, 2.3% en autobuses, y 12.1% en camiones, confirmando que el transporte de bienes y servicios en la zona es elevado, teniendo un alto porcentaje de vehículos de carga.

Lamentablemente se presentan interrupciones al tránsito debido a una precipitación excesiva que obliga a bajar velocidades de operación o detenerse totalmente. También ocurren accidentes vehiculares, resultado de las condiciones físicas, geométricas y ambientales del sitio por inundación y azolve de la carretera y, afectación a los usuarios de esta vía con evidentes pérdidas al turismo de la zona, que es principal aporte de la economía local, siendo algunas de las afectaciones presentadas año con año.

The East Cape features an expansive coastline along the Sea of Cortez, highlighted by the beautiful bays of Las Palmas, Punta Pescadero, Los Frailes, La Ribera, Cabo Pulmo, and Punta Colorada. In recent years, significant hotel and service infrastructure has been developed, contributing to the growth of towns such as Los Barriles, Buena Vista, and La Ribera. The construction of the Santa Cruz Bridge, 4.5 kilometres along the Las Cuevas—La Ribera—El Rincón state road, was necessary to address traffic disruptions caused by flooding from the Los Pocitos stream during the rainy season. This road modernisation will ensure a safe, quick, efficient, and smooth connection between the East Cape and La Paz and San José del Cabo.

In 2023, the state highway experienced a daily average traffic volume of 1,896 vehicles. The vehicle classification was as follows: 85.6% cars, 2.3% buses, and 12.1% trucks. This data indicates a significant transportation of goods and services in the area, highlighted by the high percentage of freight vehicles.

Unfortunately, traffic interruptions occur due to excessive rainfall, which forces the road to slow down or stop altogether. Vehicular accidents also happen due to the site's physical, geometric, and environmental conditions, such as flooding and mudslides. These affect road users, and apparent losses to tourism in the area, which is the main contributor to the local economy, are some of the effects presented year after year.



También existen buenas noticias, ya que, **con la modernización de la vía mediante la construcción del puente, se beneficiarán 287,670 habitantes entre locales y foráneos**, esperando a futuro un incremento en la población beneficiada con las mejoras del servicio en su desplazamiento.

Dentro de estos beneficios se puede incluir la mejora de la eficiencia operativa reduciendo los costos generalizados de viaje, que resulta de la reducción de los costos operativos y el tiempo de traslado. De esta forma se asegura la accesibilidad universal, tanto para usuarios motorizados y no motorizados, por lo que el puente será un detonante que permite conectar el aeropuerto y la cabecera municipal con un nuevo polo de desarrollo turístico e inmobiliario.

Técnicamente, la estructura en proceso de construcción es de 12 claros de 30.78 m, ancho total de losa de concreto reforzado de 10.0 m, subestructura conformada por cuatro columnas de 1.20 m de diámetro en cada eje. El proyecto cuenta con accesos de entrada y salida con longitud total de puente de 459.43 m., ancho de corona de 8.00 m, y espacio para banqueta, diseñándose para un horizonte de evaluación de 31 años.

Esta obra de infraestructura proyectada por la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes, está orientada a resolver integralmente acciones vinculadas al desarrollo regional y estatal, asociada con el desplazamiento continuo y seguro de la demanda de largo itinerario y local sin converger con la creciente del Arroyo Los Pocitos, **mitigando riesgos asociados con la dinámica geográfica de la zona y conectando con el Cabo del Este, zona turística en auge del municipio.**

Actualmente, el Puente Santa Cruz se encuentra en construcción por parte de la Secretaría de Planeación Urbana y Movilidad, Medio Ambiente y Recursos Naturales SEPUIMM, de Gobierno del Estado de Baja California Sur, por lo que posiblemente se pueda hacer uso para el primer trimestre del año.

*Good news also exists since **the modernization of the road through the construction of the bridge will benefit 287,670 inhabitants, including locals and foreigners**, with the expectation of a future increase in the number of people benefiting from the improved service.*

The benefits include enhanced operational efficiency through reduced travel costs resulting from lower operating expenses and shorter travel times. This will ensure universal accessibility for both motorized and non-motorized users. The bridge will catalyze the connection of the airport with the municipal capital, fostering a new tourism and real estate development hub.

***The structure currently under construction consists of 12 spans, each measuring 30.78 meters. It features a reinforced concrete slab with a total width of 10.0 meters and a substructure of four columns with a diameter of 1.20 meters on each axis.** The project includes entrance and exit accesses, resulting in a total bridge length of 459.43 meters. The crown width is 8.00 meters, allowing space for pavements. This structure is designed with an evaluation horizon of 31 years.*

*The infrastructure project initiated by the Secretariat of Infrastructure, Communications, and Transport aims to comprehensively address actions related to regional and state development. It focuses on facilitating safe and continuous travel for long-distance and local routes while avoiding conflicts with the rising levels of Arroyo Los Pocitos. This initiative seeks to **mitigate risks associated with the area's geographical dynamics and improve connectivity with the East Cape, a rapidly growing tourist destination in the municipality.***



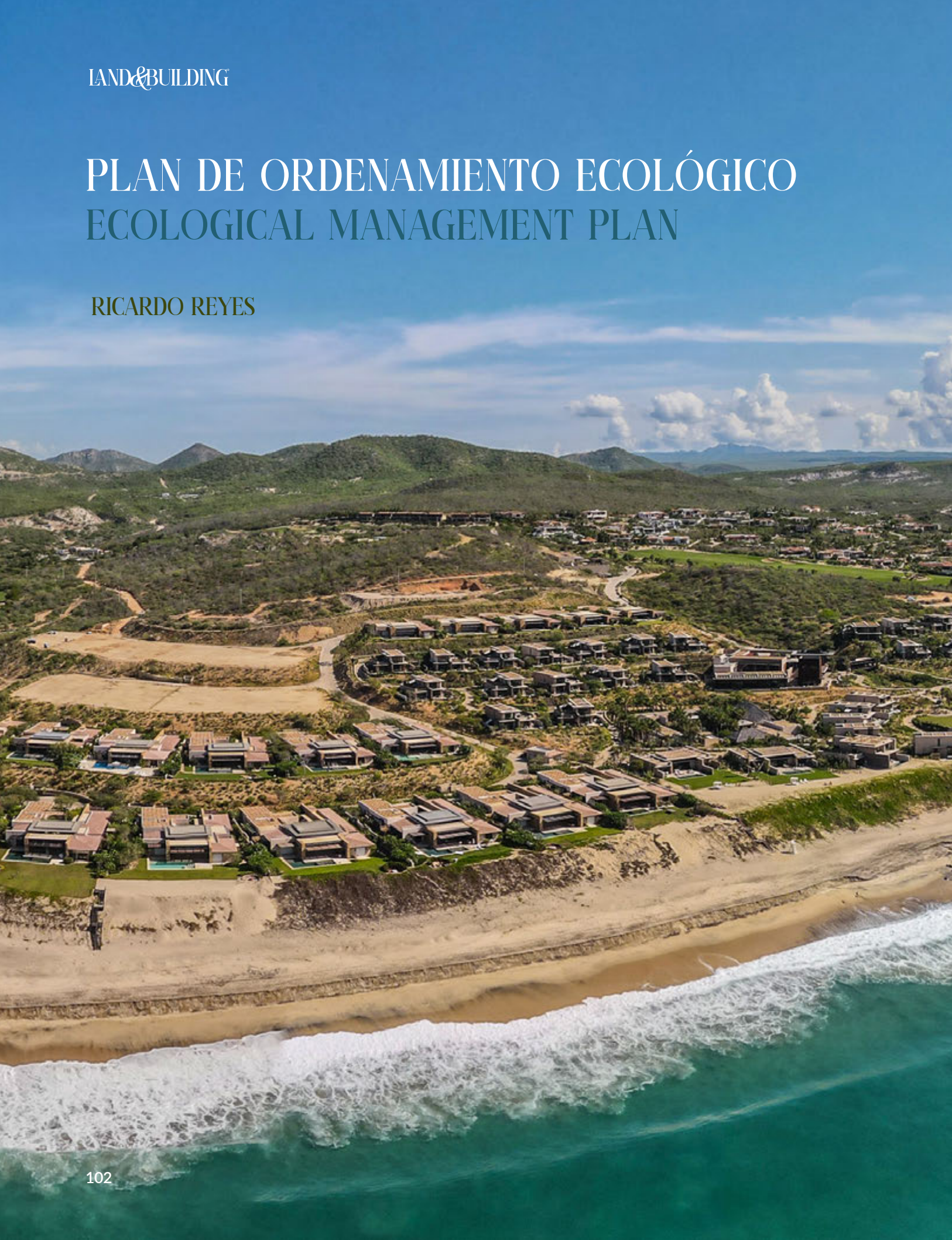
Exciting developments are underway with the construction of the Santa Cruz Bridge! Spearheaded by the Secretariat of Urban Planning and Mobility and the Environment and Natural Resources (SEPUIMM) of Baja California Sur, this project promises to enhance connectivity and accessibility in the region. Anticipation is building as we look forward to the bridge's opening, which is expected in the first quarter of year.

Actualmente, **el Puente Santa Cruz se encuentra en construcción por parte de la Secretaría de Planeación Urbana y Movilidad, Medio Ambiente y Recursos Naturales SEPUIMM,** de Gobierno del Estado de Baja California Sur.



PLAN DE ORDENAMIENTO ECOLÓGICO
ECOLOGICAL MANAGEMENT PLAN

RICARDO REYES





> El POEL establece directrices para minimizar estos efectos mediante zonificación ecológica, identificando áreas prioritarias para la conservación, el uso restringido y el desarrollo sostenible.

Cabo del Este, en el municipio de Los Cabos, Baja California Sur, es una de las joyas naturales más emblemáticas de la región. Reconocida por su asombrosa biodiversidad marina, vastos paisajes áridos y playas vírgenes, esta zona enfrenta un delicado equilibrio entre la conservación de su riqueza natural y la creciente presión del desarrollo turístico y urbano. En este contexto, el Plan de Ordenamiento Ecológico Local (POEL) se convierte en una herramienta vital para proteger este paraíso único y garantizar su sostenibilidad para las generaciones futuras.

El Plan de Ordenamiento Ecológico Local (POEL) de Los Cabos es un instrumento de política ambiental que busca garantizar el desarrollo sostenible en la región. Este plan regula el uso del suelo y las actividades productivas con base en la vocación natural del territorio, con el fin de equilibrar las necesidades de conservación ambiental y desarrollo económico.

El municipio de Los Cabos enfrenta retos significativos debido a su acelerado crecimiento urbano y turístico, que impacta áreas clave como los ecosistemas costeros, los recursos hídricos y la biodiversidad. **El POEL establece directrices para minimizar estos efectos mediante zonificación ecológica, identificando áreas prioritarias para la conservación, el uso restringido y el desarrollo sostenible.**

Entre los puntos clave del POEL se incluyen la protección de los humedales y esteros, esenciales para la biodiversidad local, y la gestión adecuada de residuos y descargas que podrían contaminar cuerpos de agua. **Además, promueve prácticas sustentables en el sector turístico y fomenta la participación ciudadana en la toma de decisiones.**

Este plan no solo busca proteger los recursos naturales, sino también garantizar el bienestar de las comunidades locales. Sin embargo, el tiempo apremia. Cada decisión tomada en la gestión de Cabo del Este tendrá repercusiones directas no solo en su medio ambiente, sino en la identidad misma de Los Cabos como destino sostenible. **El POEL es un llamado a la acción para todos: sin un compromiso firme y efectivo, los paisajes y la biodiversidad que hoy deslumbran al mundo podrían convertirse en un recuerdo irreparable de lo que alguna vez fue. La pregunta que queda es: ¿actuaremos a tiempo o permitiremos que este paraíso se pierda para siempre?**

The environmental challenge in East Cape, located in Los Cabos, Baja California Sur, is one of the region's most emblematic natural treasures. Known for its remarkable marine biodiversity, vast arid landscapes, and pristine beaches, this area must balance preserving its natural resources and managing the increasing pressures of tourism and urban development. In this context, the Local Ecological Management Plan (POEL) is essential for protecting this unique paradise and ensuring its sustainability for future generations.

The Los Cabos Local Ecological Management Plan (POEL) is an environmental policy designed to ensure sustainable development in the region. This plan regulates land use and productive activities according to the territory's natural characteristics, aiming to balance environmental conservation with economic growth.

The municipality of Los Cabos faces significant challenges due to rapid urban and tourism growth. This expansion affects critical areas such as coastal ecosystems, water resources, and biodiversity. ***To address these issues, the POEL (Program of Ecological Land Planning) sets guidelines to minimize negative impacts through ecological zoning, identifying priority areas for conservation, restricted use, and sustainable development.***

The POEL's key points focus on protecting wetlands and estuaries, which are crucial for local biodiversity. It emphasizes the proper management of waste and discharges to prevent pollution of water bodies. ***Additionally, the POEL promotes sustainable practices in the tourism sector and encourages citizen participation in the decision-making process.***

This plan is essential for safeguarding our natural resources while enhancing the quality of life for local communities. However, time is not on our side. Each decision to manage East Cape will have immediate and lasting consequences for the surrounding environment and Los Cabos' reputation as a sustainable destination. ***The POEL stands as an urgent call to action for all stakeholders. Without a solid and actionable commitment, the breathtaking landscapes and rich biodiversity that draw people around the globe could soon fade into a distant memory of what once thrived here. The urgent question is: Will we act decisively to protect this paradise or watch it disappear forever?***

“

El Plan de Ordenamiento Ecológico Local (POEL) de Los Cabos es un instrumento de política ambiental que busca garantizar el desarrollo sostenible en la región.



LICENCIA INMOBILIARIA

REAL ESTATE LICENCE



Fotografías: Tendencia El Arte de viajar
Locación: Villas del Mar | Espiritu del Mar

HARRY SCHIKORA

El profesionalismo y la confiabilidad de los agentes inmobiliarios que operan en Baja California Sur son administrados por la Secretaría de Turismo y Economía, supervisados por Gabriel Yee, director de Regulación de Agentes Inmobiliarios. **Su objetivo principal es proteger a los compradores e inversionistas en bienes raíces. Adjuntamos el sitio web con información sobre cómo obtener una licencia: https://setuesbcs.gob.mx/.**

A continuación, se muestra una **guía sobre cómo obtener la licencia** para ejercer como agente inmobiliario en Baja California Sur:

1. Requisitos Legales y Verificación de Antecedentes

Los solicitantes deben cumplir con los requisitos legales establecidos por el estado de Baja California Sur y el gobierno mexicano. Esto incluye tener residencia legal en México. Además, los solicitantes deben someterse a una verificación de antecedentes exhaustiva mediante una carta de no antecedentes penales. Garantizar un historial limpio es crucial para fomentar la confianza y la transparencia en el sector inmobiliario.

2. Educación y Capacitación Inmobiliaria

En Baja California Sur, los aspirantes a agentes inmobiliarios deben completar cursos o asistir a programas de capacitación acreditados que se centran en diversos aspectos del sector inmobiliario como: legislación sobre la propiedad, ética y prácticas inmobiliarias en México. **Los cursos a menudo abarcan otros temas específicos como: el sistema legal mexicano, leyes de propiedad extranjera, funciones y responsabilidades de un agente inmobiliario con licencia.** Estos adiestramientos son impartidos por instituciones educativas locales, asociaciones inmobiliarias u organizaciones privadas acreditadas.

The professionalism and reliability of real estate agents operating in Baja California Sur are managed by the Secretary of Tourism and the Economy and overseen by Gabriel Yee, Director of Licensing, ***whose objective is to help safeguard property buyers and investors. Here's a guide on how to get licensed for real estate in Baja California Sur: https://setuesbcs.gob.mx/.***

Below is a ***guide on how to obtain a license*** *to practice as a real estate agent in Baja California Sur:*

1. Legal Requirements and Background Check

Applicants must meet the legal requirements set by the state and the Mexican government, including having legal residency in México. *Additionally, applicants must undergo a thorough background check with a Carta de No Antecedentes Penales, ensuring they have a clean criminal record. This is crucial for fostering trust and transparency in the real estate sector.*

2. Education and Real Estate Training

In Baja California Sur, aspiring real estate agents are often required to complete coursework or attend accredited training programs focusing on various aspects of real estate, including property law, ethics, and real estate practices in México. ***Courses often cover specific topics such as the Mexican legal system, foreign ownership laws, and the roles and responsibilities of a licensed real estate agent.*** *Local educational institutions, real estate associations, or accredited private organizations provide these courses.*

3. Aprobar el Examen de Licencia

Junto con la formación educativa requerida, los solicitantes deben aprobar un examen de licencia que evalúe su comprensión del mercado inmobiliario, los requisitos legales y las mejores prácticas en Baja California Sur. **El examen cubre temas como las transacciones inmobiliarias, el cumplimiento normativo y los estándares éticos para los profesionales inmobiliarios.** Esta prueba garantiza que los agentes tengan los conocimientos y la competencia necesarios para asesorar a los clientes con precisión en asuntos relacionados con la propiedad.

3. Passing the Licensing Exam

Along with the required educational training, applicants must pass a licensing examination that assesses their understanding of the real estate market, legal requirements, and best practices in Baja California Sur. ***The exam covers property transactions, regulatory compliance, and ethical standards for real estate professionals.*** *This examination ensures that agents are knowledgeable and competent to advise clients accurately on property-related matters.*

4. Registrarse en Asociaciones Inmobiliarias Locales

Una vez que se aprueba el examen, los aspirantes a agentes deben registrarse en las asociaciones inmobiliarias locales o nacionales. **Las dos asociaciones principales son la Asociación Mexicana de Profesionales Inmobiliarios (AMPI Los Cabos y AMPI La Paz) y MLSBCS.** Si bien no siempre son obligatorias, estas membresías brindan a los agentes valiosas oportunidades de establecer contactos, educación profesional continua y recursos de la industria. La membresía en estas asociaciones a menudo garantiza a los clientes la profesionalidad del agente, el acceso a la información y la adhesión a los más altos estándares de la industria.

4. Registering with Local Real Estate Associations

Once the examination is approved, the aspiring agents should register with local or national real estate associations. ***The two leading associations are the Mexican Association of Real Estate Professionals (AMPI Los Cabos and AMPI La Paz) and the MLSBCS.*** *While not always mandatory, these memberships provide agents with valuable networking opportunities, ongoing professional education, and industry resources. Membership in these associations often assures clients of an agent's professionalism, access to information and adherence to the highest industry standards.*

5. Educación Continua y Requisitos de Renovación

Para mantener vigente la licencia, los agentes inmobiliarios en Baja California Sur deben cumplir con los requisitos de educación continua, que incluyen mantenerse informados sobre los cambios en la ley inmobiliaria y asistir a cursos de capacitación regulares. **Las licencias pueden necesitar una renovación constante con requisitos que varían según la región.** Este aspecto de la licencia subraya el compromiso con la profesionalidad y los requisitos legales en el mercado inmobiliario local.

5. Continuing Education and Renewal Requirements

To maintain their license, real estate agents in Baja California Sur must complete continuing education requirements, including staying informed on real estate law changes and attending regular training courses. ***Licenses may need periodic renewal, with requirements varying by region.*** *This licensing aspect underscores the commitment to professionalism and legal requirements in the local real estate market.*

Los beneficios de tener licencia en Baja California Sur

Ser un agente inmobiliario con licencia mejora la credibilidad y la confiabilidad, lo que es particularmente valioso cuando se trabaja con inversionistas extranjeros. Además, proporciona autoridad legal para realizar transacciones inmobiliarias de manera legítima. **La licencia permite a los agentes brindar soporte a una gama más amplia de clientes y brindar un servicio de alta calidad.**

Benefits of Being Licensed in Baja California Sur

Being a licensed real estate agent enhances credibility and trustworthiness, which is particularly valuable when working with foreign investors. Additionally, it provides legal authority to conduct property transactions legitimately. ***Licensing allows agents to support a broader range of clients and deliver high-quality service.***



> Las licencias pueden necesitar una renovación constante con requisitos que varían según la región.

LA LICENCIA INMOBILIARIA EN BAJA CALIFORNIA SUR: UN REQUISITO INDISPENSABLE

THE BAJA CALIFORNIA SUR REAL ESTATE LICENSE IS NECESSARY TO PURCHASE A PROPERTY

LINDA NEIL

Al igual que debe proteger sus intereses al adquirir una propiedad en Estados Unidos o Canadá, al adquirir alguna propiedad en Baja California Sur, también debe tratar con un agente o corredor de bienes raíces licenciado en este estado. La única excepción a la regla es cuando se compra directamente con del titular de la propiedad.

La Ley de Licencias de Baja California Sur, Decreto 2454, entró en vigor el 20 de julio de 2017 y exige que cualquier persona que represente a un propietario externo que ofrece una propiedad en venta debe tener una licencia de bienes raíces válida y vigente. **A los licenciatarios se les expide una credencial con su foto y firma.** Las licencias se emiten por tres años, pero deben revisarse y confirmarse, con el pago de las tarifas correspondientes, cada año.

La ley de licencias en Baja California Sur está regulada por la Secretaría de Turismo y Economía (SETUES) y establece dos clases de licencias:

Agente Profesional Inmobiliario: Corredores que son personas físicas o los propietarios o directores de las inmobiliarias que tienen la responsabilidad legal de sus asesores. **Esta licencia puede ser emitida a una persona física o a una empresa.** La calificación consiste en presentar un comprobante de capacitación inmobiliaria de una institución calificada, además de un comprobante de domicilio y situación legal en el país. Si se trata de una empresa, también deberá presentar una copia de su constitución, situación fiscal, nombre y autorización legal de su administrador y deberá demostrar autorización para realizar transacciones inmobiliarias en su constitución social.

Protecting your interests is essential when acquiring a property in the US or Canada. This typically involves working with a licensed real estate agent or Broker in the state where the property is located. *The only exception to this requirement is if you purchase the property directly from the title owner.*

The Baja California Sur License Law, known as Decree 2454, was enacted on July 20, 2017. This law mandates that anyone representing a third-party owner in the sale of a property must possess a valid and current real estate license. ***These licenses are issued as credentials and include the individual's photo and signature.*** *They are valid for three years but must be reviewed and confirmed annually, with the appropriate fees paid each year.*

The licensing law in Baja California Sur is regulated by the Secretary of Tourism and Economy (SETUES). *It establishes two classes of licenses:*

Agente Profesional Inmobiliario: *This license is for individual brokers or for the owners or directors of real estate companies who hold legal responsibility for the agents working under them.* ***This license can be issued to either an individual or a company.*** *To qualify, applicants must provide proof of real estate training from a recognized institution, proof of residency, and legal status within the country. Additionally, if applying as a company, it must submit a copy of its constitution, proof of tax status, the company name, and legal documentation from its administrator and demonstrate that it has the authorization to conduct real estate transactions per its corporate constitution.*



La ley de licencias en Baja California Sur está regulada por la Secretaría de Turismo y Economía (SETUES)





Asesor: Se otorga a quienes trabajan bajo la supervisión y con el permiso de sus Agentes, Corredores. En caso de que un Asesor abandone el empleo de su Corredor, la autorización de la licencia se cancela y no podrá realizar negocios inmobiliarios hasta que se le otorgue una nueva autorización para trabajar con un nuevo corredor o hasta que el Asesor haya obtenido la calificación de Agente Profesional, Corredor.

El Artículo 11 de la Ley establece que los Notarios Públicos están obligados a verificar la licencia del Corredor en cualquier asunto relacionado con una transacción inmobiliaria, a menos que se trate de una transacción directamente entre comprador y vendedor sin la participación de agentes, tal como lo dispone el Artículo Tercero de la ley.

El Artículo 19 de la Ley estipula que cualquier persona o empresa que actúe como representante en una transacción inmobiliaria sin una licencia válida y vigente se expone a una multa muy considerable y también puede ser responsable de cargos civiles o penales. Además, la licencia puede ser suspendida o revocada dependiendo de la gravedad del asunto.

Las autoridades pueden inspeccionar cualquier oficina en cualquier momento para verificar el cumplimiento de la ley (artículo 24).

Además de la ley de bienes raíces en Baja California Sur, existe la NOM 247 supervisada por PROFECO, la entidad mexicana de protección al consumidor, y tres organizaciones profesionales que regulan las actividades de agentes y corredores. Son AMPI Los Cabos, AMPI La Paz y MLSBCS, el sistema estatal de listado múltiple.

Para aquellos que estén considerando la compra de una propiedad en Baja California Sur, estas entidades supervisan y apoyan la aplicación de la calidad y el profesionalismo de sus corredores y agentes. Baja California Sur probablemente goza de una gobernanza más estricta y ofrece mayor protección al comprador que cualquier otro estado del país. **Es muy importante, si está considerando comprar una propiedad en México, tratar únicamente con un individuo licenciado.**

The license for an Asesor Agent: *This license is granted to individuals who work under the supervision of and with their Agents' (Brokers') permission. If an Asesor Agent leaves their Broker's employment, their license authorization is automatically cancelled. They are only permitted to conduct real estate business once they receive a new authorization to work under another broker or until they qualify as an agent professional (Broker).*

Article 11 of the law mandates that Notaries Public verify the broker's license in any real estate transaction. However, this requirement does not apply in cases where the transaction occurs directly between the buyer and seller, with no agents involved, as outlined in Article Three of the law.

Article 19 of the law states that any individual or company acting as a representative in a real estate transaction without a valid license is subject to substantial penalties. They may also face civil or criminal charges. Additionally, their permit could be suspended or revoked depending on the severity of the violation.

Authorities can inspect any office at any time to ensure compliance with the law (Article 24).

In addition to the state's real estate laws, NOM 247 is regulated by PROFECO, the Mexican Consumer Protection Agency. Three professional organizations oversee the activities of real estate agents and brokers: AMPI Los Cabos, AMPI La Paz, and MLSBCS, the state's multiple listing service.

For anyone considering buying a property in Baja California Sur, it's essential to know that several organizations oversee and support the enforcement of quality and professionalism among real estate brokers and agents. Baja California Sur has stricter regulations and better buyer protection than any other state in México. ***Working exclusively with a licensed professional is imperative to purchase property in México.***



DISPONIBILIDAD Y FUTURO DEL AGUA EN CABO DEL ESTE

WATER AVAILABILITY AND THE FUTURE IN EAST CAPE

ARMANDO FIGAREDO

La disponibilidad de agua en la región de Cabo del Este, ubicada en el municipio de Los Cabos, Baja California Sur, es un tema de creciente preocupación debido a las condiciones geográficas y climáticas de la región, además de la creciente demanda por parte de la población y el desarrollo económico.

Cabo del Este ha experimentado un notable crecimiento turístico y residencial en los últimos cinco años, como el desarrollo turístico integral de Costa Palmas que incluye: marina con 250 slips, hotel Four Seasons y las firmas constructoras de Irongate y Cuatro, además de un número creciente de residencias particulares y fraccionamientos diseminados entre San José del Cabo y Cabo Pulmo que enfrentan serias limitaciones en cuanto a recursos hídricos.

La gestión y sostenibilidad de este recurso vital son fundamentales para garantizar el bienestar de aproximadamente 21 mil habitantes, más su población flotante de turistas y residentes temporales que sigue incrementando. En este contexto y basado en un interesante y muy puntual estudio realizado por los investigadores y académicos Dr. Arturo Cruz Falcón, Ing. Fernando Frías Villagón, y MC Pablo Noé Castro Moreno, quienes analizaron las cuatro cuencas hidrográficas, la disponibilidad actual de agua y las proyecciones futuras, que son cruciales para entender el panorama y las estrategias que deben implementarse.

Las Cuencas Hídricas de Cabo del Este

Los proveedores del vital líquido para Cabo del Este son las cuencas de Los Planes, San Bartolo, Santiago y Cabo Pulmo que representan los acuíferos responsables de la recarga de agua que abastece a la población y a la actividad económica. Según los datos disponibles, las cuatro cuencas producen un total de 77.3 milímetros cúbicos de agua anualmente, lo que equivale a 47.1 millones de milímetros cúbicos (mm3) de recarga anual. Esta cifra, aunque considerable, está lejos de ser suficiente para cubrir las necesidades presentes y futuras de la región. En términos de concesiones, se tiene un volumen de 50.94 millones de mm3 anuales, lo que refleja que la demanda ya supera la disponibilidad en algunas áreas, creando un escenario de competencia por el recurso entre los diferentes sectores como el residencial, turístico, comercial y agrícola.

Water availability in the East Cape region of the Los Cabos municipality in Baja California Sur is becoming an increasingly pressing issue. This is primarily due to the area's geographic and climatic conditions and rising demand from the growing population and economic development.

East Cape has seen significant growth in both tourism and residential development over the past five years. This includes the comprehensive tourist project at Costa Palmas, which features a marina with 250 slips, a Four Seasons hotel, and construction projects by Irongate and Cuatro. Additionally, an increasing number of private homes and subdivisions between San José del Cabo and Cabo Pulmo are facing severe challenges related to water resources.

The management and sustainability of this vital resource are essential for ensuring the well-being of approximately 21,000 residents, *along with a growing floating population of tourists and temporary residents. In this context, a timely and insightful study by researchers Dr Arturo Cruz Falcón, Eng. Fernando Frías Villagón and MC Pablo Noé Castro Moreno analyzed the four river basins, assessing current water availability and future projections. This analysis is crucial for understanding the outlook and developing strategies for effective water management.*

East Cape Watersheds

The water suppliers for East Cape are the basins of Los Planes, San Bartolo, Santiago, and Cabo Pulmo. These aquifers are responsible for recharging the water that supports the local population and economic activities. *According to available data, the four basins collectively produce 77.3 cubic millimetres of water annually, equivalent to 47.1 million cubic millimetres (mm^3) of annual recharge. While this amount is substantial, it is insufficient to meet the region's current and future needs. Regarding water concessions, there is a total volume of 50.94 million mm^3 per year, indicating that demand already exceeds availability in some areas. This has created competition for resources, including residential, tourism, commercial, and agricultural sectors.*

Demanda Actual y Proyecciones Futuras

El crecimiento demográfico y turístico en Los Cabos ha impulsado una demanda creciente de agua, lo que ha puesto una presión adicional sobre los recursos hídricos disponibles. Según estudios realizados por los expertos en hidrogeología, se estima que en los próximos 20 años la demanda de agua en la región aumentará en un 46%. Esto equivale a aproximadamente 21.58 millones de mm3 adicionales, lo que plantea serias preocupaciones en cuanto a la sostenibilidad del abastecimiento de agua en la zona.

Esta situación se ve agravada por el hecho de que la región de Los Cabos se encuentra en una zona desértica, con escasa precipitación anual y altos niveles de evaporación, lo que limita las fuentes de agua renovables disponibles. **En este contexto, se hace evidente que, si no se toman medidas adecuadas, la situación podría empeorar, llevándonos a una crisis hídrica en el corto y mediano plazo.**

Current Demand and Future Projections

Population and tourism growth in Los Cabos have increased water demand, increasing pressure on the region's water resources. *Studies by hydrogeology experts estimate that over the next 20 years, water demand in the area will increase by 46%, amounting to approximately 21.58 million cubic meters, raising serious concerns about the sustainability of the water supply in the region.*

The situation in the Los Cabos region is intensified by its location in a desert area characterized by low annual precipitation and high evaporation rates. ***These factors limit the availability of renewable water sources. Without appropriate measures, there is a real risk of experiencing a short- to medium-term water crisis.***



Factores que Agravan la Crisis Hídrica
Existen varios factores que agravan la situación de la disponibilidad de agua en Los Cabos, entre los cuales destacan:

Factors Aggravating the Water Crisis
Several factors worsen the water availability situation in Los Cabos, particularly the following:



1. Crecimiento Urbano Desmedido: La expansión urbana no ha ido acompañada de una planificación adecuada en cuanto al manejo de los recursos hídricos. **El aumento descontrolado de la población y la construcción de nuevos desarrollos requieren grandes cantidades de agua,** lo que ha generado una sobreexplotación de los acuíferos.

2. Cambio Climático: El cambio climático está alterando los patrones de precipitación y aumentando las temperaturas en la región, lo que afecta directamente la recarga de los acuíferos y reduce la disponibilidad de agua superficial. **Las sequías prolongadas y las olas de calor extremas son fenómenos cada vez más comunes que impactan la capacidad de los ecosistemas para producir agua.**

3. Contaminación y Sobreexplotación de Acuíferos: El mal manejo de los recursos hídricos y la contaminación de los acuíferos debido a actividades humanas, como la disposición incorrecta de aguas residuales y el uso excesivo de fertilizantes y pesticidas, ha mermado la calidad del agua disponible. **La sobreexplotación de los acuíferos también ha generado un fenómeno de intrusión salina, lo que dificulta el acceso a agua potable de buena calidad.**

4. Dependencia de Agua Desalinizada: Si bien la planta desalinizadora instalada en la región ha aliviado parcialmente la presión sobre los acuíferos, la producción de agua desalinizada sigue siendo costosa y no es una solución sostenible a largo plazo. Además, **este proceso requiere energía, lo que aumenta la huella de carbono de la región y contribuye al calentamiento global.**

Posibles Soluciones y Estrategias de Sostenibilidad

Para garantizar la disponibilidad de agua en Cabo del Este en el futuro, es imperativo implementar estrategias que promuevan el uso eficiente del recurso y la conservación de los acuíferos. Algunas posibles soluciones incluyen:

1. Uncontrolled Urban Growth: *Urban expansion has yet to be accompanied by adequate, effective planning for water resource management.* ***Rapid, unchecked population growth and the construction of new developments require large amounts of water,*** *resulting in the overexploitation of aquifers. (An aquifer is a saturated subterranean layer of porous rock or sediment that stores and provides water for human use.)*

2. Climate Change: *Climate change alters precipitation patterns and increases regional temperatures, directly affecting aquifer recharge and reducing surface water availability.* ***Prolonged droughts and extreme heat waves are increasingly common phenomena that impact ecosystems' capacity to produce water.***

3. Contamination and Overexploitation of Aquifers: *Poor management of water resources and contamination of aquifers due to human activities, such as improper disposal of wastewater and excessive use of fertilizers and pesticides, have reduced the quality of available water.* ***Overexploitation of aquifers has also generated a phenomenon of saline intrusion, making access to good-quality drinking water difficult.***

4. Dependence on Desalinated Water: *Although the desalination plant installed in the region has partially relieved the pressure on the aquifers, producing desalinated water remains costly and is not a sustainable long-term solution. In addition,* ***this process requires energy, which increases the region's carbon footprint and contributes to global warming.***

Possible Solutions and Sustainability Strategies

To ensure the future availability of water in the East Cape, it is essential to implement strategies that promote efficient resource use and conserve aquifers. Some potential solutions include:

1. Fomentar el Uso Racional del Agua: Es crucial promover campañas de concientización sobre la importancia de conservar el agua entre la población local y los turistas. El uso responsable del agua, especialmente en el sector residencial y hotelero, debe ser una prioridad.

2. Reutilización de Aguas Residuales: La instalación de sistemas de purificación y potabilización de aguas residuales para su reutilización en diversos servicios y otros usos podría reducir significativamente la demanda de agua potable.

3. Incentivar la Desalinización Eficiente: Si bien la desalación es costosa, mejorar la eficiencia de las plantas desalinizadoras podría contribuir de manera significativa al abastecimiento de agua. Además, se debe considerar la diversificación de fuentes de energía para reducir el impacto ambiental de este proceso.

4. Investigación y Monitoreo Continuo: La implementación de un sistema de monitoreo de los acuíferos y el análisis constante de la disponibilidad y calidad del agua permitirá a las autoridades locales tomar decisiones informadas y a tiempo para evitar una crisis hídrica.

Conclusión

El futuro del agua en la zona de Cabo del Este es incierto y dependerá en gran medida de las decisiones que se tomen hoy en día. **La presión sobre los recursos hídricos, unida a los efectos del cambio climático y al crecimiento demográfico y turístico, pone en riesgo la sostenibilidad del abastecimiento de agua en la región.**

No cabe duda que Cabo del Este tiene ya un presente hiperactivo pero, sobre todo, un futuro muy promisorio desde el punto de vista ecológico y económico además de ser la extensión turística lógica de Los Cabos, sin embargo, **el riesgo de un posible freno a este creciente desarrollo, dependerá no solo del cuidado de sus cuencas hídricas, sino de la implementación de tecnologías limpias como el reuso de aguas residuales y la purificación de pozos o acuíferos contaminados,** además de constantes e intensas campañas de concientización aunadas a estrictas políticas públicas en el cuidado del agua para garantizar el vital líquido a las presentes y futuras generaciones.

1. Encourage Rational Water Use: *Raising awareness campaigns among residents and tourists about the importance of water conservation is essential. Prioritizing responsible water use, particularly in residential and hotel sectors, is crucial.*

2. Wastewater Reuse: *Implementing wastewater purification and potabilization systems for reuse in various applications could significantly decrease the demand for potable water.*

3. Incentivize Efficient Desalination: *While desalination is expensive, enhancing the efficiency of desalination plants could significantly boost the water supply. Furthermore, considering a diversification of energy sources can help reduce the environmental impact of the process.*

4. Research and Continuous Monitoring: *Establishing an aquifer monitoring system and routinely analyzing water availability and quality will enable local authorities to make informed and timely decisions, thus preventing a water crisis.*

Conclusion

The future of water in the East Cape area is uncertain and largely depends on today's decisions. ***Increasing pressure on water resources, combined with the effects of climate change and growth in population and tourism, puts the sustainability of the region's water supply at significant risk.***

There is no doubt that the East Cape has a vibrant presence. Moreover, it holds a promising future from ecological and economic perspectives, serving as a logical tourist extension of Los Cabos. However, ***the potential hindrances to this ongoing development will depend on protecting its watersheds and implementing clean technologies. This includes the reuse of wastewater and the purification of contaminated*** *wells or aquifers. Additionally, it is essential to conduct constant and impactful awareness campaigns alongside strict public policies focused on water conservation to ensure a sustainable water supply for both present and future generations.*

Design | Development | Golf | Irrigation

Pro Garden

Landscaping Contractor



Building Unique Spaces With The Touch Of Nature

+52 (624) 156 3866 • 55 110 70540

contacto@progarden.mx www.progarden.mx /pro.gardenmx

Los Cabos • Puerto Vallarta • Ciudad de México



TECNOLOGÍA AL RESCATE: APPS QUE TE PROTEGEN DE LA FUERZA DE LA NATURALEZA

TECHNOLOGY TO THE RESCUE: APPS THAT PROTECT YOU FROM THE FORCE OF NATURE

EDUARDO ROMERO

Cuando hablamos de prevención ante desastres naturales, la tecnología móvil se ha convertido en un recurso invaluable. Con apps como SkyAlert y Windy, los usuarios pueden anticiparse y tomar medidas que les ayuden a enfrentar situaciones de alerta, convirtiendo a la tecnología en un aliado en momentos críticos y transformando nuestros smartphones en dispositivos que nos ayudan a estar preparados ante siniestros.

Baja California Sur enfrenta un riesgo significativo particularmente de huracanes y terremotos. Su ubicación geográfica y su proximidad a fallas sísmicas hacen que la región sea especialmente vulnerable. **La alta exposición a estos fenómenos naturales subraya la importancia de contar con un sistema de alerta temprana.**

SkyAlert {skyalert.mx} es una app mexicana que permite recibir alertas de sismos segundos antes de que lleguen las ondas telúricas. Emplea redes de sensores sísmicos para ofrecer una alerta temprana, dándonos un margen vital para buscar refugio. SkyAlert es especialmente útil en zonas sísmicas activas, ya que no solo brinda alertas, sino también recomendaciones sobre qué hacer en el momento de la emergencia. Además, la app se adapta a los movimientos del usuario y puede diferenciar entre un temblor y vibraciones más leves.

Por otro lado, **Windy {windy.com}** es una herramienta interactiva que brinda información detallada sobre la trayectoria de huracanes, permitiendo que los usuarios visualicen en tiempo real la intensidad, velocidad y dirección de los vientos. Windy utiliza modelos meteorológicos avanzados y visualmente precisos para anticipar la llegada de tormentas de gran intensidad, lo que resulta particularmente importante en lugares como Baja California Sur, donde la temporada de huracanes puede amenazar la seguridad de sus habitantes en un instante.

Estas apps no solo informan, sino que empoderan a los usuarios, dándoles tiempo para reaccionar, y más allá de la prevención, son una muestra de cómo la tecnología continúa evolucionando para adaptarse a nuestras necesidades más apremiantes, salvaguardando vidas con un simple toque en la pantalla.

Mobile technology has become an invaluable resource for natural disaster prevention. With apps like SkyAlert and Windy, users can anticipate and take measures to help them face warning situations, turning technology into an ally in critical moments and transforming smartphones into devices that help us be prepared for disasters.

Due to its geographic location and proximity to seismic faults, Baja California Sur is at a significant risk from hurricanes and earthquakes. This makes the region especially vulnerable to these natural disasters. ***The high exposure to these natural phenomena underscores the need for an effective and early warning system.***

SkyAlert (skyalert.mx) *is a Mexican app that provides earthquake alerts just seconds before seismic waves hit. It uses seismic sensor networks to deliver early warnings, giving users a crucial opportunity to seek shelter. SkyAlert is particularly beneficial in active seismic zones, as it issues alerts and offers recommendations on responding during an emergency. Additionally, the app adapts to the user's movements and can distinguish between extreme shaking and lighter vibrations.*

Windy (windy.com)*, on the other hand, is an interactive tool that offers detailed hurricane track information. It allows users to visualize wind intensity, speed, and direction in real-time. Windy employs sophisticated and highly accurate weather models to predict the approach of severe storms, which is crucial in regions like Baja California Sur, where hurricane season can rapidly endanger residents' safety.*

These apps empower users by informing them and giving them time to react. Beyond prevention, they exemplify how technology evolves to meet our pressing needs, safeguarding lives with just a touch of the screen.

Transformar nuestro teléfono en un dispositivo de supervivencia no es solo una ventaja moderna, es una necesidad en un mundo donde los desastres naturales son impredecibles. **SkyAlert y Windy nos permiten tomar el control en medio de la incertidumbre, brindándonos información clave en el momento preciso. La tecnología, en este sentido, no solo nos conecta, sino que también nos asiste y protege.**

Así que la próxima vez que actualices tu smartphone, piensa en las herramientas que puedes añadir para estar siempre un paso adelante de la naturaleza. **Porque, al final, la verdadera innovación está en proteger lo más valioso: la vida misma.**

Turning our phones into survival devices is not just a modern convenience but essential in a world where natural disasters can strike unexpectedly. ***Apps like SkyAlert and Windy empower us to take control during uncertain times by providing critical information when most needed. In this way, technology connects, assists, and protects us.***

So, the next time you upgrade your smartphone, consider the tools you can add to stay one step ahead of nature. ***Ultimately, true innovation protects what is most precious: life itself.***



TAX ADVISOR & ACCOUNTING FIRM

RSTAX
CONTADORES

Los Cabos
BCS

We speak
English

La mejor opción para los empresarios que requieren un servicio profesional con calidad y con los máximos estándares de excelencia en el ámbito fiscal – contable.



Asesoría Fiscal
Contabilidad
Nóminas
Precios de Transferencia
Defensa Fiscal
Administración
E-Facturación

- Expertos en el área contable.
- Asesoría jurídica especializada.
- Servicio administrativo integral
- Especialistas en auditorias

624 122 0105 rrodriguez@rstax.net rstax.net



L&B

REAL
ESTATE

Anúnciate con nosotros,

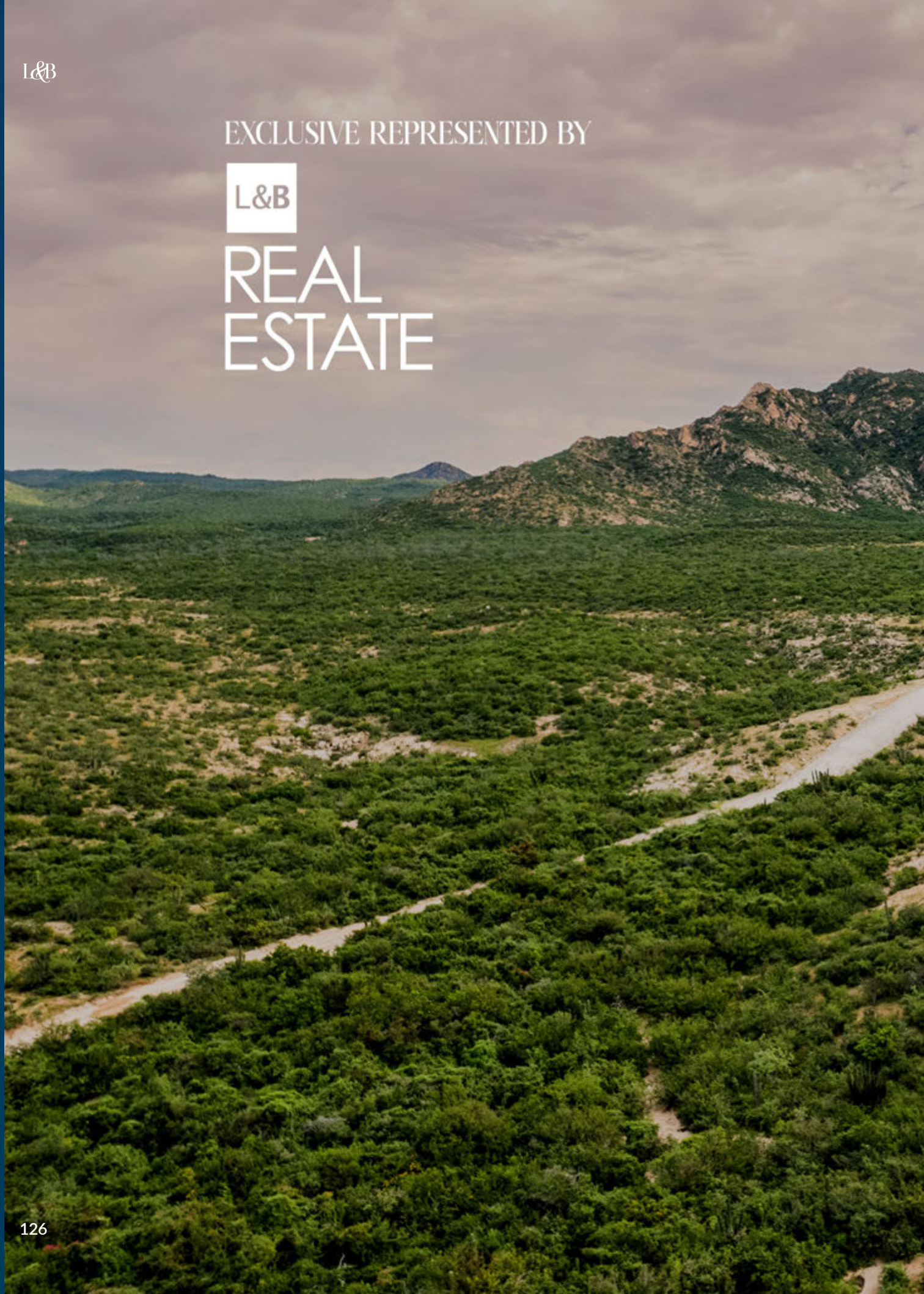

L&B
REAL
ESTATE

L&B

EXCLUSIVE REPRESENTED BY

L&B

REAL
ESTATE




LA RESERVA
RANCHO
EST 2024
LA RIBERA, BAJA CALIFORNIA SUR, MÉXICO
REAL ESTATE

L&B

LIGÜI BEACH POLYGON

LORETO, BAJA CALIFORNIA SUR, MÉXICO

EXCLUSIVE REPRESENTED BY

L&B REAL ESTATE

766 hectares in a privileged location: 30 km. south of Loreto, Baja California Sur.

2 km. In front of the beach (Ligui beach)

2 km. road front

Shared access with the Danzante Bay development.

Mixed land uses: tourist developments, hotels, golf courses, residential areas, condominiums, commercial and intense mixed uses.

Adjacent to the tourist developments of Villa del Palmar and Danzante Bay.

Direct air connection from:
San Francisco, Los Angeles, San Diego, Phoenix, Dallas, Calgary.





CARDON 9
TORRE DE DEPARTAMENTOS

PRE-VENTA







Localizada en la zona Suroeste de Cabo San Lucas, sobre la Avenida de los Cangrejos, rodeada de: plazas comerciales, estadio deportivo, gasolineras, escuelas y tiendas de autoservicio.
Torre de 4 niveles más sótano de estacionamiento, y 3 locales comerciales.
Cuenta con 31 departamentos de 1 y 2 recámaras de nivel residencial.
Todos los servicios.
Amenidades: Roof Garden y alberca,6 terrazas privadas con preparaciones para jacuzzi y BBQ



L&B REAL ESTATE

CONOCE MÁS AQUÍ

WEN LIVING

San Jose del Cabo

Rendering

Your Life, Only Better

FULL OWNERSHIP STARTING AT

$688,000 USD*

PARTIAL OWNERSHIP STARTING AT

$116,800 USD*

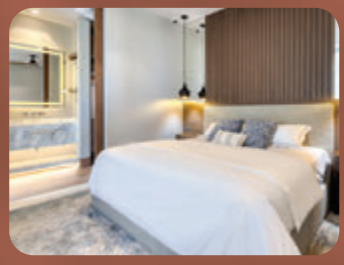
Come and feel the difference. Wen Living's collection of thoughtfully crafted homes boast exceptional quality and attention to detail. From spacious open-plan layouts to premium finishes and fittings, every element has been carefully considered to create a comfortable and elegant living environment.

Bedrooms	Full Baths	Half Baths	Terrace
2 - 4	2 - 4	1	1 - 2

12+ LUXURY WELLNESS AMENITIES

Model Home






contact@warebaja.com
USA: 877 340 1126
MX: 624 152 8770

Club Campestre San Jose Km. 15 Cabo San Lucas - San Jose del Cabo. Los Cabos, B.C.S., Mexico. C.P. 23405

Visit us at:

wenliving.com

CKware

SCHEDULE YOUR PRIVATE VIEWING

*All images, prices and information for reference only, subject to change without previous notice.

L&B®

Podcast

WWW.LANDANDBUILDING.COM

PORCELANOSA



porcelanosa.com/mx/


Trust and professionalism, always with you.
• ESCRITURAS
• FIRMA DE RATIFICACIÓN
• FIDEICOMISOS
• TESTAMENTOS
• CORPORATIVOS
• INMOBILIARIO
• COMERCIAL
• DESARROLLOS
14 | Notaría Pública
CABO SAN LUCAS
CARRETERA A TODOS SANTOS SN 23450 | CABO SAN LUCAS, BAJA CALIFORNIA SUR