LAND&BUILDING®

LOS EXPERTOS DEL MUNDO INMOBILIARIO

IVETTE BONIFAZ
ÍCONOS

COLOR
CALIFORNIA

EL SIILENCIO
COMO LUJO

GLAMPING Y
LUJO RURAL



FUTURO Y DESARROLLO







the first private surf basin,
golf and beach club
community in los cabos

villa and estate homesites starting from 1.3 million

CABO REAL
SURF CLUB

caborealsurfclub.com
+1 310 594 7325

met
diseño + construcción

Original from the origin...



diseño + construcción + Los Cabos

DIRECTORIO

Colaboradores en esta edición:

Mauricio Anaya

Adrian Vidal

Próspero Tapia

Willy Rapp

Ruy Vivanco

Miguel Cotero

Arandi Torres

Gabriela Gutierrez

Ricardo Reyes

Jesus Tristan

Alex Rodriguez

Alejandrina Solórzano

Claudia del Pino





DIRECCIÓN GENERAL
Ing. Ricardo Reyes Sandoval
direccion@landandbuilding.com
Coordinación Editorial
Claudia V. del Pino Peña
Administración General
Alejandrina Solórzano
Comercialización
Soco García Domínguez
Editores & Fotografía
TENDENCIA
Diseño Gráfico
Ricardo Reyes
Rocio Flores
Heriberto García

LAND & BUILDING MAGAZINE. Año 2025, No. 13 es una publicación editada por REVISTA LAND AND BUILDING SA DE CV , Calles las Palmas #1, Colonia Jacarandas, Cabo San Lucas, baja California Sur, México RFC: IAT2007248P7, Teléfono 624 1231309, www.landandbuilding.com. Editor responsable: Ricardo Reyes Sandoval. Reservas de derecho al uso exclusivo No. en trámite, ISSN: en trámite, ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor . Licitud de título y contenido No. en trámite, otorgado por la comisión calificadora de publicaciones y revistas ilustradas de la Secretaría de Gobernación. La presente publicación se terminó de imprimir en Enero del 2026 en los talleres de Fotolitográfica Argo S.A. de C.V. ubicada en Bolívar No. 838, Col. Postal. Alc. Benito Juárez. C.P.034100. CDMX. México.

CONTACTO
info@landandbuilding.com
(624) 123 1309
(624) 157 0697
ventas@landandbuilding.com
www.landandbuilding.com

CO

EDITORIAL BOARD

JACINTO ÁVALOS
Arquitecto



PRÓSPERO TAPIA
Arquitecto



ARMANDO FIGAREDO
Comunicador



NSEJO

EDUARDO TAPIA
Abogado

CLAUDIA DEL PINO
Publicista

RICARDO REYES
Ingeniero







CONTENIDO

TENDENCIA ARQUITECTONICA

Arquitectura de Paisaje **10**
Landscape Architecture

El Regreso de lo Artesanal **14**
The Return of Craftsmanship
Ricardo Reyes

El Silencio como Lujo **18**
Silence as Luxury
Alejandrina Solórzano

TENDENCIA INMOBILIARIA

De Tierra a Legado **24**
From Land To Legacy
Mauricio Anaya

El Agrolujo como Activo **28**
Agroluxury As A Real Estate Asset
Adrián Vidal

ARTE & DISEÑO

Color California **36**
Willy Rapp

TENDENCIA CONSTRUCTIVA

Cubiertas que Regulan **40**
Regulate the climate
Próspero Tapia

ECOTECNOLOGÍAS

El Agua Vale Oro **46**
Water is as precious as gold

Tecnología Viva **50**
Living Technology
Jesús Tristán





AGENDA URBANA

Crecimiento Responsable
Responsible Growth
Ruy Vivanco **56**

ÍCONOS

Ivette Bonifaz Famania
Inspiration and Leadership
Inspiración y Liderazgo **64**

LEGAL Y FINANZAS

Talento Humano del Futuro
Human Talent of the Future
Arandi Torres **72**

Inversión Híbrida
Hybrid Investment
Gabriela Gutiérrez Mora **78**

AGENDA ACADÉMICA

El Futuro se Construye
The future is a collaborative effort
Alejandro Rodríguez Balsa **84**

CALIFORNIA

Entre Viñedos y Dunas
Between Vineyards and Dunes
Miguel Cotero **88**

Glamping y Lujo Rural
Glamping and rural luxury
Claudia del Pino **96**

FUTURO Y DESARROLLO

Durante años, el desarrollo se entendió con inquietante velocidad, volumen y expansión sin pausa.

Hoy, algo está cambiando. Esta edición de Land & Building nace de una reflexión profunda: es momento de regresar a los orígenes para avanzar con mayor conciencia.

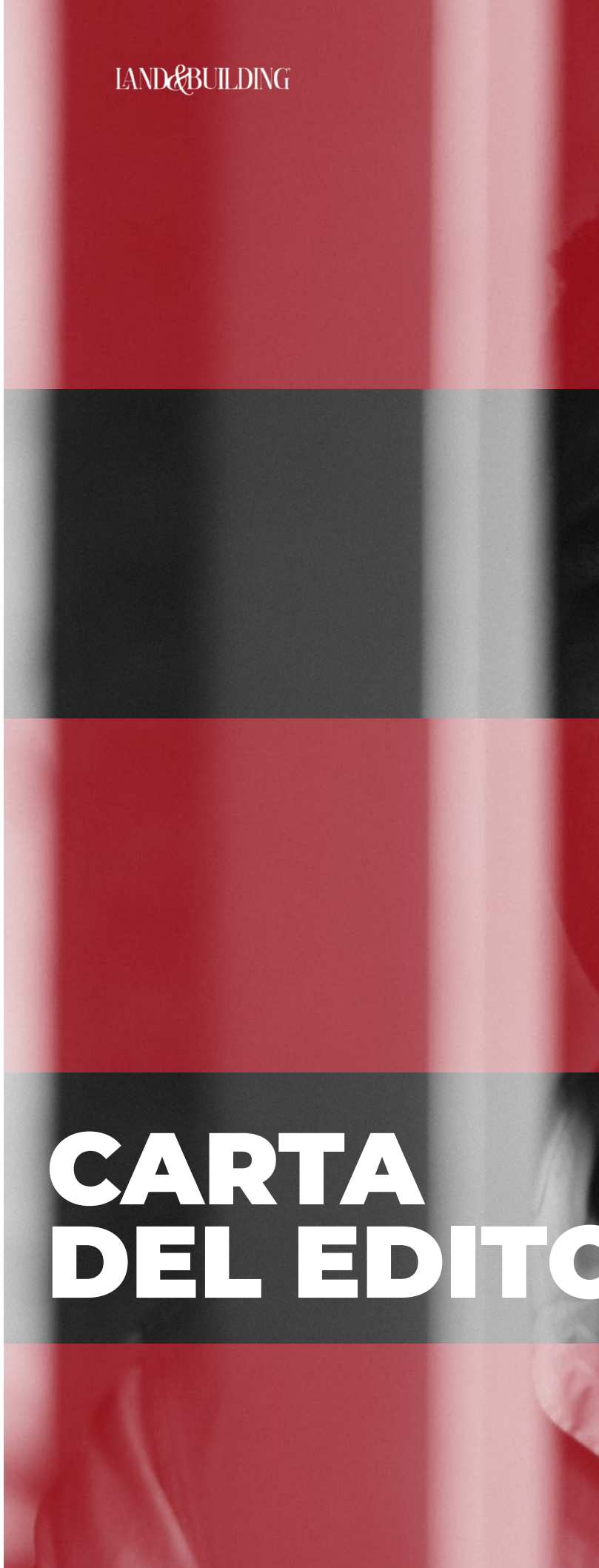
El futuro del desarrollo no está únicamente en lo tecnológico, sino en la forma en que producimos, habitamos y coexistimos con el entorno.

La autoproducción vuelve a tomar fuerza, no como un retroceso, sino como una declaración de independencia, identidad y resiliencia. Diseñar y construir vuelve a ser un acto personal, casi artesanal, en el que el territorio dicta las reglas y no al revés.

Hablamos de desarrollos sostenibles que entienden el clima, la tierra y el agua; de bioarquitectura que respeta los ciclos naturales; de propuestas disruptivas que se atreven a salir del modelo urbano tradicional y miran hacia lo rural como un espacio de innovación, equilibrio y futuro.

Esta edición es una invitación a cambiar el pensamiento, a cuestionar lo establecido, a entender que el verdadero progreso no siempre se ve como una ciudad más grande, sino como una relación más inteligente entre el ser humano y su entorno.

El futuro no se construye acelerando sin rumbo, sino diseñando con intención.





A notefromEditor

FUTURE & DEVELOPMENT

For years, development was defined by speed, volume, and relentless expansion. Today, however, this is changing.

This edition of Land & Building is the result of profound reflection. Moving forward with greater awareness, we must return to our origins.

The future of development lies not only in technology but also in how we produce, inhabit, and coexist with our environment.

Self-production is gaining strength again, not as a backward step, but as a statement of independence, identity, and resilience. Designing and building are becoming personal, almost artisanal acts once again, where the land sets the rules, not the other way around.

We speak of sustainable development in relation to climate, land, and water; of bio-architecture that respects natural cycles; and of disruptive proposals that move beyond the traditional urban model by looking to rural areas as spaces of innovation, balance, and future potential.

This edition invites us to shift our mindset. It encourages us to question what has been established. It shows that real progress is not necessarily reflected in large cities, but instead in the intelligent relationship between people and their environment.

The future is not built by moving forward without purpose; it is designed with intention!

Ing. Ricardo Reyes

ARQUITECTURA DE PAISAJE

Landscape Architecture



TENDENCIA ARQUITECTONICA

Siempre he creído que el futuro del desarrollo no se construye únicamente con planos, sino con la capacidad de escuchar el silencio del territorio. En Baja California Sur, esa idea se vuelve evidente: aquí, cada trazo del paisaje te recuerda que no diseñamos sobre una hoja en blanco, sino sobre una geografía con memoria, con lógicas propias y con un carácter que se impone con elegancia. La arquitectura de paisaje, en este contexto, deja de ser un complemento y se convierte en un acto de diálogo.

Caminar por un predio en la península es descubrir que el terreno habla. Te sugiere dónde abrir un sendero, dónde permitir que la luz guíe la experiencia, dónde un cardón solitario puede marcar el inicio de una secuencia espacial. Cuando diseño en esta región, siento que el territorio se vuelve coautor: sus pendientes dictan la orientación, sus vientos moldean las decisiones y sus vistas enmarcan los espacios. No se trata de domesticar el terreno, sino de permitir que éste revele la mejor versión.

La arquitectura contemporánea ha llegado a un punto en el que la integración ecológica ya no es opcional, sino una necesidad. Los desarrollos del futuro deberán restaurar más de lo que transforman y comprender que cada intervención modifica sistemas vivos. En Baja California Sur lo vemos claro: los suelos frágiles, los humedales, las dunas y las laderas nos obligan a anticipar escenarios climáticos, a cuidar la infiltración de agua y a proteger los corredores biológicos. Si no diseñamos con el terreno, lo diseñamos contra él.

Los proyectos que mejor representan el porvenir son aquellos que abrazan la naturaleza y la utilizan como herramienta de diseño. Senderos que siguen curvas naturales, plataformas que se adaptan a la topografía, jardines nativos que funcionan como microecosistemas y espacios exteriores que se convierten en extensiones habitables del paisaje. Cuando la arquitectura se vuelve aliada del territorio, ocurre algo poderoso: el usuario no solo habita un espacio, sino que habita un lugar.

La verdadera innovación, lo he confirmado una y otra vez, está en aprender a mirar. En reconocer que el paisaje no necesita adornos, sino respeto. En entender que el desarrollo más sofisticado del futuro será aquel capaz de integrarse, regenerar y pertenecer. Aquí, en este territorio donde el desierto se une al mar, el paisaje siempre diseña primero. Nosotros simplemente seguimos su trazo.



I have always believed that the future of development is not solely determined by plans, but by listening to the silence of the land. In Baja California Sur, this idea becomes evident; here, every feature of the landscape reminds us that we do not design on a blank sheet of paper, but on a geography steeped in memory, with its own logic, and a character that elegantly imposes itself. In this context, landscape architecture ceases to be merely a complement and transforms into an act of dialogue.

Walking through a property on the peninsula reveals that the land has its own voice. It suggests where to create a path, where to let light enhance the experience, and where a solitary cardon cactus can signify the start of a spatial journey. When I design in this region, the landscape becomes a co-author: its slopes dictate orientation, its winds influence decisions, and its views frame the spaces. The goal is not to tame the terrain but to allow it to showcase its best version.

Contemporary architecture has reached a point where ecological integration is no longer an option but a necessity. *Future developments must focus on restoring the environment rather than merely transforming it. Every intervention affects living systems, particularly in Baja California Sur. The region's fragile soils, wetlands, dunes, and hillsides compel us to anticipate climate scenarios, manage water infiltration, and protect biological corridors. If we do not design in harmony with the terrain, we risk designing against it.*

The projects that truly represent the future are those that embrace nature and utilize it as a design tool. These include pathways that follow natural curves, platforms that adapt to the topography, and native gardens that serve as micro-ecosystems. Outdoor areas that act as habitable extensions of the landscape also play a crucial role. When architecture works in harmony with the environment, a transformative and powerful experience occurs. Users don't just occupy a space; they inhabit a place.

True innovation, as I have learned repeatedly, comes from recognizing that the landscape requires respect rather than embellishment. The most advanced developments of the future will be those that can integrate, regenerate, and foster a sense of belonging. In this unique area where the desert meets the sea, the landscape always dictates the design. We simply follow its lead.


laboratorio de marca
diseño conceptual
marketing digital
creación de marca
podcasts
diseño gráfico
fotografía
recorridos virtuales
producción audiovisual
video
desarrollo web
L&B
STUDIO
lybstudio.mx



SOLUCIONES JURÍDICAS

Law Firm & Consulting Group

Hay decisiones trascendentes en la vida de tu negocio.

Elegir tu firma de abogados es una de ellas...

www.solucionesjuridicaslawfirm.com

Auditoria Juridica . Consultoria . Litigio. Servicio de capacitación

EL REGRESO DE LO ARTESANAL

The Return of Craftsmanship

Ricardo Reyes

TENDENCIA ARQUITECTÓNICA

Siempre he creído que la arquitectura más memorable no solo se construye, sino que se siente. Y esa sensación, ese pulso casi intangible que hace que un espacio cobre vida, proviene de algo que habíamos dejado de mirar: la mano humana. En esta Edición #13, dedicada al futuro y al desarrollo, decidí abordar una tendencia que vuelve con más fuerza que nunca: el regreso de lo artesanal en la arquitectura contemporánea.

Hoy, en Los Cabos, una región que vive entre la sofisticación del turismo internacional y la esencia profunda del desierto, observo un renacer poderoso: diseñadores, desarrolladores y constructores que regresan a técnicas manuales que creíamos destinadas al pasado. Y no es nostalgia; es evolución consciente.

Desde acabados con tierra compactada hasta muros labrados por artesanos locales, pasando por carpinterías hechas pieza por pieza, esta tendencia responde a un mundo saturado de inmediatez. En una época en la que construir más rápido parecía el objetivo, ahora el valor está en construir mejor, con identidad, con trazos que cuenten historias.

Y sí, incluso desde un enfoque normativo, este movimiento dialoga con una corriente global de sostenibilidad. La Ley General de Asentamientos Humanos y Ordenamiento Territorial señala la importancia de promover técnicas y materiales tradicionales que reduzcan el impacto ambiental (LGHDUOT, Art. 8). México no solo reconoce lo artesanal, sino que lo impulsa.

Una estética que no compite: complementa.

Lo artesanal ya no es sinónimo de rústico. En Los Cabos, lo vemos fusionado con líneas minimalistas, iluminación contemporánea y estructuras de acero. La tendencia no es reemplazar la tecnología por la tradición, sino integrarlas de manera inteligente.

I have always felt that the most memorable architecture isn't just about bricks and mortar; it's about the emotions it evokes. That vibrant energy—the almost magical pulse that breathes life into a space—arises from something we often take for granted: the skilled touch of the human hand. In this Edition #13, focused on the future and evolution of design, I'm excited to explore a captivating trend that's making waves once again: the strong resurgence of craftsmanship in contemporary architecture. Join me as we delve into how this revival is shaping our spaces and enriching our lives!

This trend embraces finishes made from compacted earth, walls crafted by local artisans, and carpentry created piece by piece. It stands in response to a world overwhelmed by the demand for speed. Instead of prioritizing quick construction, the focus has shifted to quality—building spaces that have identity and design elements that convey meaningful stories.

This movement aligns with a global trend toward sustainability, even from a regulatory perspective. The General Law on Human Settlements and Land Use Planning emphasizes the importance of promoting traditional techniques and materials that minimize environmental impact (LGHDUOT, Art. 8). Mexico not only recognizes craftsmanship but actively encourages it.

An aesthetic that complements rather than competes.



Handcrafted is no longer just synonymous with rustic styles. In Los Cabos, it is now fused with minimalist lines, contemporary lighting, and steel structures. The trend integrates technology and tradition intelligently rather than replacing one with the other.



He recorrido obras en las que un muro estucado a mano genera la textura exacta que un render jamás supo traducir. Donde un mueble de carpintería se convierte en el protagonista silencioso de una suite. Donde la piedra, colocada a golpe de cincel, no solo soporta peso, sino que sostiene carácter.

En un mercado inmobiliario que exige diferenciación para justificar el valor, lo artesanal ha vuelto a ser un lujo, pero un lujo honesto: uno que no se presume, sino que se siente.

El futuro ya no es frío: vuelve a tener alma.

Si algo observo en esta nueva etapa de desarrollo en Baja California Sur, es un cambio de mentalidad. Los compradores buscan autenticidad; los inversores, permanencia; y los arquitectos, propósito.

Por eso la mano de obra especializada está recuperando prestigio. En muchos proyectos que analizamos desde Land & Building, es evidente que los mejores resultados provienen de la suma de diseño, tecnología y talento humano.

El futuro no es solo inteligente. También es artesanal.

Porque una casa sin alma es solo un objeto. Pero una casa construida con manos, con oficio y con historia… esa inevitablemente trasciende.

I have visited construction sites where hand-plastered walls achieve a texture that render cannot ever match. I have seen pieces of carpentry that become the silent star of a suite. I have also observed stones, shaped with a chisel, that not only bear weight but also add their unique character to the space.

In a real estate market that demands differentiation to justify value, craftsmanship has once again become an honest luxury: one not flaunted but felt, discreet, and respected.

The future is no longer devoid of warmth; it has regained its soul.

If there is one observation about this new stage of development in Baja California Sur, it is a shift in mentality. Buyers are seeking authenticity; investors, stability; and architects, purpose.

Skilled labour is regaining prestige due to its renewed importance. In many projects we analyze at Land & Building, it is evident that the best results come from the blend of design, technology, and human talent.

The future is not just intelligent; it is also handmade and crafted with care.

Because a house without heart and soul is merely an object. However, a home built with care, craftsmanship, and history inevitably transcends.



EL SILENCIO COMO LUJO

Silence as Luxury

> **“En tiempos de ruido, los espacios que callan hablan más fuerte.”**
> ***"In times of noise, silent spaces speak louder."***



TENDENCIA ARQUITECTÓNICA

Alejandrina Solórzano

Vivimos en una época en la que el ruido físico, visual y digital se ha convertido en parte del paisaje cotidiano. Las ciudades compiten por atención, los espacios por impacto y las personas por tiempo.

En medio de esta saturación, surge un nuevo tipo de lujo: el silencio. No como ausencia de sonido, sino como presencia de calma. La arquitectura, siempre reflejo de su tiempo, ha comenzado a responder con una nueva sensibilidad: la arquitectura emocional, aquella que busca conectar con el alma a través del espacio, la luz y la materia.

Baja California Sur es el escenario perfecto para esta tendencia. Aquí, el silencio no es vacío: es horizonte, es viento, es el sonido del mar golpeando la roca. Es la pausa entre la arena y el cielo. La vastedad del paisaje se convierte en materia prima del diseño, inspirando una arquitectura que se integra sin imponerse, que escucha antes de hablar. Desde los refugios minimalistas de Todos Santos, hasta las residencias que se abren discretamente al Mar de Cortés, cada proyecto que emerge en este territorio parece entender que el verdadero lujo es la quietud.

La tendencia global apunta en la misma dirección. Obras de autores como Tadao Ando, Peter Zumthor o John Pawson demuestran que la emoción puede nacer de la sobriedad. En México, despachos contemporáneos reinterpretan ese lenguaje en clave local: muros de tierra compactada, madera, piedra y concreto aparente, con texturas naturales que evocan arraigo y serenidad. La luz natural se convierte en elemento estructural; el sonido del viento, en mobiliario invisible. Se trata de una estética del silencio que no busca impresionar, sino hacer sentir.

We live in an age where physical, visual, and digital noise has become part of the everyday landscape. Cities vie for attention, spaces for impact, and individuals for time.

Amidst this overwhelming noise, a new kind of luxury is emerging silence. Silence is not merely the absence of sound; it is the presence of calm. Architecture, as a reflection of its time, is responding to this need with a new sensibility, emotional architecture, which aims to connect with the soul through the use of space, light, and matter.

Baja California Sur is the ideal backdrop for this trend. Here, silence is not merely emptiness; it encompasses the horizon, the wind, and the sound of the sea crashing against the rocks. It represents the pause between the sand and the sky. The vastness of the landscape serves as the raw material for design, inspiring architecture that integrates seamlessly without imposing itself—architecture that listens before it speaks. From the minimalist retreats in Todos Santos to the residences that subtly open onto the Sea of Cortez, every project that arises in this region seems to recognize that true luxury lies in tranquility.

The global trend is moving in a similar direction. Architects like Tadao Ando, Peter Zumthor, and John Pawson illustrate that simplicity can evoke emotion. In Mexico, contemporary firms are reinterpreting this approach with a local influence, utilizing materials such as compacted earth, wood, stone, and exposed concrete. These natural textures evoke a sense of roots and serenity. Natural light serves as a structural element, and the sound of the wind can be likened to invisible furniture. This aesthetic of silence that does not seek to impress, but to make you feel.



En los nuevos desarrollos de Los Cabos y La Paz, esta filosofía empieza a hacerse presente: spas inmersos en el desierto, villas abiertas al horizonte, hoteles boutique que apuestan por la introspección. **La arquitectura se despoja del exceso y se reconcilia con el entorno, buscando provocar un estado de conciencia más que una reacción inmediata.** La calma se diseña. La conexión se proyecta. La contemplación se construye.

En este contexto, el silencio se convierte en un recurso de diseño tan poderoso como la luz o la textura. No es un vacío que llenar, sino un espacio que cuidar. La arquitectura emocional en Baja California Sur nos recuerda que el lujo del futuro no está en la ostentación, sino en la experiencia interior.

In the new developments in Los Cabos and La Paz, a new philosophy is taking shape: spas nestled in the desert, villas that open up to expansive horizons, and boutique hotels that emphasize introspection. ***The architecture embraces simplicity and harmonizes with its surroundings, aiming to inspire a state of awareness rather than an immediate emotional reaction****. Calmness is intentionally designed, and connections with nature are thoughtfully projected. Contemplation is a key element in the construction of these spaces.*

In this context, silence is a design resource as powerful as light or texture. It should not be viewed as a void to be filled, but rather as a space that deserves attention. Emotional architecture in Baja California Sur teaches us that the true luxury of the future lies not in ostentation, but in the depth of our inner experiences.





AUDIO® IMPACT

Los Angeles Cabo San Lucas San Diego

Smart Homes | Automation

624.355.3511 ● audioimpact.com

- WIFI
- A/V CONTROL SYSTEMS
- MOTORIZED SHADES
- AUDIO
- HOME SURVEILLANCE
- CLIMATE CONTROL
- LIGHTING CONTROL & FIXTURES

CRESTRON Control4 LUTRON HTA CERTIFIED

SAVANT RUCKUS® SONOS


DONDE EL
CRISTAL
SE VUELVE
ARQUITECTURA.
PROYECTOS@GLAX.COM.MX


GLAX
Máxima Tecnología en Cristal
WWW.GLAX.COM

DE TIERRA A LEGADO

From Land To Legacy

Mauricio Anaya



TENDENCIA INMOBILIARIA

En un mundo de activos digitales y volátiles, la tierra, especialmente la escasa, bien ubicada y con atributos únicos, se erige como la piedra angular de un patrimonio sólido.

Pensar en un lote solo como un terreno es quedarse en el pasado. Hoy es una oportunidad para crear legado. Es un activo real que no desaparece ni se devalúa fácilmente. Y en México, hay un lugar donde esto se ve claro: Los Cabos.

Este destino ha evolucionado de ser un simple paraíso vacacional a convertirse en un imán para inversiones de alto nivel. Los números hablan por sí solos: entre 2020 y 2025, los lotes residenciales en Los Cabos han registrado una tasa de crecimiento anual compuesto del 25.4%. Proyectos exclusivos como Club Campestre (28.2%) y Querencia (29.5%) incluso han superado este notable promedio, confirmando la solidez del mercado.

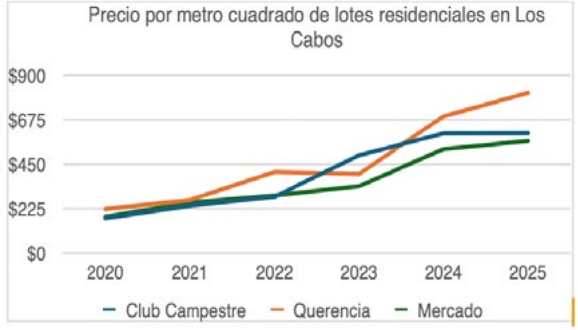
In a world of digital and volatile assets, exceptionally well-located, scarce land with unique attributes remains the cornerstone of a solid heritage.

Viewing a plot of land as merely a piece of property is outdated. Nowadays, it represents a chance to establish a lasting legacy. Land is a tangible asset that tends to retain its value over time. In Mexico, Los Cabos is one place where this is especially evident.

This destination has transformed from a simple holiday paradise into a hub for high-level investment. The statistics are compelling: between 2020 and 2025, residential plots in Los Cabos have grown at a compound annual rate of 25.4%. Notably, exclusive projects such as Club Campestre (28.2%) and Querencia (29.5%) have surpassed this impressive average, demonstrating the market's strength.

Año	Club Campestre	Querencia	Mercado
2020	$175	$222	$183
2021	$239	$268	$255
2022	$284	$410	$291
2023	$494	$400	$338
2024	$605	$691	$525
2025	$606	$810	$567

Precio por metro cuadrado de lotes residenciales



¿A qué se debe este crecimiento?
Tres factores clave lo explican:

Primero, la oferta limitada con características premium. Los Cabos cuenta con pocos lotes que reúnen lo que busca el comprador de lujo: cercanía al mar o vista al mar y acceso a comunidades con amenidades de primer nivel, como campos de golf, clubes de playa, restaurantes exclusivos y canchas deportivas.

Segundo, su conectividad excepcional con Estados Unidos, su principal mercado. Desde múltiples ciudades estadounidenses, Los Cabos está a solo 2 o 3 horas de vuelo directo, lo que facilita el acceso y hace del destino un lugar práctico además de deseable.

What are the factors driving this growth?
Three key elements explain:

First, there is a limited supply of premium features in Los Cabos, which offers only a few plots that meet the criteria for luxury buyers. These plots provide proximity to the sea, sea views, and access to communities with first-class amenities. These amenities include golf courses, beach clubs, exclusive restaurants, and sports facilities.

Second, it offers outstanding connectivity to the United States, its primary market. Los Cabos is only a 2- to 3-hour direct flight from several US cities, making it easily accessible, practical, and highly desirable.

Y tercero, un clima inmejorable. Con más de 350 días de sol al año, Los Cabos ofrece un entorno ideal para disfrutar de la propiedad durante casi todo el año, lo que aporta un valor intangible que pocos destinos pueden igualar.

Incluso en tiempos difíciles, este mercado ha demostrado una fuerza impresionante. Del 2020 al 2021, durante la peor crisis global, el precio del metro cuadrado de los lotes residenciales en Los Cabos creció un 39%. Esto nos dice que la gente sigue apostando por aquí, no por moda, sino como una estrategia sólida para proteger su patrimonio.

Además, es un mercado diverso. Aunque el 80% de los compradores premium son estadounidenses, cada vez más mexicanos están invirtiendo. Esto hace que el mercado sea más estable y menos dependiente de una sola economía.

Pero lo que realmente hace especial a Los Cabos es que no se ha dormido en sus laureles. La infraestructura sigue mejorando: un aeropuerto con más conexiones, restaurantes de talla internacional y un compromiso real con la sustentabilidad. No es solo un lugar bonito; es un proyecto en constante evolución.



Al final, invertir en Los Cabos es más que una transacción. Es decidir ser dueño de una parte de un futuro valioso. Es convertir un activo en un legado, con la tranquilidad de saber que estás en un lugar que el mundo seguirá deseando mañana.

And third, Los Cabos boasts an unbeatable climate with over 350 days of sunshine each year, creating an ideal environment for enjoying the property year-round. This advantage offers an intangible value that few destinations can match.

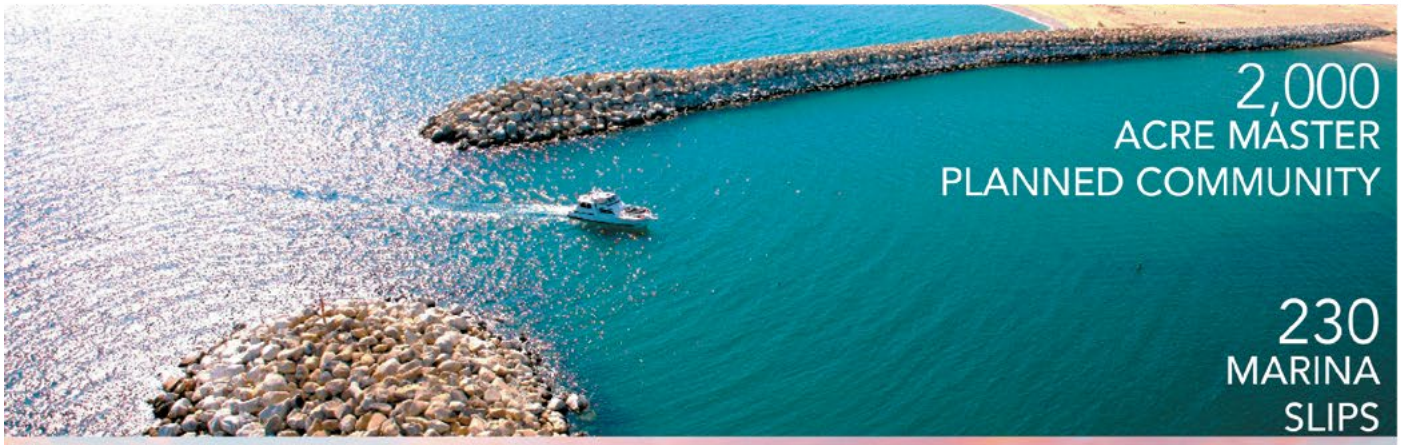
Even during challenging times, this market has demonstrated remarkable resilience. From 2020 to 2021, amidst the worst global crisis, the price per square meter of residential lots in Los Cabos increased by 39%. This indicates that people are continuing to invest here, not merely because it is fashionable, but because it is a prudent strategy for protecting their assets.

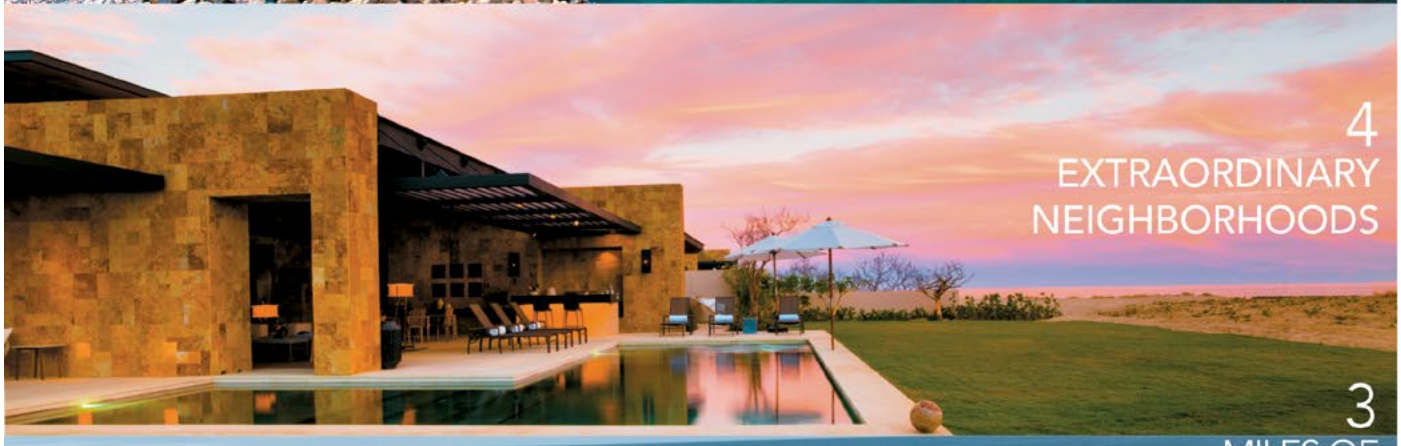
Furthermore, the market is diverse. While 80% of premium buyers are American, an increasing number of Mexicans are investing in premium products. This trend enhances market stability and reduces dependence on a single economy.

What truly sets Los Cabos apart is its continuous development. The infrastructure is constantly improving, featuring an airport with more flight connections, world-class restaurants, and a genuine commitment to sustainability. It is not just a beautiful destination; it is a constantly evolving project.

Ultimately, investing in Los Cabos transcends a mere transaction; it's about claiming a piece of an extraordinary and valuable future. It's the chance to transform an asset into a legacy, secure in the knowledge that you are in a destination that will continue to captivate the world tomorrow.

Puerto Los Cabos







1

OF A KIND

Discover the wondorous world of Puerto Los Cabos

Branded Residences | Resale Homes & Lots | Developer Lots

www.puertoloscabos.com

EL AGROLUJO COMO ACTIVO

Agroluxury As A Real Estate Asset

Adrián Vidal

TENDENCIA INMOBILIARIA

En los últimos años, Baja California Sur se ha consolidado como uno de los destinos más atractivos para la inversión inmobiliaria de alto nivel. A la par del crecimiento turístico tradicional basado en destinos de playa como Los Cabos, La Paz o Loreto, surge un fenómeno más reciente y sofisticado en el mundo turístico e inmobiliario: el agrolujo, un modelo que combina producción agrícola orgánica, experiencias gastronómicas, bienestar y exclusividad residencial, muy ligado al tema de bienestar integral, conocido también como wellness, en donde hay un mercado cada vez más creciente en Estados Unidos, México y el mundo.

Esta tendencia, que ya se observa en regiones vinícolas consolidadas del mundo como Napa Valley, Toscana o Mendoza, y sobre todo a nuestros vecinos de Baja California con Valle de Guadalupe y Ensenada, ahora se encuentra en Baja California Sur un terreno fértil gracias a tres condiciones únicas: clima privilegiado, cercanía al mar y un mercado de alto poder adquisitivo en busca de autenticidad y sustentabilidad.

El agrolujo se define como el desarrollo de proyectos residenciales y turísticos que integran: viñedos y microproducción de vino, granjas orgánicas, huertos sustentables, espacios culinarios farm-to-tabley la ventaja distintiva de vistas al mar o proximidad costera en el mercado con mayor crecimiento inmobiliario en el país.

En estos proyectos, los propietarios no solo adquieren un lote o una villa: también adquieren acceso a un estilo de vida en el que pueden participar en la elaboración de su propio vino, consumir productos cultivados en el mismo desarrollo o disfrutar de experiencias sensoriales en escenarios naturales privilegiados que no encontramos en ninguna otra parte de México.

In recent years, Baja California Sur has rapidly become one of the most sought-after destinations for high-end real estate investment. With its stunning beach locales like Los Cabos, La Paz, and Loreto, the region has long been a favorite among traditional tourists. However, a new, sophisticated phenomenon has emerged: agritourism.

This innovative model seamlessly blends organic farming with delightful culinary experiences, wellness retreats, and exclusive residential options. It's all about embracing holistic wellbeing in luxurious surroundings, and it's resonating with a growing market in the United States, Mexico, and beyond. Imagine investing in a lifestyle that not only nurtures your wellbeing but also connects you to the rich, vibrant culture of the land. The future of real estate in Baja California Sur is not just about property; it's about cultivating a way of life.

This trend, which has already been observed in established wine regions around the world, such as Napa Valley, Tuscany, and Mendoza — as well as in our neighboring region of Baja California with Valle de Guadalupe and Ensenada — is now finding fertile ground in Baja California Sur. This development is attributed to three unique factors: a favourable climate, proximity to the sea, and a market with high purchasing power that seeks authenticity and sustainability.

Agro-luxury refers to the development of residential and tourist projects that incorporate vineyards, micro-wine production, organic farms, sustainable orchards, and farm-to-table dining spaces. These projects benefit from scenic sea views and proximity to the coast, which appeal to a market experiencing significant nationwide real estate growth.

In these projects, owners not only purchase a plot of land or a villa; they also gain access to a lifestyle that includes the opportunity to make their own wine, enjoy products grown within the development, and experience unique sensory activities in exceptional natural surroundings that are unlike anything else in Mexico.

“En tiempos de ruido, los espacios que callan hablan más fuerte.”
"In times of noise, silent spaces speak louder."

Baja California es ampliamente reconocida por su Valle de Guadalupe; al sur, la vocación agrícola ha ido transformándose para responder a un público cada vez más exigente y orientado al bienestar.

Entre los factores que impulsan este renacimiento destacan: el clima desértico-marítimo ideal; los microclimas de regiones como Todos Santos, El Pescadero, San José del Cabo y los alrededores de Loreto, que favorecen cultivos de alto valor, como uva para vino, tomates heirloom, hortalizas mediterráneas, olivos y hierbas aromáticas, entre otros.

El turismo internacional de alta gama es algo que debemos aprovechar ya que es un mercado que valora y busca cada vez más estas experiencias. Baja California Sur recibe un flujo constante de visitantes estadounidenses, canadienses y europeos familiarizados con proyectos de agrolujo en sus países. Este perfil de comprador valora la privacidad, la sustentabilidad, la trazabilidad de los alimentos y el bienestar integral.

Crecimiento para espacios de bienestar

Desde retiros holísticos hasta granjas boutique, la región se ha convertido en un polo para quienes buscan salud, naturaleza y experiencias culinarias refinadas. Una de las industrias con mayor crecimiento a nivel global a logrado penetrar al mercado inmobiliario para ofrecer un estilo de vida mas que unicamente propiedades.

Viñedos cerca del mar: una propuesta diferenciada

Baja California Sur empieza a destacarse por proyectos que integran la viticultura de clima cálido con paisajes costeros, algo poco común en México. Aunque la producción suele ser boutique y limitada, ese es precisamente el atractivo: vinos artesanales, exclusivos, de terreno desértico. Algunos desarrollos inmobiliarios ya incorporan: parcelas privadas con espacios asignados para producción, derecho a botellas personalizadas, cava comunitaria, degustaciones y cenas maridadas frente al mar. Este concepto convierte al vino en un elemento de identidad y diferenciación del activo inmobiliario.

Baja California is renowned for its breathtaking Guadalupe Valley. In this vibrant region to the south, agriculture is evolving dramatically to meet the needs of a discerning, wellness-focused public. *This transformation not only highlights the valley's commitment to quality but also positions it as a leader in sustainable and health-conscious farming practices.*

Several factors are contributing to this renaissance, including the favorable desert-maritime climate and the unique microclimates found in regions such as Todos Santos, El Pescadero, San José del Cabo, and the areas around Loreto. These conditions support the growth of high-value crops, including wine grapes, heirloom tomatoes, Mediterranean vegetables, olive trees, and aromatic herbs.

High-end international tourism is an opportunity we should capitalize on, as this market increasingly values and seeks unique experiences. Baja California Sur attracts a steady influx of visitors from the United States, Canada, and Europe, many of whom are knowledgeable about luxury agricultural projects in their home countries. These discerning buyers prioritize privacy, sustainability, food traceability, and overall wellbeing.

Expansion of Wellness Spaces

The region has emerged as a hub for those seeking health, nature, and refined culinary experiences, offering everything from holistic retreats to boutique farms. One of the fastest-growing industries worldwide has now entered the real estate market, promoting a lifestyle rather than merely focusing on properties.

Vineyards By The Sea: A Unique Opportunity

Baja California Sur is beginning to gain recognition for projects that blend warm-climate viticulture with coastal landscapes—an unusual combination in Mexico. Although wine production in this region is typically boutique and limited, this exclusivity is part of its charm: artisanal, unique wines crafted from desert terrain. Some real estate developments now include private plots designated for wine production, offering the right to personalized bottles, access to communal wine cellars, tastings, and paired dinners by the sea. This concept transforms wine into a distinctive element of identity and differentiation for these real estate assets.





Granjas y huertos: sustentabilidad como valor patrimonial

La integración de granjas orgánicas en proyectos residenciales eleva su valor por varias razones: garantiza una autosuficiencia parcial de alimentos, reduce la huella ambiental del desarrollo, aporta identidad culinaria y bienestar, y atrae chefs y proyectos gastronómicos de renombre. La combinación de agricultura regenerativa con arquitectura de bajo impacto ha empezado a posicionar el sur de la península como un modelo de lujo sustentable, lo cual cada vez exige más el mercado.

Históricamente, el valor inmobiliario estaba anclado principalmente en propiedades frente al mar. Sin embargo, el agrolujo introduce una nueva ecuación: producto agrícola premium + experiencias exclusivas + proximidad al océano. Este híbrido permite: aumentar el valor del m², diversificar las fuentes de ingreso (vino, agricultura, turismo), capturar un segmento que busca más que la playa, y generar comunidad alrededor de la gastronomía y el bienestar.

Si bien la escala aún es modesta, Baja California Sur tiene el potencial de convertirse en un referente internacional en agroturismo costero de lujo. La combinación de mar, desierto, agricultura artesanal, inversión extranjera y turismo de alto perfil apunta a un crecimiento sostenido de este tipo de proyectos durante la próxima década.

El desafío será mantener un equilibrio entre exclusividad y sustentabilidad, evitando la saturación y protegiendo los recursos naturales, la identidad local y el paisaje natural endémico de la zona.

El agrolujo en Baja California Sur no es una moda pasajera: es una evolución lógica del mercado inmobiliario de lujo que combina autenticidad, gastronomía, naturaleza y experiencias personalizadas. En una región donde el mar ya no es el único protagonista, los agrodesarrollos con viñedos y granjas están redefiniendo lo que significa vivir en el paraíso, ofreciendo un estilo de vida unido y muy apegado a las tendencias de bienestar, con un crecimiento exponencial en todo el mundo.

Farms and Orchards: Sustainability as a Valuable Asset

Integrating organic farms into residential projects enhances their value for several reasons. Firstly, it ensures a degree of food self-sufficiency for residents. Additionally, it reduces the development's environmental footprint, promotes culinary identity and wellbeing, and attracts renowned chefs and gastronomic initiatives. The combination of regenerative agriculture and low-impact architecture is establishing the southern part of the peninsula as a model for sustainable luxury; a trend increasingly sought after in the market.

Historically, real estate value was primarily linked to beachfront properties. However, the concept of agri-luxury introduces a new dynamic: it combines premium agricultural products, exclusive experiences, and proximity to the ocean. This hybrid model offers several advantages: it increases the value per square meter, diversifies income sources through wine production, agriculture, and tourism, attracts a demographic seeking more than just beach access, and fosters a community centered on gastronomy and wellbeing.

Baja California Sur has the potential to become an international leader in luxury coastal agritourism, despite its current modest scale. The region's unique combination of sea, desert, artisanal agriculture, foreign investment, and high-profile tourism suggests that this type of project will experience sustained growth over the next decade.

The challenge will be to strike a balance between exclusivity and sustainability, avoiding saturation while protecting natural resources, local identity, and the area's unique landscape.

Agri-luxury in Baja California Sur is not just a passing trend; it represents a logical evolution in the luxury real estate market. This concept blends authenticity, gastronomy, nature, and personalized experiences. In a region where the sea is no longer the sole focus, agro developments featuring vineyards and farms are redefining what it means to live in paradise. These developments offer a lifestyle closely connected to wellness trends, which are experiencing significant growth worldwide.

L&B STUDIO

diseño conceptual

desarrollo web

video

producción audiovisual

recorridos virtuales

producción audiovisual

marketing digital

creación de marca

diseño gráfico

podcasts

fotografía

lybstudio.mx

PLAY GOLF IN CABO



CABO
Golf Club

cabogolfclub.com.mx

COLOR CALIFORNIA

Willy Rapp



Inspiración cromática del paisaje sudcaliforniano aplicada al diseño contemporáneo.

En Baja California Sur, el color no se inventa: se descubre. Cada amanecer sobre el Mar de Cortés y cada ocaso en la Sierra de La Laguna ofrecen una lección silenciosa sobre cómo la naturaleza compone sus propias armonías cromáticas. El territorio sudcaliforniano es un laboratorio de luz donde el ojo aprende a ver distinto.

El desierto, aparentemente monocromo, revela una profundidad infinita de matices: arenas que viran del beige al terracota, piedras que guardan brillos de óxido, cardones que parecen absorber el sol. Frente a esa vastedad mineral, el mar irrumpe con una gama cambiante de turquesas, verdes y azules que ningún catálogo podría reproducir con fidelidad. La montaña, por su parte, aporta la sombra, el contraste y la textura que completan esta tríada visual.

De esa observación nace lo que podríamos llamar una estética California: una manera de comprender el color como identidad, más que como adorno. Los diseñadores y arquitectos que trabajan desde esta perspectiva no buscan imponer tendencia, sino traducir el paisaje. En sus proyectos aparecen materiales honestos, maderas locales, fibras naturales, pigmentos minerales y una paleta que rehúye la estridencia para encontrar belleza en la contención.

El diseño contemporáneo inspirado en la península no copia el entorno: dialoga con él. Las superficies de concreto pulido evocan la serenidad de las dunas; los textiles neutros dejan que la luz sea protagonista; los acentos en cobre o piedra recuerdan que la tierra, antes que el artificio, es la fuente de toda estética duradera. Así, “Color California” se convierte en una filosofía más que en una tendencia: una invitación a diseñar con respeto, observando lo que el territorio ya sabe decir.

En tiempos en que la globalización tiende a uniformar la mirada, la península reafirma el valor de lo local como signo de autenticidad. Su cromatismo no es un recurso decorativo, sino un lenguaje emocional que enlaza sostenibilidad, identidad y sentido de pertenencia. Representa, en última instancia, una forma de mirar desde la raíz. Un recordatorio de que el arte y el diseño, cuando nacen de la contemplación profunda del lugar, pueden devolvernos algo esencial: la capacidad de sentir el color como experiencia viva, como memoria de la tierra y del mar que nos rodean.

Colour inspiration from the Southern Californian landscape applied to contemporary design.

In Baja California Sur, colour isn't just created; it's unearthed! Each morning, the sun rises over the shimmering Sea of Cortez, and every evening, it sets behind the majestic Sierra de La Laguna, offering a spectacular display that teaches us how nature crafts its own vibrant symphony of hues. This stunning terrain is like a masterclass in light, inviting us to see the world through a fresh lens and appreciate the breathtaking beauty that surrounds us.

The desert, seemingly monochrome, reveals an infinite depth of nuances: sands that shift from beige to terracotta, stones that glisten with rust, cardon cacti that seem to absorb the sun. Against this mineral vastness, the sea bursts forth with a changing range of turquoises, greens, and blues that no catalogue could faithfully reproduce. The mountains, meanwhile, provide the shade, contrast, and texture that complete this visual triad.

This observation gave rise to what we might call a Californian aesthetic: a way of understanding colour as identity rather than decoration. Designers and architects working from this perspective do not seek to impose trends, but rather to translate the landscape. Their projects feature honest materials, local woods, natural fibres, mineral pigments, and a palette that eschews stridency in favour of beauty through subtle, calm restraint.

Contemporary design inspired by the peninsula does not merely imitate the environment; it engages in a dialogue with it. Polished concrete surfaces evoke the tranquil beauty of the dunes, while neutral textiles allow light to take center stage. Accents in copper or stone serve as reminders that the earth, not artificial elements, is the source of all enduring aesthetics. Consequently, 'California Colour' evolves into a philosophy rather than just a trend—it invites designers to create with respect, observing what the territory already has to say.

In an era where globalization often standardizes our perspectives, the peninsula emphasizes the importance of local culture as a marker of authenticity. Its color scheme serves not merely as decoration but as an emotional language that connects sustainability, identity, and a sense of belonging. This approach encourages us to view the world from the ground up. It serves as a reminder that art and design, when deeply rooted in an understanding of place, can restore something fundamental: the ability to experience colour as a vital element, evoking memories of the land and sea that surround us.


CLASE AZUL
MÉXICO
CULTURE, GASTRONOMY
& MIXOLOGY
in a space inspired both land and sea
LA TERRAZA LOS CABOS


met
diseño + construcción
Original desde el origen...
diseño + construcción + Los Cabos

CUBIERTAS QUE REGULAN

Regulate the climate

Próspero Tapia



TENDENCIA CONSTRUCTIVA



Todos los que vivimos en los trópicos con hermosos y soleados días que llegan a ser hasta 300 durante el año, anhelamos una área donde podamos disfrutar del escenario que cuente con clima regulado por la sombra de una cubierta, lugar que añada confort y protección; esta área puede realzar la ambientación añadiendo claro obscuros, promoviendo identidad y misticismo, tal sería el caso de las cubiertas pergoladas, o bien estructuras ligeras semi-abiertas con huecos de casetones abiertos, para brindarnos estética y protección.

Al adentrarnos en este tema hay algunas consideraciones importantes que debemos de mencionar, en primera instancia se encuentra la percepción sensorial que se tiene de estas áreas, que ofrecen resguardo y son un toque de personalidad que despliegan confort natural al implacable calor tropical, que de manera constante nos alienta a construir áreas de cobijo, estas cubiertas pueden asimismo añadir estilo a tu espacio al aire libre, aportando protección a la ventanería de la exposición solar, siendo esta sombra aún más eficiente que la que proyectan los aleros y volados sobre los paramentos de fachada por contar con mayor dimensión.

La importancia del diseño de cubiertas ligeras estriba en su relación con el entorno, y su ubicación es clave para definir su estilo, ya que quedaran intrínsecamente relacionados con el hábitat al que pertenecen; el uso de pérgolas define una estructura semi formal que tamiza la luz y su uso frecuentemente se ve complementado con varas de palo de arco colocadas transversalmente a la estructura principal, se acostumbran estas estructuras ligeras para brindar protección en patio y terrazas, su forma puede variar pudiendo ser una extensión de una fachada o puede tener formatos más libres, brindándonos siempre un claro obscuro que nos invita a disfrutar su regulado clima.

Living in the tropics, where the sun graces us with almost 300 beautiful days each year, sparks a desire for the perfect outdoor escape. Imagine a space that lets you soak in the stunning scenery while basking in the refreshing shade of a well-designed roof. This setting should not only provide comfort and protection but also elevate the atmosphere around you. Picture charming pergola roofs that invite a play of light and shadow, creating a sense of identity and mystique.

Alternatively, think of airy, semi-open structures with elegant, coffered ceilings, blending aesthetic beauty with practical shelter. Create your own tropical oasis where nature and design come together in perfect harmony!

As we explore this topic, several essential considerations arise. First and foremost is the sensory perception of these areas, which provide shelter and a unique character, offering natural comfort from the relentless tropical heat that drives us to create spaces for refuge. These roofs can also enhance the style of your outdoor area and protect windows from sunlight. Additionally, their shade is more efficient than that cast by eaves and overhangs on façade walls due to their larger size.

The importance of lightweight roof design stems from its environmental impact, with its location playing a crucial role in defining its style, as it is closely connected to the surrounding habitat. *Pergolas, for instance, create a semi-formal structure that filters light and is often supported by arched poles positioned transversely to the main frame. These lightweight structures are commonly employed to provide shelter for patios and terraces. Their shapes can vary from an extension of a façade to more free-form designs, consistently offering shaded areas that invite us to enjoy the comfortable climate they create.*

Pergolas can be constructed from a variety of materials, with concrete and rectangular or cylindrical wooden beams being the most common. Each material provides a distinct aesthetic appeal. These structures look stunning when adorned with hanging vines or tendrils, which enhance their natural beauty. Depending on the materials you choose, a pergola can add a rustic or modern touch to your space.

Las áreas pergoladas pueden ser construidas de diversos materiales siendo los más comunes el concreto y las vigas de madera de sección rectangular o cilíndrica, proveyéndonos de una estética diferente según sea el caso, siendo que estas estructuras son de lo más vistoso, cuando se combinan con enredaderas colgantes, o sarmientos que le agregan naturalidad y en algunos casos de acuerdo con el material utilizado un toque rústico o moderno a tu espacio.

Estas estructuras definen identidad y pertenencia y son elementos clave para lograr una ambientación personalizada y al aire libre. Algunas ideas de cubiertas estéticas que pueden ayudar a definir ambientes serían cubiertas de madera o de metal, mezclando su uso con telas, lo que podría lograr ambientes naturales con toques románticos y modernos.

Las cubiertas pueden ser una mezcla de elementos rígidos y otros más flexibles y fluidos en movimiento como son los textiles, creando ambientes sofisticados y ligeros o bien pueden ser de cuerdas, consiguiendo ambientes bohemios y relajados; otros contrastando con estos últimos pueden ser construidos como cubiertas usando acero y vidrio desplegando modernismo, las cubiertas pueden ser terminadas con tablones de madera adornadas con plantas de ornato, las cuales proveerán de un ambiente natural y fresco, agregando color y textura.

Existen también cubiertas retráctiles de tela, adosadas a un paramento, controladas por sensores de protección al viento. Asimismo, existe la posibilidad, al hablar de mejoramiento climático en nuestras terrazas cubiertas, de integrar en el perímetro de la estructura ligera un sistema de aspersores que, humectando el ambiente, definitivamente harán la diferencia en esta área.

Las estructuras ligeras de protección colapsibles han encontrado su mejor expresión en grandes plazas abiertas donde se despliegan módulos con columnas metálicas, siendo la estructura de gigantescas sombrillas que al abrirse automáticamente crean sombra y estilo en un espacio al aire libre, sus mecanismos de apertura se unen para formar una protección solar continua, como es el caso de la enorme Plaza de Haram en Arabia Saudí. Como podremos imaginar, las opciones son múltiples y los resultados son gratos y recompensantes.

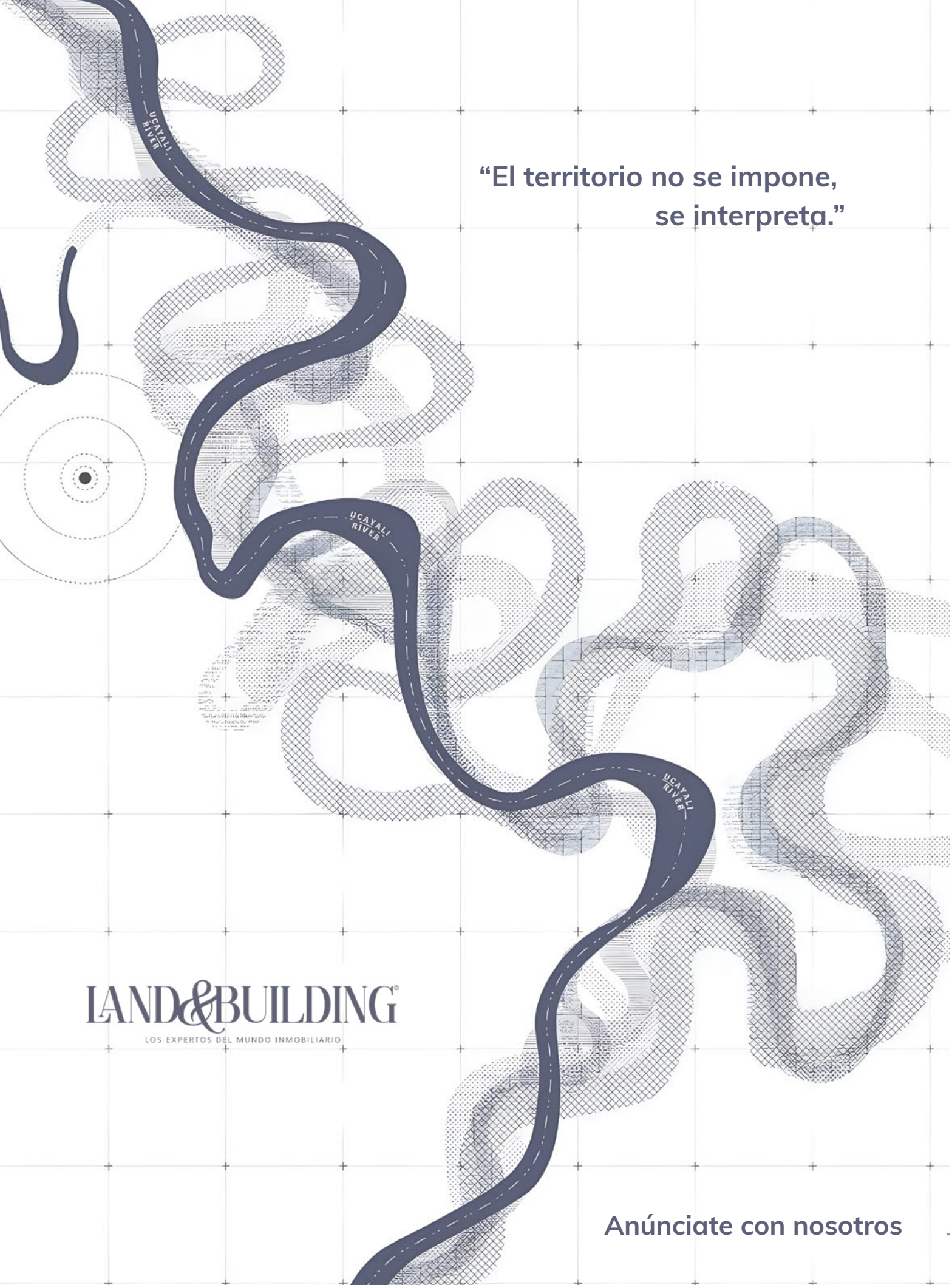
These structures play a crucial role in defining identity and fostering a sense of belonging, making them essential for creating a personalized outdoor setting. Some ideas for aesthetic coverings that can help explain these environments include wooden or metal structures combined with fabrics. This combination can create natural surroundings infused with both romantic and modern touches.

Roofs can incorporate a combination of rigid elements and more flexible, fluid materials, such as textiles, to create sophisticated and airy environments. *Alternatively, they can use ropes to create a bohemian, relaxed atmosphere. In contrast to these options, roofs can also be constructed with steel and glass for a modern appearance. Additionally, wooden planks can serve as finishing touches, adorned with ornamental plants to create a natural, refreshing ambiance that adds color and texture.*

Retractable fabric covers are attached to a wall and controlled by wind-protection sensors. Additionally, when considering climate improvement for our covered terraces, we can integrate a sprinkler system along the perimeter of the lightweight structure. This system will humidify the environment, creating a more comfortable atmosphere.

Lightweight, collapsible protective structures have truly transformed large open squares, exemplifying innovation and style. *By utilizing modular designs with elegant metal columns, these giant umbrellas effortlessly open to provide ample shade, enhancing the beauty and functionality of outdoor spaces. Their synchronized opening mechanisms provide seamless sun protection, as demonstrated by the impressive Haram Square in Saudi Arabia. The potential for these structures is limitless, and their aesthetic and practical benefits are both visually appealing and rewarding. Embracing this trend not only elevates outdoor environments but also enriches the experiences of everyone who uses them.*


FANTASTI



“El territorio no se impone,
se interpreta.”

LAND&BUILDING®

LOS EXPERTOS DEL MUNDO INMOBILIARIO

Anúnciate con nosotros


Golf at
home...
eg
arquitectura
paisajista
+52 624 122 0314 www.evergreengroup.com

EL AGUA VALE ORO

Water is as precious as gold



En Baja California Sur, he aprendido que el agua no solo es un recurso escaso, sino que es el eje que define nuestro ritmo de desarrollo. Aquí, cada gota cuenta. Y si pensamos en el futuro del destino, es evidente que el camino ya no puede seguir dependiendo únicamente de acuíferos presionados y de ciclos climáticos impredecibles. La única alternativa viable es innovar.



In Baja California Sur, my experience has revealed that water is not merely a scarce resource; it is the lifeblood of our development. Every drop holds immense value in this parched landscape. As we envision a sustainable future for our region, it is evident that we cannot rely solely on dwindling aquifers or the whims of unpredictable climate patterns. Innovation is our only path forward. We must harness creativity and technology to secure a water-rich future for generations to come. The time to act is now—every drop we save today will shape the future of Baja California Sur.

En los últimos años, he visto cómo diversas tecnologías comienzan a transformar la relación que tenemos con el agua. La captación pluvial, por ejemplo, pasó de ser una idea marginal a convertirse en una herramienta indispensable. Los nuevos sistemas permiten recoger la lluvia incluso en temporadas cortas, almacenarla de forma segura y filtrarla para usos domésticos o industriales. El beneficio es doble: reduce la presión sobre las fuentes tradicionales y crea reservas estratégicas para épocas secas.

Otro avance clave es el reúso. La implementación de plantas compactas de tratamiento —adaptadas para hoteles, residenciales y desarrollos comerciales— representa un cambio de mentalidad. No se trata solo de tratar el agua, sino de reincorporarla de manera eficiente para riego, refrigeración o procesos internos. En destinos turísticos como Los Cabos, esta tecnología deja de ser opcional para convertirse en un componente estructural del crecimiento responsable.

La digitalización también está marcando la diferencia. Hoy contamos con sensores que monitorean consumos en tiempo real, permiten prever fugas y optimizar la operación de las redes internas. La automatización ha reducido pérdidas, ha hecho más eficiente el almacenamiento y ha abierto la puerta a una gestión basada en datos, no en suposiciones.

Personalmente, creo que el valor del agua en Baja California Sur no solo se mide por la escasez, sino también por la capacidad que tengamos para anticiparnos. Estas tecnologías no son lujos futuristas: son herramientas indispensables para garantizar que el destino pueda seguir creciendo sin comprometer sus recursos más sensibles. Si algo nos deja claro el presente, es que el futuro del desarrollo en la región se escribirá con innovación… y con una profunda responsabilidad hacia cada gota que hacemos circular.

In recent years, I have observed how different technologies are transforming our relationship with water. Rainwater harvesting, for example, has evolved from a marginal concept to an essential tool. Modern systems enable us to collect rainwater even during short rainy seasons, store it safely, and filter it for domestic or industrial use. This approach offers two significant benefits: it alleviates pressure on traditional water sources and creates strategic reserves for dry seasons.

A significant advancement in water management is reuse. The implementation of compact treatment plants, designed specifically for hotels, residential areas, and commercial developments, signifies a shift in perspective. It is not merely about treating water; it also involves efficiently repurposing it for irrigation, cooling, or internal processes. In tourist destinations like Los Cabos, this technology is no longer optional; it has become a fundamental component of responsible growth.

Digitization is making a significant impact. Nowadays, we have sensors that monitor consumption in real-time, enabling us to predict leaks and optimize the operation of internal networks. Automation has reduced losses, improved storage efficiency, and enabled data-driven decision-making rather than relying on assumptions.

The value of water in Baja California Sur transcends scarcity; it embodies our capacity to envision the future. These technologies are not futuristic luxuries; they are vital instruments for sustainable growth that protect our most precious and sensitive resources. Today's events remind us that the future development in this region will be shaped by innovation and a profound responsibility and commitment to every drop we cherish.



Personalmente, creo que el valor del agua en Baja California Sur no solo se mide por la escasez, sino también por la capacidad que tengamos para anticiparnos.



TECNOLOGÍA VIVA

Living Technology

Jesús tristán



La arquitectura, con el paso de los años, ha experimentado una evolución constante en diversos aspectos, como el gesto estético y la inclusión del paisaje, y hoy se ha transformado en una necesidad funcional, ambiental y más humana. Con todo ello, surge el concepto de tecnología viva como ejemplo de esta evolución.

Se entiende como la integración de áreas verdes y sistemas naturales en construcciones verticales. No solo como una tendencia, sino como una respuesta inteligente y sensata ante los desafíos climáticos y urbanos que enfrentamos, principalmente en zonas urbanas de alto crecimiento y en climas que no favorecen el desarrollo del paisaje.

El paisaje y su vegetación se integran hoy como parte del sistema constructivo; una tendencia obligada para fortalecer la sustentabilidad que tanto necesitamos.

En climas donde el sol es intenso y el agua escasa, las soluciones verdes adquieren un papel aún más relevante. La capacidad de diseñar sistemas vegetales funcionales y estéticos permite responder al reto climático, especialmente en regiones áridas.

En el caso específico de los edificios, nos apoyamos en técnicas de jardinería vertical para desarrollar muros verdes o muros vivos que, cuando están bien diseñados, además de embellecer, generan microclimas capaces de filtrar el aire, reducir la temperatura superficial del edificio y mejorar su eficiencia energética. Beneficios que combinan sustentabilidad, funcionalidad y estética.

Convertir estos sistemas en estructuras autosuficientes mediante el uso de especies nativas, sustratos adecuados y riegos eficientes constituye la mejor propuesta de piel biológica y envolvente arquitectónica para el presente y el futuro. En esta nueva era de la arquitectura para climas secos y cálidos, el diseño del paisaje vegetal se convierte en un factor clave. La selección adecuada de especies capaces de resistir altas temperaturas y una radiación solar intensa durante la mayor parte del año requiere investigación, criterio y estrategia.

Throughout history, architecture has experienced a remarkable transformation, evolving in ways that enhance both its aesthetic appeal and its relationship with the surrounding landscape. Today, architecture is no longer just about design; it is a vital expression of functionality, environmental stewardship, and a deep connection to human experience. In this dynamic context, the concept of living technology stands out as a powerful illustration of how architecture can adapt and innovate, shaping spaces that truly enrich our lives.

Green areas and natural systems are being integrated into vertical constructions as an intelligent and sensible response to the climatic and urban challenges we face. This approach is not just a trend; it is imperative in high-growth metropolitan areas and regions with climates that do not support traditional landscape development.

Incorporating landscaping and vegetation into construction is not just a trend; it's a vital step towards sustainability. By embracing this integration, we can significantly strengthen our efforts to create a healthier planet for future generations.

In climates where the sun is intense and water is scarce, green solutions take on an even greater importance. The ability to design functional and aesthetically pleasing plant systems enables us to address the climate challenge, especially in arid regions.

In buildings, vertical gardening techniques are used to create green walls, also known as living walls. When executed well, these walls can enhance the aesthetic appeal of the surroundings whilst simultaneously creating microclimates that filter the air, reduce the building's surface temperature, and improve its energy efficiency. The integration of these benefits yields a holistic approach to sustainability, functionality, and aesthetics.

The conversion of these systems into self-sufficient structures using native species, suitable substrates, and efficient irrigation is the most promising proposal for biological skin and architectural envelopes, both in the present and the future. In the new era of architecture for dry, hot climates, plant landscape design is a key factor. The proper selection of species capable of withstanding high temperatures and intense solar radiation for most of the year requires research, judgment, and strategy.

Encontrar el equilibrio adecuado entre color, textura y composición nos permite crear una arquitectura viva, donde lo estético y lo funcional convergen. Para lograrlo, es indispensable apoyarnos en tecnologías complementarias, como nuevos sistemas de jardines verticales, riego e iluminación integrada, garantizando así la supervivencia y eficiencia del sistema vegetal.

El paisajismo aplicado a los denominados muros vivos le da respiración a la arquitectura, ya que, como un organismo activo, participa en el equilibrio térmico, acústico y estético del espacio construido.

Otros factores fundamentales para el diseño y la aplicación de muros vivos —o jardines verticales— son el clima, la orientación, los vientos predominantes y la exposición solar, especialmente en las fachadas oeste y sur. Toda esta información nos lleva a la selección adecuada de la vegetación, las estructuras y el diseño, considerando diferentes tipos de plantas —cubre suelos, enredaderas, follajes y especies adaptadas— previamente evaluadas y probadas para este tipo de sistemas.

Los beneficios obtenidos responden tanto a un objetivo funcional como a uno estético: permitir que la arquitectura respire y genere experiencias sensoriales, ambientales y emocionales en armonía con su entorno y, por supuesto, con el paisaje.

Estos sistemas se consolidan, se adaptan, crecen y evolucionan junto al edificio. Esa es la magia de la tecnología viva: no permanece estática, sino que cambia, envejece y se regenera, como cualquier organismo natural. Y con ello, transforma también la percepción del espacio, el bienestar de sus habitantes y la identidad del lugar.

El paisajismo como bioarquitectura representa la correcta aplicación del conocimiento profundo de todos los elementos que conforman la creación de muros vivos. Respetar las condiciones climáticas, entender la naturaleza y su contexto garantizan que el diseño sea exitoso. Se trata de una lección de arquitectura intencionada, orientada a desarrollar un paisajismo vertical como ejercicio real de sustentabilidad.

Achieving an equilibrium among chromatic elements, material texture, and compositional structure facilitates the creation of living architecture, in which aesthetic and functional qualities are integrated. To this end, it is imperative to employ complementary technologies, including novel vertical garden systems, irrigation mechanisms, and integrated lighting systems, thereby ensuring the plant system's survival and efficiency.

When landscaping is applied to so-called living walls, it gives architecture breathing space. It contributes to the thermal, acoustic, and aesthetic balance of the built space, like an active organism.

Other fundamental factors to consider when designing and implementing living walls (vertical gardens) include climate, orientation, prevailing winds, and sun exposure, particularly on west- and south-facing façades. Taking all this information into account helps us select the appropriate vegetation, structures, and design, considering different plant types such as ground cover, vines, foliage, and adapted species that have been previously evaluated and tested for this type of system.

The benefits obtained serve both functional and aesthetic purposes: allowing the architecture to breathe, and generating sensory, environmental, and emotional experiences that are in harmony with the surrounding landscape.

These systems adapt and evolve alongside the building. This is the magic of living technology: it does not remain static, but changes and regenerates like any natural organism. In doing so, it also transforms perceptions of space, the well-being of its inhabitants, and the place's identity.

Landscaping as bio-architecture involves applying in-depth knowledge of all the elements that go into creating living walls. Respecting climatic conditions and understanding the natural context ensures the success of the design. This approach to landscaping is an exercise in intentional architecture, aimed at developing vertical landscaping as a genuine expression of sustainability.



La tecnología viva en la arquitectura nos invita a reflexionar sobre cómo las construcciones ya forman parte del ecosistema. El agua, la luz, la vegetación, los nuevos sistemas y las estructuras diseñadas para retener sustratos, regular las condiciones térmicas y favorecer la vida vegetal son esenciales para crear un paisajismo vertical que aporte confort, belleza, salud y más vida.

El futuro es hoy: nuestras ciudades necesitan integrar lo vivo en lo construido. Nuestros edificios requieren fachadas verdes, muros vivos y soluciones basadas en la bioarquitectura. Este tipo de paisajismo en arquitectura y construcción vertical ya no debe verse como un lujo, sino como una infraestructura ecológica esencial para recuperar y restaurar el equilibrio entre el ser humano y su entorno.

Las edificaciones con paisajismo no solo se ven distintas, sino que se sienten distintas. Se respira mejor, se vive mejor y, sobre todo, se integran plenamente en su contexto y su paisaje. En esencia, uno de los propósitos de la tecnología viva es construir con la naturaleza y no contra ella.

El paisajismo no es una tendencia, es una necesidad.

The concept of living technology in architecture encourages us to consider how buildings are already part of the ecosystem. Essential elements for creating vertical landscaping that provides comfort, beauty, health, and more life include water, light, vegetation, and new systems and structures designed to retain substrates and regulate thermal conditions.

The future is here: our cities must integrate living elements into the built environment. Our buildings require green façades, living walls, and bio-architecture-based solutions. This type of landscaping and vertical construction should be seen as essential ecological infrastructure for restoring the balance between humans and their environment, rather than a luxury.

Buildings with landscaping look and feel different. They integrate fully into their context and landscape, breathe better, and live better. One of the purposes of living technology is to work with nature, not against it.

Landscaping is not merely a passing trend; it is a necessity.



PUERTO LOS CABOS 16 DE MAYO 2026

Patrocinios Disponibles



EL MEJOR TORNEO DE GOLF DE LOS CABOS

Regresa

TORNEO DE GOLF
3er.
LAND&BUILDING
2026

Puerto Los Cabos
Golf Club

INFORMES

info@cabogolfclub.com

Torneo presentado:

CABO Golf Club

FUNDACION QUESTRO


CRECIMIENTO
RESPONSABLE

Responsible Growth

Durante décadas, el crecimiento urbano se ha entendido como sinónimo de expansión, infraestructura y capital. Pero el verdadero desafío del siglo XXI no es crecer más, sino crecer mejor: reconciliar la inversión con la naturaleza, la rentabilidad con la resiliencia, el desarrollo con la ética del territorio. La ciudad contemporánea debe dejar de verse únicamente como una máquina de producir plusvalía y pensarse como un organismo vivo, donde cada proyecto es una célula dentro de un metabolismo mayor, en del cual se establecen múltiples interrelaciones.

Hace unos días participé como panelista y coorganizador del Foro 70 años 70 voces dentro del marco de los 70 años de la licenciatura en Arquitectura y Urbanismo en la Universidad Iberoamericana y reflexionamos sobre otros futuros urbanos posibles, más sostenibles, regenerativos y en equilibrio con el medio ambiente; de algunas conclusiones expuestas me gustaria abordar el tema en estos ejes fundamentales:

1. La paradoja del crecimiento

Dice el geógrafo marxista británico David Harvey sobre la ciudad capitalista: "No construimos ciudades para vivir sino para que inviertan en ellas". Esta idea resume su argumento de que las ciudades han estado moldeadas por las dinámicas del capital más que por las necesidades humanas. ¿Cómo hacer una ciudad en la que la inversión y el crecimiento logren cerrar las brechas de desigualdad y encontrar convergencia con la agenda urbana y el cambio climático?

El dilema no es nuevo: ¿cómo responder a la demanda de vivienda, empleo e infraestructura sin agotar los ecosistemas que sostienen la vida urbana?

Las ciudades latinoamericanas, en particular, crecen en contextos de desigualdad y fragmentación territorial. Invertir, por tanto, no puede significar simplemente construir más, sino reparar lo que la expansión ha roto: reconectando, regenerando, recuperando y reconstruyendo sobre lo existente.

La arquitectura, el urbanismo y la ingeniería deben pasar de una lógica extractiva a una lógica regenerativa, donde cada metro cuadrado edificado devuelva algo al entorno: agua, sombra, biodiversidad o cohesión social.

For decades, urban growth has been viewed as synonymous with expansion, infrastructure, and capital. However, the real challenge of the 21st century is not simply to grow more but to grow better. This means reconciling investment with nature, balancing profitability with resilience, and aligning development with ethical considerations for the territory. The contemporary city should stop regarding itself solely as a machine for generating added value and begin to perceive itself as a living organism. Each project should be seen as a cell within a larger ecosystem, where various interrelationships are established.

A few days ago, I participated as a panellist and co-organiser of the 70 Years, 70 Voices Forum, held to mark the 70th anniversary of the degree in Architecture and Urban Planning at the Universidad Iberoamericana. We reflected on other possible urban futures that are more sustainable, regenerative, and in balance with the environment. From some of the conclusions presented, I would like to address the issue in these fundamental areas:

1. The Paradox of Growth

British Marxist geographer David Harvey states about the capitalist city, "We don't build cities to live in; we build them to invest in." This statement encapsulates his argument that cities have been shaped by the forces of capital rather than by human needs. How can we create a city in which investment and growth reduce inequality while aligning with urban development and addressing climate change?

The dilemma we face is not new: how can we address the demands for housing, employment, and infrastructure without depleting the ecosystems that support urban life?

Latin American cities are growing amidst inequality and territorial fragmentation. Therefore, investing cannot solely mean constructing more; it must also involve repairing what expansion has disrupted: reconnecting, regenerating, recovering, and rebuilding upon existing infrastructure.

Architecture, urban planning, and engineering must move from an extractive logic to a regenerative one, where every square metre built gives something back to the environment: water, shade, biodiversity, or social cohesion.



En este cambio de paradigma, la inversión deja de ser un acto de dominio y se convierte en una alianza con la naturaleza. No se trata de oponerse al capital, sino de orientarlo hacia una nueva noción de valor: aquella que mide la permanencia y la calidad del territorio, no solo su rentabilidad inmediata, creando valor social, ambiental y económico.

2. Inversión con conciencia territorial

El capital, cuando se aplica con visión, puede ser un catalizador del equilibrio ecológico. Pero requiere instrumentos y políticas que premien la regeneración.

El suelo urbano —ese recurso finito— debe concebirse como infraestructura natural, no solo como soporte físico. Las nuevas herramientas financieras y los marcos de planeación deben valorar los servicios ecosistémicos que el diseño aporta: infiltración de agua, mitigación del efecto isla de calor, absorción de carbono o integración social.

En este sentido, el crecimiento responsable no es una postura romántica, sino una estrategia económica de largo plazo. Un proyecto que incorpora sistemas verdes, gestión del agua o energía limpia tiene una vida útil más larga, menor costo de operación y una relación más estable con su entorno social.

Invertir en la naturaleza no es filantropía: es una gestión inteligente de los recursos, tanto económicos como renovables y energías limpias. Como dato alarmante, la construcción representa entre el 37% y el 40% de las emisiones globales de dióxido de carbono (CO2). El sector, además, consume alrededor del 36% del total de la energía mundial. ¿Hacia dónde vamos?

3. La ciudad como laboratorio vivo

México ofrece cada vez más ejemplos claros de esta transición responsable hacia el medio ambiente. En el Estado de México, la firma de arquitectura y urbanismo que dirige desarrolla actualmente un proyecto para una planta de procesamiento de residuos sólidos, destinados a ser transformados en pellets para generar energía limpia; este es un ejemplo de cómo la industria puede coexistir con el paisaje y con la inversión.

In this shift in perspective, investment moves away from being an act of domination and transforms into a partnership with nature. It involves not opposing capital but guiding it towards a new understanding of value—one that emphasizes the sustainability and quality of the land rather than focusing solely on immediate profit. This approach aims to create social, environmental, and economic value.

2. Investment with Territorial Awareness

When paired with a clear vision, capital can drive ecological balance. However, this requires the development of policies and instruments that incentivize regeneration.

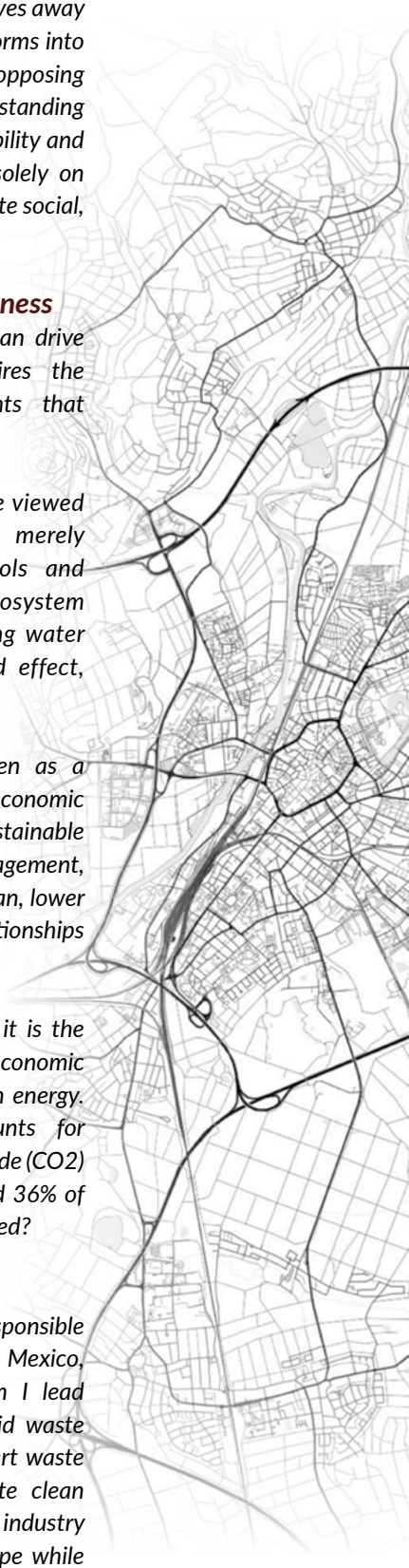
Urban land, a finite resource, should be viewed as natural infrastructure rather than merely as physical support. New financial tools and planning frameworks must consider the ecosystem services that design can provide, including water infiltration, mitigation of the heat island effect, carbon absorption, and social integration.

Responsible growth should not be seen as a romantic ideal, but rather as a long-term economic strategy. Projects that incorporate sustainable practices, such as green systems, water management, or clean energy, tend to have a longer lifespan, lower operating costs, and foster more stable relationships with their surrounding communities.

Investing in nature is not philanthropy; it is the intelligent management of resources, both economic and renewable, and the harnessing of clean energy. Notably, the construction sector accounts for between 37% and 40% of global carbon dioxide (CO2) emissions. The sector also consumes around 36% of the world's total energy. Where are we headed?

3. The City as a Living Laboratory

Mexico provides clear examples of a responsible environmental transition. In the State of Mexico, the architecture and urban planning firm I lead is currently developing a project for a solid waste processing plant. This facility aims to convert waste into pellets that can be used to generate clean energy. It serves as a demonstration of how industry can coexist harmoniously with the landscape while attracting investment.





La nave principal se asienta sobre un terreno con muros de tierra armada y jardines infiltrantes que actúan como filtros ecológicos. El pavimento permeable y las franjas verdes transforman un proyecto industrial en un sistema ambiental activo, donde el agua se infiltra y el calor se disipa de forma natural. La inversión no renuncia a la eficiencia, sino que la amplía con inteligencia ecológica.

Otro ejemplo es el proyecto de Ágora Cañada de los Negros en Hermosillo, Sonora, que desarrollamos para SEDATU, un equipamiento urbano que convierte una quebrada residual en espacio público y paisaje. Aquí, la infraestructura no borra la geografía: la revela. La topografía, antes un límite, se convierte en un anfiteatro natural, un captador pluvial y un corredor biocultural. El diseño se convierte en mediador entre la sociedad y el territorio.

Del mismo modo, los Centros de Barrio en Fresnillo y Zapata, Zacatecas, reafirman que el desarrollo puede ser inclusivo si se entiende como un proceso de reconstrucción del tejido social. Cada espacio público, cada equipamiento, genera valor para el entorno no solo por su forma, sino también por su capacidad de activar la comunidad, y esa es la verdadera infraestructura: la que produce pertenencia.

El paisajista chino Kongjian Yu, creador de las "Ciudades Esponja", dejó un legado único en el que el manejo del agua no es un servicio oculto, sino un componente activo y ecológico de la ciudad. Las superficies permeables, los humedales urbanos y los jardines de infiltración son herramientas para absorber y devolver agua al subsuelo, transformando las tormentas en oportunidades de recarga natural. Siguiendo esta lógica, estos proyectos mencionados incorporan soluciones basadas en la naturaleza (NBS) como parte integral del diseño urbano.

Un caso concreto es mi propuesta de bosques urbanos tipo SUGi en la Alcaldía Cuauhtémoc, Ciudad de México. Estos minibosques, basados en el método de reforestación Miyawaki, buscan regenerar la biodiversidad nativa y mejorar el microclima en zonas urbanas densas. Son una versión local de las microinfraestructuras verdes que ciudades como Copenhague y Singapur han adoptado para reducir las islas de calor y capturar carbono. La escala pequeña, en contraste con los megaproyectos, se vuelve aquí símbolo de un cambio profundo: construir una ciudad a partir de la restauración ecológica, casi de acupuntura, con un contundente mensaje: crear espacios de convivencia, restauradores del equilibrio ecológico que promuevan comunidades saludables y más humanas donde la gente viva feliz.

The main building is located on a site featuring reinforced earth walls and gardens that serve as ecological filters. Permeable paving and green strips convert an industrial project into a dynamic environmental system, allowing water to infiltrate and heat to dissipate naturally. This investment not only maintains efficiency but also enhances it through ecological intelligence.

A clear example of our work is the Ágora Cañada de los Negros project in Hermosillo, Sonora, developed for SEDATU. This urban facility transforms a residual ravine into a public space and landscaped area. In this project, the infrastructure does not erase the geographical features; instead, it highlights them. The topography, which was once seen as a limitation, now serves as a natural amphitheater, a rainwater collector, and a biocultural corridor. The design acts as a bridge between society and the surrounding territory.

The Neighbourhood Centres in Fresnillo and Zapata, Zacatecas, emphasize that development can be inclusive when viewed as a process of rebuilding the social fabric. Each public space and facility adds value to the environment—not just through its design, but also through its capacity to engage the community. This is the essence of true infrastructure: the kind that fosters a sense of belonging.

Chinese landscape architect Kongjian Yu, the visionary behind "Sponge Cities," has crafted a remarkable legacy where water management becomes an integral and vibrant part of urban life. With the use of permeable surfaces, urban wetlands, and infiltration gardens, we can absorb and return rainwater to the subsoil, transforming storms into opportunities for rejuvenation. This inspiring approach incorporates nature-based solutions (NBS) as fundamental elements of urban design, embracing the beauty and resilience of nature within our cities.

I propose the implementation of SUGi-type urban forests in the Cuauhtémoc Borough of Mexico City. These mini forests, which utilize the Miyawaki reforestation method, aim to regenerate native biodiversity and improve the microclimate in densely populated urban areas. They represent a local adaptation of the green micro-infrastructures that cities like Copenhagen and Singapore have adopted to mitigate heat islands and capture carbon.

4. Políticas, diseño y ética

El crecimiento responsable exige una nueva forma de gobernanza urbana. La planeación ya no puede separar economía y ecología, ni tratar el espacio público como un gasto, sino como una inversión. Los programas de inversión deben incluir métricas de bienestar ambiental y social, al igual que hoy se miden su retorno financiero. La arquitectura tiene que asumir su papel político: cada proyecto es un contrato con la ciudad.

En este sentido, la idea de "derecho a la ciudad" se convierte en una herramienta práctica: implica garantizar el acceso equitativo al espacio, al aire limpio, al transporte digno y a la infraestructura verde. Diseñar un edificio, un parque o una planta industrial implica decidir qué tipo de futuro urbano estamos construyendo y ese futuro no puede seguir fundándose en el consumo irresponsable del territorio.

La experiencia del proyecto Ciudad Creativa del Diseño en la Ciudad de México, como parte de una amplia agenda de políticas públicas vinculadas a la designación de la UNESCO, parte justamente de esta premisa: que la creatividad y la inversión no deben competir con la naturaleza, sino integrarse a ella. El diseño, cuando se alía con la ecología y la cultura, se convierte en el puente entre la productividad y el bienestar.

5. Una nueva narrativa para el desarrollo

El equilibrio entre inversión y naturaleza se logra mediante la imaginación colectiva. El futuro urbano se escribirá en la medida en que logremos entender la sostenibilidad como cultura, no como obligación normativa; cada pavimento permeable, cada jardín de infiltración, cada corredor verde o cubierta vegetal son manifestaciones de una nueva ética del habitar.

El crecimiento responsable implica aprender a leer los límites del territorio y transformarlos en oportunidades de diseño. Significa reconocer que la naturaleza no es un obstáculo al desarrollo, sino su mejor aliada y, sobre todo, entender que el valor de una ciudad no se mide actualmente solo en su capacidad de atraer inversiones, sino en la calidad de vida y la biodiversidad que es capaz de sostener, regenerar y generar con dichos recursos.

The small scale of these initiatives, in contrast to large megaprojects, symbolizes a significant shift: building a city centered on ecological restoration. This approach acts almost like acupuncture for the urban landscape, delivering a powerful message about creating spaces for coexistence, restoring ecological balance, and fostering healthy, humane communities where residents can thrive and live happily.

4. Policies, Design, and Ethics

Responsible growth demands a new approach to urban governance. Urban planning can no longer treat economics and ecology as separate entities, nor can public spaces be seen merely as expenses; instead, they should be viewed as investments. Investment programs must incorporate metrics for environmental and social well-being alongside the usual financial returns. Additionally, architecture must embrace its political responsibility: every project should be considered a contract with the city.

The concept of the "right to the city" serves as a practical tool. It involves ensuring fair access to public space, clean air, reliable transportation, and green infrastructure. When designing a building, park, or industrial facility, we are essentially making decisions about the kind of urban future we want to create. This future must not rely on the irresponsible consumption of land.

The Creative City of Design project in Mexico City is built on the idea that creativity and investment should complement, not compete with, nature. This approach is part of a larger framework of public policies associated with UNESCO's designation. When design is integrated with ecology and culture, it serves as a connection between productivity and well-being.

5. A New Narrative for Development

Achieving a balance between investment and nature relies on our collective imagination. The future of urban development will be shaped by our understanding of sustainability as a cultural value rather than just a regulatory requirement. Each permeable pavement, infiltration garden, green corridor, and green roof represents a new ethic of living.

Responsible growth means understanding the limits of our environment and turning them into design opportunities. It involves recognizing that nature is not an obstacle to development, but rather our greatest ally. Most importantly, the value of a city should not only be measured by its ability to attract investments, but also by the quality of life and biodiversity it can sustain, regenerate, and create with those resources.



6. Hacia modelos urbanos sustentables y regenerativos

El futuro de nuestras ciudades no depende solo de detener el deterioro ambiental, sino también de revertirlo activamente. Los modelos de desarrollo urbano deben evolucionar desde la sostenibilidad hacia la regeneración, que busca restaurar los ecosistemas y fortalecer la relación simbiótica entre la humanidad y el territorio ante la grave crisis derivada del cambio climático global.

En el urbanismo regenerativo, cada intervención forma parte de un sistema vivo: los edificios ahorran y generan energía, los parques filtran aire y agua, las calles capturan carbono y las infraestructuras se convierten en hábitat para otras especies. Este modelo redefine el valor del suelo no por su densidad edificable, sino por su capacidad para regenerar vida.



Los proyectos que hemos mencionado encarnan esta transición. Desde los bosques urbanos tipo SUGi en la Delegación Cuauhtémoc de la Ciudad de México, hasta la planta de biomasa en el Estado de México, cada proyecto es una célula de un metabolismo urbano en recuperación. El crecimiento responsable no se mide en términos de expansión, sino de restauración ecológica, de resiliencia y de sus efectos positivos en el territorio.

Finalmente, me gustaría enfatizar que los retos del crecimiento responsable y sostenible son muy complejos; sin embargo, estamos ante una coyuntura social, política, económica y ambiental única. Como diría Harvey, aboguemos por el “derecho a la ciudad”, pero como un eslogan político para construir entornos urbanos con menor desigualdad, donde la inversión, el crecimiento y el desarrollo integren los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible) con la visión de aliviar la pobreza, crear bienestar social y proteger al planeta.

América Latina, con su enorme diversidad ecológica y cultural, tiene la oportunidad de liderar este cambio. Nuestras ciudades pueden convertirse en laboratorios de innovación regenerativa si logramos articular políticas públicas, inversión y diseño con una visión común: devolver más al planeta de lo que tomamos de él. Esa es la tarea urgente y valiosa del siglo XXI.

6. Towards Sustainable and Regenerative Urban Models

The future of our cities relies not only on stopping environmental degradation but also on actively reversing it. Urban development models must shift from focusing solely on sustainability to embracing regeneration. This approach aims to restore ecosystems and enhance the symbiotic relationship between humanity and the land, especially in light of the serious crisis caused by global climate change.

In regenerative urban planning, every intervention is considered part of a living system. Buildings are designed to save and produce energy, parks help filter air and water, streets capture carbon, and infrastructure serves as habitat for various species. This model redefines the value of land not by its buildable density, but by its ability to regenerate life.

The projects we have discussed exemplify this transition. From the SUGi-type urban forests in the Cuauhtémoc district of Mexico City to the biomass plant in the State of Mexico, each project represents a vital component in the recovery of urban metabolism. Responsible growth should not be assessed by expansion, but rather by ecological restoration, resilience, and the positive impacts it has on the surrounding territory.

It is crucial to recognize that the challenges of responsible and sustainable growth are complex but must be addressed head-on. We are in a unique social, political, economic, and environmental situation that demands action. As Harvey advocates, we must champion the "right to the city" as a powerful political slogan that drives the creation of urban environments with reduced inequality. We will ensure that investment, growth, and development align with the Sustainable Development Goals (SDGs) while prioritizing the eradication of poverty, promoting social well-being, and safeguarding our planet. It is time for decisive action.

Latin America, rich in ecological and cultural diversity, holds the potential to spearhead transformative change. By uniting public policies, investment, and design under a shared vision, our cities can evolve into laboratories of regenerative innovation. The urgent and noble mission of the 21st century is to give back more to the planet than we take from it. Latin America, known for its vast ecological and cultural diversity, has a unique opportunity to lead in transformative change. By aligning public policies, investments, and design under a shared vision, our cities can evolve into hubs of regenerative innovation. This vision aims to give back more to the planet than we consume. This is the urgent and important task of the 21st century.



Hyperbaric Chamber

Allows the administration of pure oxygen at high pressure

www.saintlukeshospitals.com

- San José del Cabo
- Cabo San Lucas

HYPERBARIC AND UNDERWATER MEDICINE

Contact us at:
+52 624 14 25 911



GOLF & EXPERIENCES

VIVE LOS CABOS
con nuestros servicios a la carta:
viajes, clases personalizadas, torneos, clínicas y
experiencias de golf.

SE MIEMBRO
¿Te interesa ser parte de nuestro club?
Accesos VIP, descuentos especiales en nuestros torneos,
restaurantes y hoteles, eventos exclusivos para socios.

CONTÁCTANOS
624 157 0697
info@cabogolfclub.com.mx

CLUB VIRTUAL AFILIADO

VETTE BONIFAZ FAMANIA

Inspiración y Liderazgo

Inspiration and Leadership





En esta ocasión, tengo el gusto de conversar con una invitada muy especial. Nos conocemos desde hace muchos años y hemos compartido incontables vivencias. Me gustaría iniciar la entrevista preguntando: ¿quién es Ivett Bonifaz Famania?

Soy una mujer sumamente apasionada. Soy de esas personas a las que, de niña, les decían: «Eres muy persistente», y esa palabra me define. Soy madre y esposa; tengo dos hermosos hijos: un varón y una nena.

He compaginado la actividad empresarial y profesional con el rol familiar porque es un aspecto fundamental en mi vida. Eso me ha permitido desempeñarme como presidenta nacional de AMEXME.

Soy originaria de Puerto Vallarta. Me mudé a Los Cabos hace aproximadamente 25 años. Me considero de ambas ciudades porque me encantan. Son playas totalmente distintas: en Puerto Vallarta vemos la Sierra Madre Occidental, todo verde porque es jungla, y aquí en Los Cabos tenemos desierto y la Sierra de la Laguna.

De profesión, soy contador público; tengo una maestría y un posgrado en finanzas. Me interesan los números porque lo que no se mide no se mejora.

Siempre he sido entusiasta e idealista; he trabajado para lograr mis propósitos. Creo en la determinación que tienes como persona y como mujer. Soy una mujer de fe y confío en el propósito que Dios tiene para mí.

Mi madre es perseverante y mi abuela fue incansable. Observé a mi abuela como un ícono en Puerto Vallarta; enseñaba y transmitía la fe a otras mujeres. Imagínate que, además, era madre de 10 hijos. Para mí, es una gran inspiración. ¿Qué puedo decir de mi madre? Gracias a Dios, todavía está conmigo y sigo aprendiendo de esa encantadora guerrera.

Platicaba con nuestro equipo sobre cómo se ha ido perdiendo la fe. Qué interesante escuchar cómo, para una mujer tan exitosa, la familia y la fe son pilares. Cuando hablamos de éxito, no necesariamente es financiero. Es dejar una huella en la comunidad. Y esto me lleva a la siguiente pregunta: ¿cuáles crees que son los retos para la generación actual de empresarias?

Hemos superado muchos retos y continuamos avanzando. Hoy tenemos una presidenta de la República. Me impacta que las mujeres no solo busquen la representación, sino que también estén accionando.

This time, I have the pleasure of speaking with our special guest. We've known each other for many years and have shared countless experiences and transformations in Los Cabos. I want to begin the interview by asking you: Who is Ivett Bonifaz Famania?

I am a woman who is deeply passionate about what I do. I'm one of those people who, as a child, was told, "You're very persistent." I believe that's one of the words that truly defines me. I am a mother and wife; I have two beautiful children, a son and a daughter.

We are a team, and that is what has enabled me to serve as National President of AMEXME. I have balanced my business and professional activities with my family role because it is a significant part of my life.

I'm originally from Puerto Vallarta. I moved to Los Cabos about 25 years ago. I consider myself to be from both cities because I love them both. There are entirely different beaches: in Puerto Vallarta, you see the Sierra Madre Occidental, all green because it's jungle, and here in Los Cabos, we have desert and the Sierra de la Laguna.

By profession, I'm a certified public accountant; I have a master's degree and a postgraduate degree in finance. I'm interested in numbers because what isn't measured can't be improved. All business owners pursue profit.

I've always been enthusiastic and idealistic; I've worked to achieve my goals. I believe in your determination as a person and as a woman. I'm also a woman of faith, and I believe in the purpose God has for me.

My mother is persevering, and my grandmother was a tireless woman; both have been social activists. I saw my grandmother as an icon in Puerto Vallarta; she taught and passed on her faith to other women. She was also the mother of 10 children. For me, she is a great inspiration and a leader. What can I say about my mother? Thank God, she's still with me, and I continue to learn from that charming warrior.

I was talking with our team about how faith has been eroding over the last two decades. Interestingly, for such a successful woman, faith and family are pillars. When we talk about success, it's not necessarily financial. It's about leaving a mark on the community. And this leads me to my next question: what do you think are the challenges for the current generation of female entrepreneurs?

We've been walking and climbing through quite a few challenges. We're making good progress. Today, we have a female President of the Republic. What impresses me is that women not only seek representation but also act.

Sin embargo, como bien dices, existen retos, como la brecha salarial. ¿Qué buscamos? Equidad. Trabajamos las mismas horas, haciendo un gran esfuerzo e incluso más. No se trata de quién es mejor.

En el contexto macroeconómico hay retos porque, obviamente, existe una mayor oferta. Tú lo comentabas; ahora, la tecnología nos permite estar en todas partes; se puede estudiar en línea con una calidad extraordinaria. El acceso a la información es más fácil.

Y, en este sentido, en un destino como Los Cabos, con una vocación turística internacional y altos estándares de servicio. ¿Qué posibilidades tiene un mercado global como Los Cabos para el desarrollo de empresarias?

Los Cabos es tierra fértil. Hemos visto cómo se han desarrollado mujeres que radican aquí y quiero mencionar algunas: Gabriela Gutiérrez, presidenta nacional de IMEF, Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas y Jazmín Almada, presidenta de AFEET Baja California Sur.

Y bueno, sé que hay más mujeres que lideran otras asociaciones y cámaras. Están creando oportunidades en los sectores turístico y de servicios, en áreas clave, donde, como me comentabas, la tecnología ya no es una limitante.

However, as you rightly say, there are challenges, including the gender pay gap. And what are we seeking? Equity. We're working the same hours, making a great effort, and even more. It's not about who's better than the other.

In the current macroeconomic context, there are many challenges because supply clearly exceeds demand. You mentioned it; now technology allows us to be everywhere. Now you can study online with extraordinary quality. I think access to information is easier now.

In this sense, in a destination like Los Cabos, with an international tourism focus, service standards are very high. What opportunities does a global market like Los Cabos offer for the development of women entrepreneurs?

Los Cabos is fertile ground. We've seen how women who live here have developed, and I want to mention a few, like Gabriela Gutiérrez, National President of IMEF, the Mexican Institute of Finance Executives. We can also mention Jazmín Almada, President of AFEET Baja California Sur.

And well, I know some women lead other associations and chambers of commerce. They are creating opportunities in the tourism and service sectors across all key areas, where, as you mentioned, technology is no longer a limitation.



Hablando del aspecto internacional, asistimos al congreso en Atenas hace un par de meses. Estuvo presente el embajador de México en Grecia, quien nos abrió las puertas para firmar una alianza con la Asociación Empresarial Helénica. Curiosamente, unos meses antes habían estado en Los Cabos explorando procedimientos de importación.

Un desafío que no he mencionado es el cultural. Es una lucha constante porque muchas de nosotras —somos más de 7000 mujeres en AMEXME— podemos compartir historias de vida, de resiliencia y de cómo hemos perseverado para obtener puestos directivos. La lucha aún no termina.

No tienes idea de lo agradable que es escucharte. Contamos con representaciones nacionales clave, como Gabriela Gutiérrez, pero también está Edith Jiménez, quien ha impulsado la gastronomía hasta convertir sus restaurantes en íconos de Los Cabos. Otro ejemplo es Lilzi Orcí, quien preside la Asociación de Hoteles de Los Cabos. Así pues, tenemos una serie de mujeres que marcan la pauta.

Los Cabos tiene la capacidad de impulsar la economía circular. Nuestra mayor fortaleza radica en la resiliencia frente a los ciclos económicos, en cuanto a los huracanes y otros eventos desafortunados que hemos enfrentado, y, sobre todo, en la construcción de una comunidad. Coincido en el problema cultural y, sí, creo que aún hay más sectores en los que la mujer puede incursionar.

Y, de hecho, también nos compete a nosotras el cambio porque somos quienes educamos a los varones. Hay que enseñarles a participar en las tareas del hogar. De verdad, aplaudo a los que se involucran en el cuidado de sus hijos.

Ese trabajo en equipo en el ámbito familiar se traslada al negocio. Nos caracterizamos por ser protectoras. Está en nuestro ADN. Los estudios económicos demuestran que las mujeres participan más en las finanzas. Un análisis bancario revela que los créditos otorgados a mujeres se pagan al 100%.

He escuchado en diferentes podcasts, que el 80% de los empresarios de primera generación que iniciamos en circunstancias económicas adversas triunfan gracias a su pareja, que gestiona las finanzas. Cuando un varón empieza a experimentar fluctuaciones financieras, tiende a malgastar. Debemos buscar el equilibrio como equipo.

Speaking of the international aspect, we attended the congress in Athens a couple of months ago. The Mexican ambassador to Greece was present and opened doors for us. We were able to sign an alliance with the Hellenic Business Association. Interestingly, a few months earlier, they had been in Los Cabos exploring Greek imports.

One challenge I haven't mentioned is the cultural one. It's a constant struggle because many of us—we are more than 7,000 women in AMEXME—can share our life stories, our resilience, and how we've persevered to obtain direct positions. The fight isn't over yet.

You have no idea how wonderful it is to hear you speak. We have critical national representatives, such as Gaby Gutiérrez, President of IMEF Nacional. But there's also Edith Jiménez, who has promoted gastronomy to the point that her restaurants have become icons of Los Cabos. Another example is Lilzi Orcí, who presides over the Los Cabos Hotel Association. And so, we have a series of women who set standards.

Los Cabos has the capacity to promote this circular economy. Our greatest strength is resilience in the face of economic cycles. Regarding the hurricanes and other unfortunate events we've faced, and above all in building a community, I love how you approach the issue of diversity. I agree with the cultural problem, and I also think there are still more areas where women can get involved.

And, in fact, it's also about us as women because we raise men. We must teach them to participate in household chores. I genuinely applaud men who take an active role in caring for their children.

You can transfer that family teamwork to your business. We are protective by nature. It's in our DNA. Economic studies show that women are more involved in finances. A banking analysis reveals that loans to women are repaid 100%.

I enjoy listening to different podcasts. 80% of first-generation entrepreneurs who start in adverse economic circumstances succeed thanks to their partners, who manage the finances. When a man begins to experience financial fluctuations, he tends to waste money. We must find balance. We are a team.

En esta edición, queremos volver a los orígenes, a la unidad familiar y al respeto por lo divino; en mi caso, por Dios. ¿Cómo consideras que las familias actuales logran una gestión positiva?

Voy a responder en el contexto de mi ámbito familiar; nuestro pilar es la fe. Mis hijos entienden que hay temas que no son negociables. Tenemos acuerdos que favorecen la unión familiar. Porque, como todo ser humano, tenemos altibajos. Cada familia tiene y respeta sus acuerdos.

Mi rol como presidenta ha sido un desafío. Antes de aceptar, lo hablé con mi esposo e hijos. ¿Por qué? Porque esto no solo es mío; es de ellos. Y sabían que mi tiempo estaría comprometido.

¿Qué te motivó a postularte a la presidencia de AMEXME Nacional? Conocemos tu compromiso con la familia y la empresa; aceptarlo implicaba viajar constantemente.

Principalmente la disciplina y la constancia: trato de ser organizada. Tengo 15 años en AMEXME; soy asociada fundadora. He visto a mujeres emprender; yo misma fui una de ellas. Con el tiempo, gracias a las capacitaciones, asesorías y mentorías, tenemos mujeres exitosas que iniciaron un emprendimiento y hoy tienen una empresa sólida.

Es vital alzar la voz e inspirar a nuevas generaciones. Dentro de la asociación, contamos con varias direcciones para ampliar alianzas y redes de negocios. Cada año, organizamos el congreso nacional insignia de AMEXME. Asisten mujeres de todo el país, representando a más de 70 capítulos. En 2025, se llevó a cabo en Cancún.

El próximo congreso nacional será en Acapulco los días 26, 27 y 28 de mayo de 2026. Y para el año 2027, Los Cabos fue elegido sede. Hay mucho por hacer. Con esto apoyamos el empoderamiento económico, porque sabemos que cuando una mujer tiene esa libertad financiera, créanme, disminuyen el nivel de violencia y la desigualdad.

Las empresas se construyen sobre los valores que mencionaste. Con esta visión, ¿cuáles son las etapas para lo que resta de tu gestión?

Asumí la presidencia en 2023 y concluye a finales de 2026. Más adelante compartiré detalles sobre mi decisión respecto a la reelección. Los estatutos establecen que la presidenta nacional puede ser reelegida por dos años.

In this edition, we want to return to our origins, to the family unit, and to respecting the divine—in my case, God. How do you think families today can achieve effective management?

I'm going to answer within the context of my family; our foundation is faith. My children understand that some things are non-negotiable. We have agreements because, like every human being, we have our ups and downs. Each family should have its own rules and respect them.

My role as President has been a challenge. Before accepting, I discussed it with my husband and my children. Why? Because this isn't just mine; it's theirs. And they knew my time would be committed.

What motivated you to run for President of AMEXME National? We know your commitment to family and business; accepting meant constant travel.

Mainly discipline and perseverance: I try to be organized. I've been with AMEXME for 15 years; I'm a founding member. I've seen women start businesses, and I was one of them myself. Over time, with support from training, consulting, and mentoring, we now have successful women who first pursued a dream through a business venture and today have a solid company.

It's vital to continue raising our voices and inspiring new generations to carry on. Within the association, we have various departments that we can use to expand alliances and business networks. Every year, we organize AMEXME's national flagship congress. This year, 2025, it was held in Cancún in August. Women from all over the country, representing more than 70 chapters, are attending.

The next national congress will be held in Acapulco on May 26, 27, and 28, 2026. Los Cabos has been chosen as the host city for 2027. There is much to be done. With this, we support economic empowerment because we know that when a woman has financial freedom, believe me, the level of violence decreases, and so does the level of inequality.

I made a few notes. Discipline, consistency, family, boundaries, and a solid company are not as common as they used to be. With this vision, what are the stages for the remainder of your term?

I assumed the presidency in 2023, and my term concludes at the end of 2026. I'll share details later on what I decide regarding reelection. The bylaws stipulate that the National President can be reelected for two additional years.

Celebraremos la Cumbre Nacional los días 16 y 17 de febrero de 2026 en Riviera Nayarit. La cumbre anterior se llevó a cabo en el Centro Fox en Guanajuato. Fue de gran aprendizaje.

El plan de trabajo incluye tecnología e inteligencia artificial. Quiero mencionar que AMEXME tiene inteligencia artificial integrada en su plataforma.

Estamos organizadas en 25 direcciones; en su mayoría operan interconectadas. La más reciente es la dirección nacional de educación. Trabajamos actualmente para que lo que realicemos cuente con validación oficial y sea curricular. Estamos desarrollando el plan para su implementación que forma parte de la estrategia 2025-2026.

Liderar la presidencia de AMEXME debe ser muy complejo. ¿En qué momento consideras que la vida te preparó?

El ejemplo es poderoso. Ver a mi abuela y a mi madre dedicar su tiempo al bien común es parte de mi ADN. Hace años, antes de unirme a la asociación, fui presidenta del Consejo Consultivo del municipio de Los Cabos. También colaboré en Por ti, mujer, apoyando a mujeres en situación de violencia. Creo que la vida te va preparando para encontrar tu propósito.

Celebramos la posada del Grupo Altaterra, nuestra empresa familiar. Me encantó porque mostraron un video de nuestros inicios; todos nos reímos y no podíamos creer que hubiera esos videos y fotos de hace 15 años. Fue gratificante ver proyectos hechos realidad. ¿Cómo llegamos hasta aquí? Con constancia y disciplina.

¿Qué aprendizaje has obtenido como presidenta nacional de AMEXME?

He implementado en mi empresa la institucionalidad de AMEXME, con formatos de juntas de consejo, agendas y convenios. AMEXME ha operado en México durante más de 60 años. Cuenta con un impresionante legado empresarial que ha profesionalizado cada consejo nacional. He adaptado las mejores prácticas. Sobre todo, en los seguimientos, que es un tema que adolece toda empresa.

Muy importante: he de destacar que somos una asociación sin fines de lucro. No recibimos honorarios por nuestra labor, pero sí recibimos bendiciones y créemelo: llegan en abundancia.

We will hold the National Summit on February 16th and 17th, 2026, in Riviera Nayarit. The previous summit took place at the Fox Center in Guanajuato. It was a great learning experience.

Our work plan includes technology and artificial intelligence. I want to mention that AMEXME has artificial intelligence integrated into its platform.

We are organized into 25 departments, most of which are interconnected. The most recent addition is the national education department. We are working to ensure it is officially validated and included in the curriculum. We are currently developing the implementation plan for the 2025-2026 strategy.

Leading AMEXME's presidency must be very complex. At what point do you feel life has prepared you for it?

An example is powerful. Seeing my grandmother and my mother dedicate their time to the common good is part of my DNA. Many years ago, before I joined the association, I was President of the Advisory Council for the municipality of Los Cabos. I also collaborated with "Por Ti, Mujer" (For You, Woman) to support women experiencing violence. I believe life prepares you to find your purpose, and you must go with the flow.

We had our year-end party for Grupo Altaterra, our family business. I loved it because they showed a video of our beginnings. We were all laughing and couldn't believe that the videos and photos from 15 years ago still existed. It was gratifying to see the projects come to fruition. How did we get here? Through perseverance and discipline.

What have you learned from being the National President of AMEXME?

I have implemented AMEXME's institutional framework in my company, with board meeting formats, agendas, and signed agreements. AMEXME has operated in Mexico for over 60 years. It has an impressive business legacy that has professionalized each national council. I have adopted best practices, especially in follow-up, an area every company struggles with.

Very important: we are a non-profit organization. We don't receive any fees for our work, but we do receive blessings, and believe me: they always come in abundance.

Todo lo que hemos hablado no es casualidad; con humildad has identificado buenas. Las palabras que mencionaste —constancia, disciplina, preparación, esfuerzo— son la razón por la que estás donde estás. ¿Qué consejo nos darías? Algo que desearías haber escuchado.

Hay muchos, pero firmemente creo que de los errores se aprende. Recuerdo las palabras de mi madre el día en que le dije que nos mudábamos a Los Cabos. Su respuesta, que me encantó: tú sabes. Me dio la libertad de reflexionar sobre lo que enfrentaba y de tomar mis propias decisiones.

¿Qué consejo le darías a la joven que se gradúa de la universidad, de entre 21 y 22 años, y se enfrenta a una economía tan voraz como la actual?

Primero, tener humildad para pedir consejos. Hace rato comentaste que llamaste a mi esposo para que fuera tu consejero. En la multitud de consejos está la sabiduría; se enseña en la Biblia. La gente compartirá su experiencia y tú tomarás la decisión. Segundo, no tener miedo ni dejar de soñar.

Ahora me toca a mí presidir, pero mañana les tocará a ellas. Tenemos que seguir aportando para dejar un legado cada vez más equitativo, de modo que garanticemos el crecimiento profesional y económico de las mujeres.

Ivett, quiero reconocer, a través de ti, el esfuerzo de las mujeres que participan en la construcción de una comunidad empresarial sólida en Los Cabos. Además de tener una familia con esposo e hijos, salvaguardan el funcionamiento del hogar y, aun así, sacan adelante una empresa.

Me queda clarísimo porque eres la presidenta nacional de AMEXME. Estoy muy agradecido por esta entrevista. Podría resumir que la familia es el núcleo de la sociedad y que debemos contribuir a un mundo mejor.

No se pierdan la entrevista completa en nuestro canal de YouTube.

Everything we've discussed is no coincidence; you've identified good practices to implement. The words you mentioned —consistency, discipline, preparation, and effort— are the reasons you are where you are. What advice would you give us? What you wish you'd heard.

There are many, but I firmly believe that we learn from our mistakes. I remember my mother's words the day I told her we were moving to Los Cabos. There was a phrase in her response that I loved: she said," You know." She gave me the freedom to think about what I faced and make my own decisions.

What advice would you give to a woman graduating from university, aged 21-22, facing a cutthroat economy like the current one?

First, have the humility to ask for advice. You mentioned earlier that you called my husband to be your advisor. Wisdom lies in a multitude of counselors; it's taught in the Bible. People will share their experiences with you, and you will make the decision. Second, don't be afraid and don't stop dreaming.

Right now, it's my turn to lead. Still, tomorrow it will be their turn, and we will have to continue contributing to leave an increasingly equitable legacy, so that we can truly ensure that women achieve professional and economic growth.

Ivett, I want to acknowledge, through you, the efforts of the women who help build a strong business community in Los Cabos. In addition to having a family with a husband and children, they safeguard the functioning of their homes and, even so, manage to run a business.

It's crystal clear to me why you are the national president of AMEXME. I am incredibly grateful for this interview. I could summarize by saying that the family is the nucleus of society and that we must contribute to making the world a better place.

Don't miss the full interview on our YouTube channel.

TALENTO HUMANO DEL FUTURO

Human Talent of the Future

Arandi Torres



En un mundo empresarial obligado a operar con aceleración exponencial y en constante transformación, solo quienes logran alinear propósito, talento y liderazgo podrán realmente destacar entre su competencia. En regiones tan dinámicas como Los Cabos, donde convergen inversiones de alto nivel, turismo global y una comunidad emprendedora emergente y de cara al 2030, esta alineación cobra aún mayor relevancia.

Hace un par de lustros no entendíamos que el "recurso humano", posteriormente llamado "capital humano" y que en realidad es "Talento Humano", es la base, el combustible estratégico de las empresas que deciden crecer con sentido.

In today's fast-paced business world, standing out from the competition requires a powerful blend of purpose, talent, and leadership. This is especially true in vibrant regions like Los Cabos, where a surge of investment, thriving global tourism, and an energetic entrepreneurial community are converging. As we set our sights on 2030, the importance of this alignment becomes more apparent than ever, presenting thrilling opportunities for those ready to embrace the future. Join the journey and see how aligning these key elements can elevate your venture to new heights!

A couple of decades ago, we did not recognize that "human resources," later termed "human capital" and eventually "human talent," serves as the foundation and strategic fuel for companies that aim to grow meaningfully.

Hoy se ha concientizado el liderazgo como una práctica que fusiona intención, resultado y ética. Se convierte en la palanca central para atraer talento, acelerar la innovación y construir compañías resilientes. Por otro lado, al adoptar un propósito claro e integrarlo en el ADN corporativo, se adquiere no solo relevancia, sino también rendimiento sostenido.

Bienvenidas y bienvenidos a esta reflexión sobre el nuevo paradigma empresarial, donde el auténtico poder reside en personas alineadas con valores, en un liderazgo que actúa y en una visión que inspira, como varias y varios líderes en Baja California Sur.

El talento humano del futuro, sin duda, se perfila como el activo más estratégico de las empresas que aspiran a trascender en mercados cambiantes y exigentes; no es una nómina: es una ventaja estratégica que construyen líderes conscientes y empresas que entienden la relevancia de integrar un propósito con ética.

Mi tesis es simple: los mercados que integran consciencia y propósito, y lo vuelven sistema, atraerán el mejor talento, innovarán más rápido y serán más resilientes que sus competidores, muestra clara es la nueva generación de líderes en Baja California Sur que está moviendo la aguja: están diseñando modelos laborales que combinan bienestar, flexibilidad y pertenencia comunitaria y lo están convirtiendo en ventaja competitiva.

En el ecosistema turístico-inmobiliario de Los Cabos, este liderazgo se traduce en políticas y alianzas que protegen el entorno, fortalecen la cohesión social y elevan la propuesta de valor para el talento. Algunos ejemplos, como el frente comunitario Quivira Pueblo Bonito, utilizan 1 dólar de cada noche de estancia para canalizarlo a programas de salud, educación y desarrollo comunitario, como los talleres internos de reciclaje creativo que fomentan cultura ambiental y sentido de propósito entre colaboradores.

Por su parte, Solmar Foundation va más allá de la filantropía y practica una política bien establecida de reclutamiento de personas con discapacidades mediante entrenamiento y contratación directa, lo que es una señal clara de inclusión como política de talento, no solo como narrativa de marca.

Today, leadership is recognized as a practice that combines intention, results, and ethics. It serves as a key factor in attracting talent, accelerating innovation, and building resilient companies. Additionally, by adopting a clear purpose and integrating it into their corporate culture, companies not only gain relevance but also achieve sustained performance.

Welcome to this thoughtful look at the new business paradigm! Here, true power resides in people aligned with similar values, from leaders who take action, and from an inspiring vision. The outstanding leaders in Baja California Sur beautifully illustrate these virtues.

The human talent of the future is poised to become the most strategic asset for companies aiming to thrive in an ever-changing and demanding market. It is not merely a line item on the payroll; rather, it represents a strategic advantage cultivated by conscious leaders and organizations that recognize the importance of integrating purpose with ethics.

My thesis is straightforward: markets that integrate awareness and purpose into a cohesive system will attract top talent, innovate more rapidly, and demonstrate greater resilience than their competitors. A clear example of this is the new generation of leaders in Baja California Sur, who are making significant progress. They are creating work models that prioritize well-being, flexibility, and a sense of community, transforming these elements into a competitive advantage.

In the tourism-real estate ecosystem of Los Cabos, leadership translates into policies and partnerships that protect the environment, strengthen social cohesion, and enhance the value proposition for talent. One notable example is the Quivira Pueblo Bonito community initiative, which allocates $1 from each night's stay to fund health, education, and community development programs. These programs include internal creative recycling workshops that promote environmental awareness and foster a sense of purpose among employees.

The Solmar Foundation is committed to more than just philanthropy; it actively recruits individuals with disabilities through training and direct hiring. This approach highlights a genuine commitment to inclusion within its talent policy, rather than merely serving as a marketing narrative.

Otro claro ejemplo se encuentra al este del municipio: Costa Palmas profesionaliza el vínculo empresa-comunidad mediante una fundación propia, “Career Day”, y un voluntariado corporativo que conectan a colaboradores con escuelas locales y causas de impacto en La Ribera, Santiago y Miraflores; en paralelo.

A nivel de destino, el Fideicomiso de Turismo de Los Cabos impulsa una agenda de sostenibilidad y turismo regenerativo que establece un “estándar de entorno” para que las empresas compitan por talento en una plaza con propósito.

¿Dónde han encontrado estas organizaciones sudcalifornianas el liderazgo consciente? En decidir bajo tensiones reales: control vs. empoderamiento, estabilidad vs. agilidad, automatización vs. ampliación del talento. La agenda 2026-2030 de capital humano pide abandonar los falsos establishments y diseñar organizaciones que maximicen resultados de negocio y resultados humanos a la vez. No precisamente en ese orden. Un nuevo reto: dejar de ver a las ESR como filantrópicas y empezar a diseñarlas con una fina arquitectura organizacional para el desempeño.

El crecimiento con propósito también se vuelve medible. El movimiento B Corp ya emplea a más de un millón de personas en 10,000 empresas que elevan estándares de transparencia y desempeño socioambiental: señales de que el mercado premia modelos con impacto. Y cuando miramos números, B Lab UK reporta que las pymes B Corp crecieron sus ingresos 23.2% entre 2023 y 2024, por encima del promedio nacional, sumando empleo en un año de contracción.

Ahora, debemos entenderlo bien. La certificación por sí sola no inmuniza contra el greenwashing: la controversia reciente en la moda rápida lo confirma y empuja hacia estándares más estrictos. La lección es clara para los directivos: propósito auténtico, métricas verificables y un gobierno corporativo que rinda cuentas. Las personas cada vez más se están dando cuenta de que toman decisiones por apariencias y no por ser genuinas.



Another clear example of community engagement can be seen in the eastern part of the municipality, where Costa Palmas enhances its company-community relationship through its own foundation. This includes initiatives like 'Career Day' and a corporate volunteer program that connects employees with local schools and impactful causes in La Ribera, Santiago, and Miraflores.

In Los Cabos, the Tourism Trust advocates for sustainability and regenerative tourism, establishing an 'environmental standard' for companies competing for talent in a purposeful marketplace.

Where have Southern Californian organizations discovered conscious leadership? They have found it in making decisions under real pressures: balancing control with empowerment, stability with agility, and automation with talent expansion. The human capital agenda for 2026-2030 calls for abandoning outdated structures and designing organizations that maximize both business and human outcomes—not necessarily in that order. A new challenge is to stop viewing Employee Social Responsibility (ESR) as merely philanthropic and to start creating it with a well-structured, performance-focused approach.

Purposeful growth can be measured. The B Corp movement now employs over one million people across 10,000 companies that uphold high standards of transparency and socio-environmental performance. This indicates that the market values impactful business models. According to B Lab UK, B Corp small and medium-sized enterprises (SMEs) experienced a revenue growth of 23.2% between 2023 and 2024, surpassing the national average, and contributing to job creation during a year of economic contraction.

We need to recognize an important point: certification does not guarantee protection against greenwashing. Recent controversies in the fast-fashion industry highlight this issue and underscore the need for stricter standards. The lesson for managers is clear: they must focus on authentic purpose, measurable outcomes, and accountable corporate governance. People are increasingly realizing that their decisions are often based on appearances rather than genuine authenticity.



Desde Los Cabos, donde convergen inversión inmobiliaria, hospitalidad de alto nivel y talento multicultural, el playbook es concreto: 1) definir un propósito que conecte negocio, comunidad y entorno natural; 2) rediseñar roles y recompensas para decisiones de primera línea (frontline empowerment); 3) medir desempeño humano con la misma disciplina y criterio que el financiero; 4) institucionalizar la escucha: clima, confianza y voz del colaborador integrados sustantivamente al comité directivo.

El liderazgo consciente no es una moda; es una ingeniería de la confianza que reduce la fricción, acelera la innovación y protege los márgenes en ciclos volátiles. Quien lo entienda hoy marcará el estándar de competitividad regional mañana.

Entonces, el capital humano del futuro no se mide en currículos, sesgos, ni prejuicios, sino en conciencia. Las empresas que comprendan esta verdad estarán mejor equipadas para prosperar en un entorno cada vez más incierto y competitivo.

El liderazgo consciente, basado en la empatía, la coherencia y la responsabilidad compartida, redefine la forma en que construimos valor: no como una transacción, sino como una transformación continua. Las organizaciones que crecen con propósito entienden que el éxito no se impone, sino que se inspira. Son aquellas que diseñan estructuras en las que el bienestar y la rentabilidad coexisten, en las que cada decisión deja huella en la comunidad y en el entorno. Ese es el nuevo pacto entre la empresa y la sociedad: generar prosperidad que trascienda el balance financiero.

En esta era de automatización y cambio acelerado, el verdadero diferencial será humano. Los líderes del mañana no serán los que controlen más, sino los que despierten mayor conciencia colectiva.

Porque cuando las personas entienden el “para qué” de su trabajo, la productividad deja de ser una meta y se convierte en una consecuencia. Ese es, en esencia, el poder de las empresas con propósito: crecer sin perder el alma.

In Los Cabos, where real estate investment, high-level hospitality, and multicultural talent come together, the strategy for success is clear: 1. Define a purpose that connects business, the community, and the natural environment. 2. Redesign roles and rewards to empower frontline decision-making. 3. Measure human performance with the same rigor and criteria as financial performance. 4. Institutionalize open communication by integrating climate, trust, and employee feedback into the steering committee.

Conscious leadership is a crucial practice that builds trust, reduces friction, accelerates innovation, and safeguards margins during volatile cycles. Those who grasp this concept today will set the standard for regional competitiveness in the future.

In the future, human capital will be measured not by CVs, biases, or prejudices, but by consciousness. Companies that recognize this truth will be better positioned to succeed in an increasingly uncertain and competitive environment.

Conscious leadership, rooted in empathy, consistency, and shared responsibility, redefines our approach to creating value. It shifts the focus from viewing value as a transaction to understanding it as a continuous transformation. Organizations that grow with purpose recognize that success is not something imposed but instead inspired. These organizations design structures that allow well-being and profitability to coexist, ensuring that every decision positively impacts the community and the environment. This represents a new partnership between business and society, aiming to generate prosperity that goes beyond mere financial statements.

In this era of automation and rapid change, human qualities will be the real differentiator. Tomorrow's leaders will not be those who exert the most control, but rather those who inspire the greatest collective consciousness.

When individuals grasp the 'why' behind their work, productivity transforms from a mere goal into a powerful outcome. This motivation encapsulates the essence of purpose-driven companies: they can grow while maintaining their core values.

14 | Notaría Pública CABO SAN LUCAS



Your trust, our tradition...

La confianza es la base de toda inversión. En nuestra notaría le ofrecemos la seguridad de procesos claros y la tranquilidad de saber que su patrimonio está en manos expertas

Cabo San Lucas B.C.S.


Fideicomisos
Corporativos
Corporate
Inmobiliario
Escrituras
Deeds
Trust
Real Estate
Development
Desarrollo

INVERSIÓN HÍBRIDA

Hybrid Investment

Gabriela Gutiérrez Mora



El desarrollo inmobiliario en Baja California Sur (BCS) vive una nueva etapa caracterizada por la sofisticación financiera. El modelo tradicional de fondeo —basado casi por completo en capital extranjero o en crédito bancario— está dando paso a una estructura más compleja y resiliente: la inversión híbrida, una combinación estratégica de capital local, inversión extranjera directa y financiamiento institucional o colectivo.

Este nuevo enfoque responde al cambio de ciclo económico y refleja la maduración del mercado inmobiliario de la región, que ha aprendido a diversificar sus fuentes de capital sin perder atractivo para los inversionistas internacionales.

Transformación financiera del sector inmobiliario

Según datos del INEGI, el sector de la construcción y los servicios inmobiliarios representa cerca del 15% del PIB estatal de Baja California Sur y ha registrado un crecimiento promedio anual de 7.2% entre 2019 y 2024, muy por encima del promedio nacional.

Durante la última década, Los Cabos, La Paz y Loreto se consolidaron como destinos líderes en inversión inmobiliaria turística. Sin embargo, el aumento sostenido de las tasas de referencia del Banco de México —que pasaron de 4% en 2021 a 11% en 2023— encareció el crédito a desarrolladores y limitó la disponibilidad de fondeo bancario tradicional.

A ello se suma la política monetaria restrictiva de la Reserva Federal de Estados Unidos, que redujo la liquidez en dólares y encareció el costo del capital extranjero. Ante este escenario, los desarrolladores comenzaron a estructurar modelos financieros mixtos que reducen la exposición a un único tipo de inversionista y permiten una mayor flexibilidad operativa.

Real estate development in Baja California Sur (BCS) is entering a new phase characterised by financial sophistication. The traditional funding model, which relied almost entirely on foreign capital or bank credit, is being replaced by a more complex and resilient structure: hybrid investment. This is a strategic combination of local capital, foreign direct investment, and institutional or collective financing.

This new approach is a response to the changing economic cycle. It reflects the maturation of the region's real estate market, which has learned to diversify its capital sources while maintaining its appeal to international investors.

Financial Transformation of the Real Estate Sector

According to INEGI data, the construction and real estate services sector accounts for around 15% of Baja California Sur's GDP and has recorded an average annual growth rate of 7.2% between 2019 and 2024, significantly higher than the national average.

Over the last decade, Los Cabos, La Paz, and Loreto have established themselves as leading destinations for investment in tourism real estate. However, the sustained increase in the Bank of Mexico's reference rates, which rose from 4% in 2021 to 11% in 2023, made credit more expensive for developers and limited the availability of traditional bank financing.

Added to this is the restrictive monetary policy of the US Federal Reserve, which has reduced the availability of dollars and increased the cost of foreign capital. In response, developers began creating hybrid financial models that minimise exposure to a single type of investor while offering greater operational flexibility.



Este nuevo enfoque responde al cambio de ciclo económico y refleja la maduración del mercado inmobiliario de la región, que ha aprendido a diversificar sus fuentes de capital sin perder atractivo para los inversionistas internacionales.

Composición del modelo híbrido

La inversión híbrida combina distintos niveles de capital y deuda en un solo proyecto. Su estructura típica involucra:

Capital local: empresarios y propietarios de tierra en Baja California Sur aportan terrenos o capital en especie, lo que reduce el costo inicial del proyecto.

Inversión extranjera directa (IED): principalmente proveniente de Estados Unidos y Canadá, aporta liquidez y fortalece la comercialización internacional.

Financiamiento institucional o colectivo: fondos privados, Fibras, CKDs, Cerpis e incluso plataformas de crowdfunding reguladas por la CNBV canalizan recursos de inversionistas diversificados hacia proyectos con garantía inmobiliaria.

Estructuras financieras y sofisticación del capital

Los proyectos actuales ya no dependen de una sola fuente de financiamiento, sino que se estructuran por etapas:

1. Etapa de factibilidad: fondeo local o coinversión en especie (tierra, permisos, estudios).

2. Etapa de desarrollo: entrada de capital extranjero o institucional bajo esquemas de equity o deuda mezzanine.

3. Etapa de maduración: refinanciamiento mediante fideicomisos o instrumentos estructurados que permiten la salida parcial de inversionistas iniciales.



Composition of the Hybrid Model

A hybrid investment combines equity and debt at different levels within a single project. Its typical structure involves:

Local equity: entrepreneurs and landowners in Baja California Sur provide land or capital, reducing the project's initial costs.

Foreign direct investment (FDI): This mainly comes from the United States and Canada. It provides liquidity and strengthens international marketing.

Institutional or collective financing: private funds, Fibras, CKDs, Cerpis, and crowdfunding platforms regulated by the CNBV channel resources from a variety of investors into projects backed by real estate.

Financial Structures and Capital Sophistication

Current projects are structured in stages and no longer depend on a single source of financing:

1. Feasibility stage: local funding or in-kind co-investment (e.g. land, permits, studies).

2. Development stage: inflow of foreign or institutional capital under equity or mezzanine debt schemes.

3. Maturation stage: refinancing through trusts or structured instruments that enable initial investors to partially exit.

This strategy reduces financial burdens and improves risk-return profiles. Residential tourism projects typically offer an internal rate of return (IRR) of between 12% and 16% per annum in dollars. According to data from industry consultants such as Softec and CBRE Mexico, mixed-use and hotel projects account for 18% to 20%.

Esta estrategia reduce la carga financiera y mejora el perfil de riesgo-retorno. Los proyectos residenciales turísticos suelen ofrecer Tasas Internas de Retorno (TIR) entre 12% y 16% anuales en dólares, mientras que los de uso mixto o hotelero alcanzan 18% a 20%, según datos de consultoras del sector como Softec y CBRE México.

Flujos de capital y entorno macroeconómico

El auge inmobiliario de BCS está respaldado por flujos sólidos de inversión y un mercado externo favorable:

 Según la AMPI más del 70% de las adquisiciones residenciales premium provienen de compradores estadounidenses y canadienses

 La plusvalía promedio en las zonas costeras se ha mantenido entre 8% y 12% anual durante los últimos cinco años.

 El valor de la construcción privada en la entidad creció un 13% anual en 2023, según el Indicador de Inversión Fija Bruta del INEGI.

El entorno macroeconómico mexicano ha favorecido la estabilidad de los proyectos en pesos y la confianza de los inversionistas extranjeros.

Perspectiva económica y proyección

En este contexto, los activos reales —particularmente los inmobiliarios— se mantienen como una de las alternativas más atractivas para la inversión privada, gracias a su capacidad para preservar valor frente a la inflación y generar flujos dolarizados.

Baja California Sur se consolida como un destino estratégico dentro del portafolio nacional de inversión. El modelo híbrido le otorga flexibilidad para seguir creciendo aun en escenarios de restricción monetaria o de volatilidad internacional, al aprovechar capital local inteligente y capital extranjero especializado.

La inversión híbrida es un mecanismo de resiliencia económica ante el nuevo entorno global.

Permite que el desarrollo inmobiliario de Baja California Sur evolucione hacia esquemas más eficientes, sostenibles y técnicamente sólidos, en los que el riesgo se distribuye, el valor se comparte y la visión de largo plazo se consolida. La inversión híbrida se perfila como el nuevo estándar del financiamiento inmobiliario regional, al combinar visión económica, innovación financiera y arraigo local.

Capital Flows and Macroeconomic Environment

Solid investment flows and a favourable external market support the real estate boom in BCS:

 *According to AMPI, over 70% of high-end property purchases are made by buyers from the US and Canada.*

 *The average capital gain in coastal areas has remained between 8% and 12% per annum over the last five years.*

 *The value of private construction in the state grew by 13% per annum in 2023, according to INEGI's Gross Fixed Investment Indicator.*

The stable Mexican macroeconomic environment has boosted confidence among foreign investors in peso-denominated projects.

Economic Outlook and Projection

In this context, tangible assets—particularly real estate—remain among the most attractive alternatives for private investment, thanks to their ability to preserve value amid inflation and generate dollarized cash flows.

Baja California Sur is strengthening its position as a key location within the national investment portfolio. Its hybrid model gives it the flexibility to continue growing, even in scenarios involving monetary restrictions or international volatility, by leveraging both local and foreign specialist capital.

In the new global environment, hybrid investment is a mechanism for economic resilience.

In today's dynamic global landscape, hybrid investment stands out as a powerful mechanism for fostering economic resilience. Imagine a future where real estate development in Baja California Sur isn't just about construction but about creating thriving, sustainable communities. Hybrid investment paves the way for this evolution, enabling projects that are not only more efficient and technically sound but also environmentally responsible.

By distributing risk and sharing value among stakeholders, hybrid investment establishes a long-term vision that benefits everyone involved. This approach is not just a trend; it's rapidly becoming the new standard for regional real estate financing. It marries economic foresight with financial innovation, all while staying deeply rooted in the local environment and culture.

Investing in hybrid models means participating in a transformative movement that prioritizes sustainability, community, and shared success. Now is the time to embrace hybrid investment to unlock the full potential of Baja California Sur and ensure a prosperous future for all. Join us in leading this change—together, we can create a resilient and thriving economy.



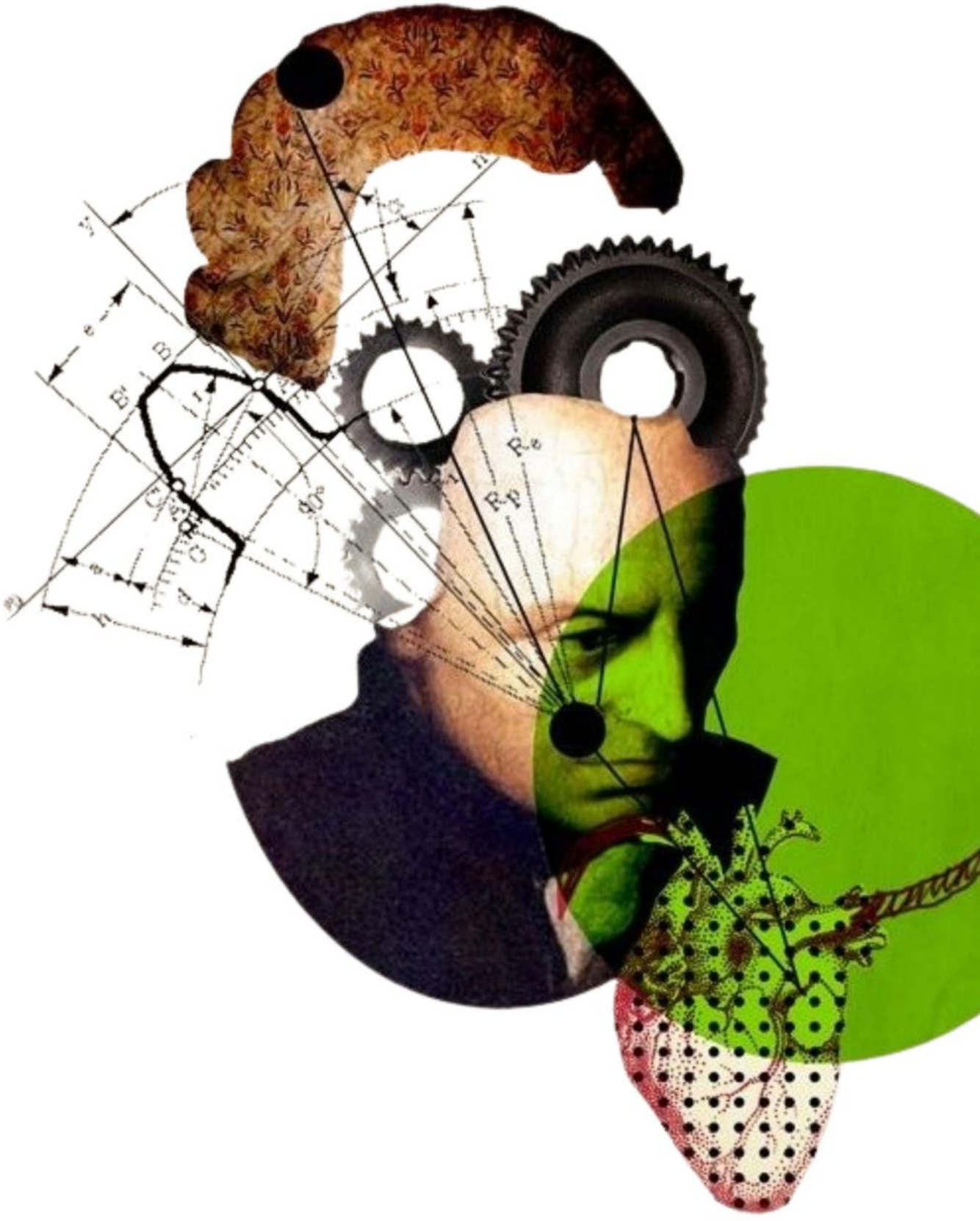
L&B®
Podcast

Spotify®


The sky,
your way.
FLY SOLUTION
Aviación privada - flysolution.mx +52 (624) 382 5039

EL FUTURO SE CONSTRUYE

The future is a collaborative effort



AGENDA ACADEMICA

Alejandro Rodríguez Balsa

La academia y las empresas requieren un vínculo sólido que impacte directamente en el desarrollo.

Como consultor especializado en desarrollo del capital humano, creo firmemente que el crecimiento sostenible —y en particular en un destino turístico como Los Cabos— depende tanto de su capacidad para atraer visitantes como para formar, retener y articular el talento local con las necesidades reales de la industria.

Hoy, Los Cabos no solo es un ejemplo de éxito turístico: su acelerado crecimiento plantea retos y oportunidades estratégicas para que la academia, las empresas y las organizaciones civiles trabajen de la mano y conviertan ese dinamismo en desarrollo humano y social inclusivo.

En la última década, el destino ha mostrado cifras contundentes: Los Cabos rompió récords de llegadas en el periodo reciente, con incrementos significativos en el tráfico de pasajeros y una fuerte demanda internacional —especialmente desde Estados Unidos— que sostiene la actividad hotelera y de servicios. Estos flujos han impulsado métricas como el ingreso por habitación (RevPAR) y la expansión de la oferta de alojamiento, incluido un aumento de la oferta de hospedaje en plataformas digitales. Estas tendencias confirman que la demanda existe y seguirá exigiendo talento calificado en atención, experiencia turística, operación hotelera y gestión sostenible del territorio.

Al mismo tiempo, a escala nacional, el turismo continuó su recuperación y crecimiento en 2025, lo que coloca a destinos competidores y a Los Cabos en un escenario donde la competencia por la calidad del servicio —no solo por el volumen— es determinante para la reputación y la derrama económica.

La industria requiere habilidades técnicas y blandas: idiomas, hospitalidad experiencial, gestión de eventos, liderazgo operativo, prácticas de sostenibilidad y de gobernanza orientadas a comunidades receptoras.

A strong connection between academia and businesses is essential, as it impacts the development.

As a consultant specializing in human capital development, I firmly believe that sustainable growth—especially in a tourist destination like Los Cabos—depends not only on attracting visitors but also on training, retaining, and aligning local talent with the actual needs of the industry.

Today, Los Cabos stands as a prime example of tourism success; however, its rapid growth also brings challenges and strategic opportunities. Academia, businesses, and civil organizations need to collaborate in order to transform this dynamism into inclusive human and social development.

Over the past decade, Los Cabos has achieved remarkable growth in tourism. The destination has consistently set new arrival records, experiencing significant increases in passenger traffic and strong international demand, particularly from the United States. This influx has enhanced hotel operations and services. Key performance indicators, such as revenue per available room (RevPAR), have also improved, leading to an expansion in accommodation options, including a rise in listings on digital platforms. These trends indicate a persistent demand for skilled professionals in customer service, tourism, hotel operations, and sustainable land management.

In 2025, tourism continued to recover and grow nationally. This growth created a competitive landscape for destinations like Los Cabos, where focusing on service quality, rather than just volume, became crucial for maintaining reputation and economic impact.

The industry demands a combination of technical and soft skills, including languages, hospitality experience, event management, operational leadership, sustainability practices, and governance practices that support host communities.

Aquí, la academia desempeña un papel estratégico. Instituciones con presencia en la región, como la Universidad Autónoma de Baja California Sur, centros tecnológicos y de formación locales, pueden convertirse en centros de suministro de talento y de innovación aplicada: programas técnicos orientados a la hospitalidad, formaciones en emprendimiento turístico, certificaciones en estándares internacionales y proyectos de investigación aplicada sobre sostenibilidad costera y manejo de recursos. Pero para que esa oferta educativa sea relevante debe diseñarse junto con las empresas: contenidos, prácticas profesionales, proyectos de diagnóstico y soluciones reales cocreadas.

La vinculación viable y eficiente entre empresas, academia y ONG requiere tres elementos prácticos: 1) gobernanza compartida (mesas sectoriales que definan perfiles y métricas de calidad), 2) mecanismos de formación dual (prácticas remuneradas, pasantías y formación en el puesto), y 3) proyectos de impacto local (incubadoras, investigación aplicada y capacitación comunitaria) que alineen la oferta educativa con el mercado laboral y las prioridades comunitarias.

Las ONG y asociaciones civiles son un puente crucial para garantizar la inclusión, formar en competencias ciudadanas y velar por que la prosperidad turística no exacerbe desigualdades ni dañe el capital natural.

Para Los Cabos, la apuesta no es solo captar más turistas sino transformar la oportunidad en capital humano que permanezca y eleve la productividad local. Un modelo integrado de vinculación reduce la rotación, mejora la experiencia del visitante, impulsa la innovación en productos turísticos y fortalece la resiliencia social frente a los ciclos económicos.

In this context, academia plays a strategic role. Institutions in the region, such as the Autonomous University of Baja California Sur and local technology and training centers, can serve as hubs for talent development and applied innovation. They can offer technical programs focused on hospitality, training in tourism entrepreneurship, certifications in international standards, and applied research projects on coastal sustainability and resource management.

To ensure that these educational offerings are relevant, they must be developed in collaboration with businesses. This collaboration should include integrating necessary content, professional practices, diagnostic projects, and co-created solutions that address real-world challenges.

A viable and efficient connection between businesses, academia, and NGOs requires three essential elements:

1) Shared Governance: Establish sector-specific roundtables to define profiles and quality metrics. 2) Dual Training Mechanisms: Implement paid internships, work placements, and on-the-job training. 3) Local Impact Projects: Develop incubators, apply research, and offer community training that align educational programs with labor market needs and community priorities.

NGOs and civil associations play a vital role in promoting inclusion, providing civic skills training, and ensuring that the benefits of tourism do not increase inequalities or harm natural resources.

Los Cabos is committed to doing more than just drawing in tourists; we strive to transform this influx into valuable human capital that boosts local productivity. By implementing an integrated linkage model, we can significantly reduce employee turnover, elevate the visitor experience, spark innovation in our tourism offerings, and build a robust social resilience that can withstand economic challenges. Together, we can create a sustainable future for our community that benefits both locals and visitors alike.

En síntesis: la articulación estratégica entre empresas, instituciones educativas y organizaciones civiles no es un lujo académico; es la palanca más efectiva para que el crecimiento turístico se traduzca de verdad en desarrollo humano y progreso sostenible.



In summary, strategic collaboration among businesses, educational institutions, and civil organizations is essential—not just an academic luxury. This coordinated approach is the most powerful way to ensure that tourism growth translates into meaningful human development and sustainable progress.

ENTRE VINEDOS Y DUNAS

Between Vineyards and Dunes

Miguel Cotero



EL AUGE DE LAS EXPERIENCIAS VITIVINÍCOLAS EN BAJA CALIFORNIA SUR
THE RISE OF WINE EXPERIENCES IN BAJA CALIFORNIA SUR

La edición "Tierra y Futuro" de Land and Building nos invita a mirar hacia horizontes que redefinen la relación entre el suelo y la innovación. En México, ese futuro vitivinícola ya está floreciendo, no solo en la consolidada Ruta del Vino de Baja California (al norte), sino también en un nuevo y fascinante terroir: Baja California Sur.

Durante años, la conversación sobre el vino mexicano se centró, con justa razón, en el Valle de Guadalupe. Sin embargo, en el extremo sur de la península, donde el desierto se encuentra con el vasto Pacífico y el Mar de Cortés, ha surgido un movimiento silencioso pero poderoso. Productores audaces están desafiando las dunas y el clima, demostrando que la vid es una viajera incansable.

Un Terroir de Contraste y Raíces Profundas
El enoturismo en el Pacífico mexicano se distingue por su brutal belleza y su rica historia. Si el norte ofrece el encanto rústico del Valle de Guadalupe, el sur propone una experiencia que entrelaza la tradición misional con la vanguardia.

El microclima es la clave en Baja California Sur: los días soleados, la aridez del suelo y la brisa marina generan un estrés perfecto para la uva, lo que la concentra y le confiere mayores sabores y mayor acidez. Es un terroir que habla de resiliencia.

Este auge no es un fenómeno espontáneo, sino el renacimiento de una tradición. Mientras proyectos modernos como Viñedo Las Tinajas en Todos Santos lideran la nueva ola con variedades internacionales, comunidades históricas como La Purísima en Comondú nos recuerdan que la viticultura tiene raíces tricentenarias en la península. En este oasis, se ha conservado por siglos la elaboración del llamado "vino misional", un testimonio vivo de la uva ancestral y de las técnicas tradicionales.

Esta dualidad —la tradición artesanal en La Purísima y la innovación de lujo en la costa— enriquece la narrativa. El recorrido por estos nuevos viñedos es una inmersión en un ecosistema que celebra la vida pese a las condiciones extremas. El turista de alta gama ya no solo busca el vino, sino también la historia de la tierra y el ingenio detrás de la botella.

The "Land and Future" edition of Land & Building invites us to embark on an exciting journey that reimagines the connection between soil and innovation. In Mexico, the vibrant future of winemaking is already blossoming. While the renowned Baja California Wine Route in the north continues to thrive, a new and captivating terroir is emerging in Baja California Sur. This region is poised to redefine the wine landscape, offering fresh possibilities and unique flavors that enthusiasts won't want to miss. Join us as we uncover the stories behind this burgeoning wine frontier!

For years, the conversation about Mexican wine has rightly focused on the Guadalupe Valley. However, at the southern tip of the peninsula, where the desert meets the vast Pacific and the Sea of Cortez, a quiet but powerful movement has emerged. Bold producers are challenging the dunes and the climate, proving that the vine is a tireless traveller.

A Terroir of Contrast and Deep Roots
Its brutal beauty and rich history set wine tourism in the Mexican Pacific apart. While the north offers the rustic charm of the Guadalupe Valley, the south provides an experience that intertwines missionary tradition with the avant-garde.

The microclimate is key in Baja California Sur: sunny days, arid soil, and sea breezes create the perfect stress for grapes, concentrating their flavours and increasing their acidity. It is a terroir that speaks of resilience.

This boom is not a spontaneous phenomenon, but rather the rebirth of a tradition. While modern projects such as Viñedo Las Tinajas in Todos Santos lead the new wave with international varieties, historic communities such as La Purísima in Comondú remind us that viticulture has three-century-old roots on the peninsula. In this oasis, the production of so-called 'missionary wine' has been preserved for centuries, a living testimony to the ancestral grape and traditional techniques.

This duality—the artisanal tradition in La Purísima and the luxury innovation on the coast—enriches the narrative. A tour of these new vineyards is an immersion in an ecosystem that celebrates life despite extreme conditions. High-end tourists are no longer just looking for wine, but also for the land's history and the ingenuity behind the bottle.

La Evolución de la Experiencia
El auge de Baja California Sur va más allá de la uva. Es un modelo de enoturismo de lujo y de sustentabilidad. Las bodegas boutique de la zona están atrayendo a chefs de renombre, creando armonías gastronómicas que maridan vinos nacidos en el desierto con los productos frescos del Pacífico.

Innovación: El uso de tecnología para optimizar el riego y la gestión del calor demuestra un compromiso con la calidad y la eficiencia.

Exclusividad: A diferencia de las grandes producciones, muchas de estas vinícolas operan bajo un modelo de pequeña escala, ofreciendo catas privadas y experiencias personalizadas.

Integración: Los proyectos vitivinícolas se integran a la infraestructura de turismo de lujo ya existente, con hoteles boutique y resorts de clase mundial en La Paz y Los Cabos, convirtiéndose en un nuevo y deseado "must-see" en la península.

El Futuro es el Límite y el Lujo
Como especialista en vinos de alta gama, puedo asegurar que la producción de Baja California Sur, aunque incipiente en volumen, ya muestra una calidad excepcional en estructura y complejidad. Sus vinos tienen una identidad marcada por la mineralidad del desierto y la salinidad del mar, lo que los hace únicos en el panorama mundial.

El enoturismo del Pacífico mexicano, y en especial el de Baja California Sur, es un testimonio de que el futuro se construye al desafiar lo convencional. Sin embargo, para satisfacer al exigente paladar de este destino, es fundamental obtener estas etiquetas de culto en Los Cabos. CavaCotero se enorgullece de ser uno de los pocos distribuidores oficiales que garantizan la autenticidad y el acceso a los vinos más prestigiosos, completando la experiencia de lujo que ofrece el sur de la península.

The Evolution of the Experience
The boom in Baja California Sur goes beyond grapes. It is a model of luxury and sustainable wine tourism. The area's boutique wineries are attracting renowned chefs, creating gastronomic harmonies that pair wines born in the desert with fresh Pacific produce.

Innovation: The use of technology to optimize irrigation and heat management demonstrates a commitment to quality and efficiency.

Exclusivity: Unlike large-scale producers, many of these wineries operate on a small scale, offering private tastings and personalized experiences.

Integration: Wine projects are woven into the existing luxury tourism infrastructure, with boutique hotels and world-class resorts in La Paz and Los Cabos, making the peninsula a new and desirable destination.

The Future is Limitless and Luxurious
As a specialist in high-end wines, I can assure you that Baja California Sur's production, while still in its early stages in terms of volume, already exhibits exceptional quality in structure and complexity. Its wines are characterized by the minerality of the desert and the salinity of the sea, making them unique on the world stage.

Wine tourism in the Mexican Pacific, particularly in Baja California Sur, exemplifies how challenging conventions are shaping the future. However, to cater to this destination's discerning palate, it is essential to acquire these cult labels in Los Cabos. CavaCotero is proud to be one of the few official distributors that guarantee both authenticity and access to the most prestigious wines, enhancing the luxury experience offered by the southern peninsula.



Estos vinos, que hoy nacen entre el desierto y el océano, son la promesa de una nueva era para la vitivinicultura de México. La tierra habla y su futuro sabe a gran vino.

These wines, which emerge from the convergence of desert and ocean, herald a new era for Mexican viticulture. The land speaks, and its future tastes like remarkable wine.



CAVACOTERO

Vinos Legendarios



Romanee Conti, La Tache, Leroy, Richebourg, Petrus, Chateau Lafite, Chateau Mouton Rothschild, Haut brion, Chateau Margaux, cheval blanc, Screaming Eagle, Harlan Estate, Opus One, Hundred Acre, ScareCrow, Schrader, Promontory, Bryant Family Cristal, Dom Perignon, Moët, Cheteau D'Yquem, Salon, La Grande Dame, Krug, Bollinger, Louis Roeder, Armand de Brignac

LA CAVA CON MAYOR VINOS DE COLECCION Y DESTILADOS EXCLUSIVOS DE TODA LA BAJA

15 AÑOS



FASE
ASESORES

CON **COBERTURA** EN TODO EL TERRITORIO **NACIONAL**
Y CON 15 AÑOS DE EXPERIENCIA EN:

CONTABILIDAD	PLANEACIÓN Y SUPERVISIÓN FISCAL
LITIGIO FISCAL Y ADMINISTRATIVO	ASESORÍA EXTRATERRITORIAL

CONTÁCTANOS

PLAZA MERIDIANO 111 - CAMINO REAL 2308 LOCAL 1B, COLONIA EL MÉDANO, C.P. 23454, CABO SAN LUCAS, B.C.S.

FRANCISCO.AM@FASEASESORES.COM.MX | 6621712019 | OFICINA: 6246887785

No es publicidad, es posicionamiento estratégico

L&B
REAL ESTATE







landandbuilding.com


Maintenance & remodeling
Full property services in Los Cabos
Cleaning & Landscaping
Luxury is tranquility
The property management.com

Glamping en el norte de Baja California Sur
Los Cabos se presenta como el punto de partida ideal para explorar el norte de Baja California Sur, pues desde aquí se puede acceder a sitios extraordinarios que enriquecen cualquier viaje. En esta ocasión, el destino elegido para planear una experiencia de glamping es la fascinante Isla Magdalena.

El perfil del nuevo viajero
El viajero contemporáneo anhela lugares remotos, lujo sencillo, introspección y conexión con la naturaleza. Por ello, proponemos un recorrido hacia destinos accesibles por carretera, que además, será atravesando la famosa segunda carretera más larga del mundo, reconocida ser el camino de la emblemática Baja Mil, la carrera de off road preferida de los sudcalifornianos y de los amantes de este deporte.

Ruta de Los Cabos a Bahía Magdalena
El viaje al comenzar en Los Cabos toma dirección hacia el norte de la península, recorriendo 425 kilómetros hasta llegar a Puerto San Carlos, un trayecto que toma entre 6 y 8 horas. A lo largo del camino se atraviesan sierras, valles y desiertos, lo que permite apreciar la diversidad de paisajes.

Durante este trayecto, se recomienda hacer un descanso en Ciudad Constitución, un excelente lugar para almorzar o comer. Si la salida de Los Cabos fue temprano, dos opciones imperdibles son los restaurantes: Cuarto Mandamiento y Chamizzo Restaurant. Posteriormente, se puede continuar hacia Puerto San Carlos para acercarse cada vez más a Isla Magdalena.

Introduction to glamping in northern Baja California Sur
Los Cabos serves as the ideal starting point for exploring north Baja California Sur, providing access to extraordinary places that enhance any trip. In this instance, the chosen destination for the glamping experience is the captivating Magdalena Island.

The Profile of the New Traveller
The modern traveler seeks remote locations, simple luxuries, opportunities for introspection, and direct connections with nature. For this reason, we recommend a tour of destinations accessible by road, including a journey along the world's second-longest highway. This highway is also well-known for hosting the iconic Baja Mil, a favorite off-road race among Southern California residents and car racing enthusiasts.

Route from Los Cabos to Bahía Magdalena
The journey starts in Los Cabos and continues north along the peninsula, covering 425 kilometers to reach Puerto San Carlos. This trip typically takes between 6 and 8 hours. Along the way, you'll cross mountains, valleys, and deserts, giving you a chance to appreciate the region's diverse landscapes.

We recommend taking a break in Ciudad Constitución during your journey. If you left Los Cabos early, be sure to try two must-visit places: Cuarto Mandamiento and Chamizo Restaurant. After enjoying your meal, you can continue your trip to Puerto San Carlos, getting ever closer to Magdalena Island.



Destino: Bahía Magdalena y sus maravillas
Bahía Magdalena, ubicada en la costa occidental de Baja California Sur, se extiende por 50 kilómetros. Esta bahía está protegida del océano Pacífico por las mágicas dunas y las barreras arenosas que conforman las islas Magdalena y Santa Margarita.

La zona es famosa por la migración estacional de la ballena gris durante el invierno, fenómeno que la convierte en un paraíso para los observadores de fauna marina. Para los pescadores, Bahía Magdalena representa un auténtico Edén y, además, desempeña un papel clave en el ciclo biológico y ecológico local. Los manglares, con sus sinuosos canales, lagunas, marismas y santuarios, así como las impresionantes dunas, ofrecen escenarios dignos de ser fotografiados.

Actividades y recomendaciones para disfrutar Isla Magdalena
La empresa MagBay coordina las actividades necesarias para aprovechar al máximo la estancia en la Isla Magdalena. Sus guías acompañan a los visitantes en diversas aventuras como: senderismo, kayak, exploración de dunas, esnórquel, buceo y natación. Además, existen temporadas especiales para el avistamiento de ballenas y de aves.

La recomendación principal es sencilla: elige los días en que deseas escaparte, lleva un par de libros, tu playlist favorita, la mejor compañía y prepárate para una nueva hazaña.

Destination: The Wonders of Magdalena Bay
Magdalena Bay, situated on the western coast of Baja California Sur, extends for 50 kilometers. This bay is sheltered from the Pacific Ocean by the enchanting dunes and sandy barriers formed by Magdalena and Santa Margarita islands.

The area is renowned for the winter migration of grey whales, making it a paradise for marine wildlife observers. For fishermen, Magdalena Bay is a faithful Eden, playing a crucial role in the local biological and ecological cycle. The mangroves, with their winding channels, lagoons, marshes, and sanctuaries, along with the stunning dunes, offer picturesque scenery perfect for photography.

Activities and Recommendations for Enjoying Magdalena Island
MagBay Company coordinates activities to enhance your experience on Magdalena Island. Their guides lead visitors on a variety of adventures, including hiking, kayaking, dune exploration, snorkeling, diving, and swimming excursions. There are also specific seasons dedicated to whale and bird watching.

The main recommendation is straightforward: pick the days you want to escape, bring along a few books, your favorite playlist, great company, and prepare for an adventure!

Historia y exploración de Bahía Magdalena
Bahía Magdalena posee una historia rica y fascinante, que abarca desde su descubrimiento por exploradores como Francisco de Ulloa en 1539—quien la llamó Santa Catalina y determinó que Baja California era una península—hasta las expediciones científicas de Sebastián Vizcaíno a principios del siglo XVII.

A lo largo del tiempo, la bahía fue un punto estratégico militar y escenario de caza de ballenas en el siglo XIX. Hoy, es un santuario para la ballena gris y un paraíso para la observación de aves y la pesca. Su pasado está marcado por historias de barcos hundidos y actividades navales, todo ello enmarcado por manglares y dunas al sur de la península.

Un destino de contrastes y descubrimientos
Bahía Magdalena es un ejemplo de sustentabilidad, pasando de la explotación a la conservación como santuario natural de gran belleza. Viajeros de todo el mundo buscan la magia de la vida silvestre que prospera en este extraordinario ecosistema, rodeados de dunas, manglares y canales.

Descubre por ti mismo qué es lo que ha conquistado a exploradores, navegantes y viajeros a lo largo de la historia.

History and exploration of Magdalena Bay
Magdalena Bay has a rich and fascinating history dating back to its discovery by explorers such as Francisco de Ulloa in 1539, who initially named it Santa Catalina and identified Baja California as a peninsula. In the early 17th century, Sebastián Vizcaíno led scientific expeditions in the area.

Over the years, the bay became a strategic military location and served as a whaling ground in the 19th century. Today, it is recognized as a sanctuary for grey whales and offers excellent opportunities for bird watching and fishing. The bay's history is filled with stories of sunken ships and naval activities, all set against a backdrop of mangroves and dunes in the southern part of the peninsula.

A destination of contrasts and discoveries
Magdalena Bay stands as a remarkable testament to the power of transformation, having shifted from exploitation to a breathtaking conservation haven. This stunning natural sanctuary draws travelers from all corners of the globe, eager to witness the enchanting grey whales and vibrant wildlife that thrive in this extraordinary ecosystem, framed by majestic dunes, lush mangroves, and intricate channels.

Come and immerse yourself in the wonder that has inspired explorers, sailors, and adventurers throughout the ages. Experience the magic of Magdalena Bay for yourself and become part of its rich history!





diseño + construcción + Los Cabos



Original from the
origin...


“Strength is built, not improvised”
LAND&BUILDING®
LOS EXPERTOS DEL MUNDO INMOBILIARIO
“Partner with us to advertise.”


L&B
REAL ESTATE
REAL

CABO DEL ESTE, BCS

EXCLUSIVE REPRESENTED BY

L&B
REAL ESTATE



Informes



- Macropolígonos de inversión
- Lotes desde 2,000 m2
- Fracciones agroecológicas disponibles
- Propiedad privada

LORETO, BCS

L&B

REAL ESTATE



Informes

- Polígonos de inversión
- Lotes comerciales desde 2,000 m2
- Lotes de servicios desde 2,000 m2
- Lotes habitacionales para cotos
- Frente de carretera con servicios
- Colindante con desarrollo turístico
- Propiedad privada



LORETO, BCS

ENVISION · DEVELOP · CREATE



PUNTA MEDANO, PACIFIC
Rare, Expansive Development Opportunity With Ideal Positioning
Lot M2: 1,320,000 | $79,200,000 USD | $1,584,000,000 MXN*



PIEDRAS PRIMERAS, EAST CAPE
77-Hectare Beachfront Development Parcel | Lot M2: 766,686
$67,500,000 USD | $1,350,000,000 MXN*



LORETO BAY GRAND RESERVE
Last Grand-Scale Coastal Canvas in Loreto | Lot M2: 7,494,128
$25,000,000 USD | $500,000,000 MXN*



PACIFIC PARCEL, CABO SAN LUCAS
Picturesque 9.6-Hectare Lot With Panoramic Pacific Ocean Views
Lot M2: 97,755 | $19,250,000 USD | $385,000,000 MXN*



VANESSA FUKUNAGA
Owner, President | CEO
MX (624) 157.3446 | U.S. (310) 728.5915
vanessa@snellrealestate.com

EUROPEAN Global CEO Awards 2025 — Vanessa Fukunaga — 2025 Luxury Real Estate Powerhouse — ENGEL&VÖLKERS SNELL REAL ESTATE

TITAN WOMEN IN BUSINESS AWARDS

MOST INSPIRING WOMEN LEADERS TO FOLLOW IN 2024 BY SUCCESSKNOCKS MAGAZINE

REAL ESTATE Robb Report MASTERS OF LUXURY 2025

*Conversion to PESOS subject to change. The information shown in PESOS is solely based on the official conversion the date this ad was submitted. The offered price is in DOLLARS (US Currency) and in accordance with article 8 of the monetary law, the real price will be that of PESOS resulting from the official exchange rate on the date payment is due. In accordance with NOM 247, prices shown in DOLLARS can be converted into PESOS by accessing the following link and performing the corresponding arithmetic multiplication per the current exchange rate. https://www.banxico.org.mx/tipcamb/main.do?page=tip&idioma=en. *Precios subject to change. Conversión a PESOS sujeta a cambios. La información que se muestra en PESOS se basa únicamente en la conversión oficial en la fecha en que se envió este anuncio. El precio de oferta es en DÓLARES (moneda de los EUA) y de conformidad con el artículo 8 de la ley monetaria en vigor, el precio oficial será el de PESOS que resulte del tipo de cambio oficial en la fecha que el pago sea obligatorio. De conformidad con la NOM 247, los precios en DÓLARES se pueden consultar en PESOS mediante la multiplicación aritmética del precio mostrado en DÓLARES por el tipo de cambio en vigor para solventar operaciones en dólares moneda de Los EUA. https://www.banxico.org.mx/tipcamb/main.do?page=tip&idioma=sp. *Precios sujetos a cambios.

VACATION · INVEST · RETIRE



WEST ENCLAVE 23, A RITZ-CARLTON RESIDENCE, PUERTO LOS CABOS
Beds | Dormitorios: 6 · Baths | Baños: 6/2 | Sq. Ft. | Pies Cuadrados: 10,288
$6,995,000 USD | $139,900,000 MXN*



CASA CORAZON, QUERENCIA
Beds | Dorm: 7 · Baths | Baños: 7/3 · Sq. Ft. | Pies Cuadrados: 11,808
$ 7,995,000 USD | $159,900,000 MXN*



CASA PERLA, PACIFIC
Beds | Dorm: 3 · Baths | Baños: 3/1 | Sq. Ft. | Pies Cuadrados: 5,729
$1,599,000 USD | $31,980,000 MXN*

ENGEL&VÖLKERS®
SNELL REAL ESTATE

©2026 Engel & Völkers Snell Real Estate. All rights reserved. Each brokerage is independently owned and operated. Engel & Völkers and its independent License Partners are Equal Opportunity Employers and fully support the principles of the Fair Housing Act. Renderings on Casa Rawa and Casa Páramo are for marketing and illustrative purposes only

TAPIA ZUCKERMANN
ABOGADOS

ATTORNEY-AT-LAW LICENSED IN

LOS CABOS

CIUDAD DE MÉXICO

NEW YORK

WASHINGTON, D.C.



No More Drama

Specialized in Real Estate, Civil Litigation, Mediation and Corporate Matters

80+ Years of Combined Legal Experience
Proven results, Business-Oriented and with a Persistent Eye for Detail

List of Representative Clients and Matters Upon Request

Founding President, Baja California Sur Chapter
Mexican Bar Association (BMA)

National Board Member, Mexican Bar Association (2025-2027)

Plaza Península, Planta Baja,
San José del Cabo, Baja California Sur

+52 (624) 142-5876
info@jetzlaw.com

@jetzlaw

jetzlaw.com